

# STYRETS ÅRSBERETNING

2026

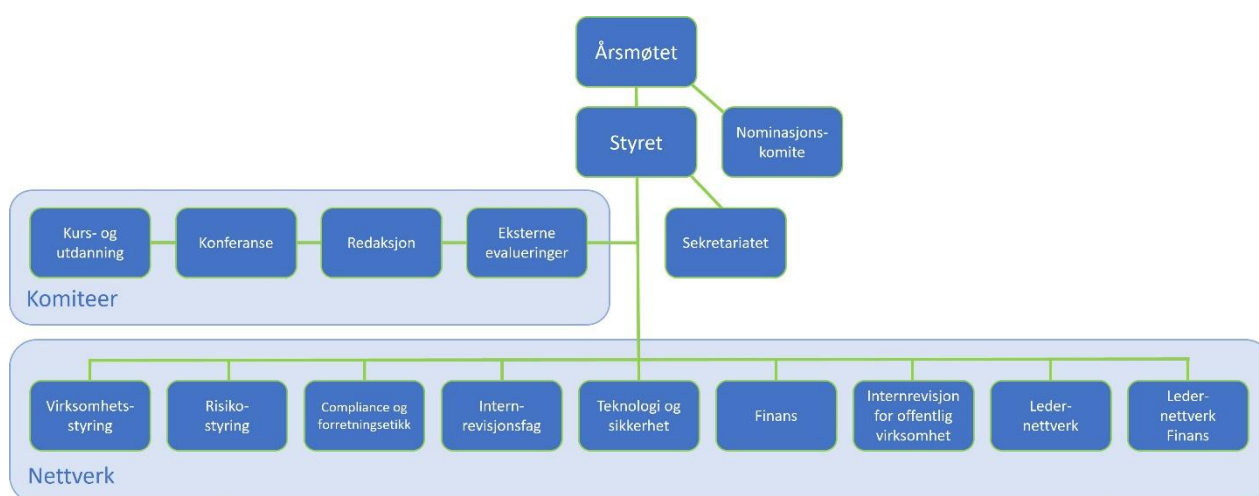




## KORT HISTORIKK

IIA Norge ble etablert i 1951 som del av *The Scandinavian Chapter av The Institute of Internal Auditors* (IIA). Det skandinaviske instituttet var det andre instituttet som ble etablert i Europa, etter *IIA UK and Ireland*. Etter hvert ble dette delt i tre nasjonale foreninger, der den norske fikk navnet *Norges Interne Revisorers Forening* (NIRF). *Norsk Finansrevisorforening*, som ble fusjonert inn i NIRF i 2004, ble etablert som *Bankrevisorforeningen* tilbake i 1921.

Vår globale moderforening, *The Institute of Internal Auditors* (IIA), ble grunnlagt i 1941, og holder til Orlando, Florida. I 1993 fikk den norske foreningen status som et nasjonalt institutt av IIA. I 2017 endret vi navn til «IIA Norge». I 2026 blir foreningen 75 år. Dette markeres med forskjellige aktiviteter gjennom hele året.



IIA Norges organisasjonskart 2025/2026

## STYRET I IIA NORGE

Styret i IIA Norge har i perioden hatt følgende sammensetning:

- Erik Andersson, Deloitte (leder)
- Cecilie Thorberg, Politidirektoratet (nestleder)
- Ole Martin Kjørstad, BDO
- Thomas Larsen, Riksrevisjonen
- Rune Johannessen, Gjensidige
- Marit Lothe Hodne, Vår Energi
- Per H. Wongren, Norsk Hydro
- Sissel Misund Berg, Utlendingsdirektoratet (møtende vara)

Fra årsmøtet 22. mai 2025 og frem til årsmøtet 8. juni 2026 er det avholdt seks styremøter. Generalsekretæren er styrets sekretær.

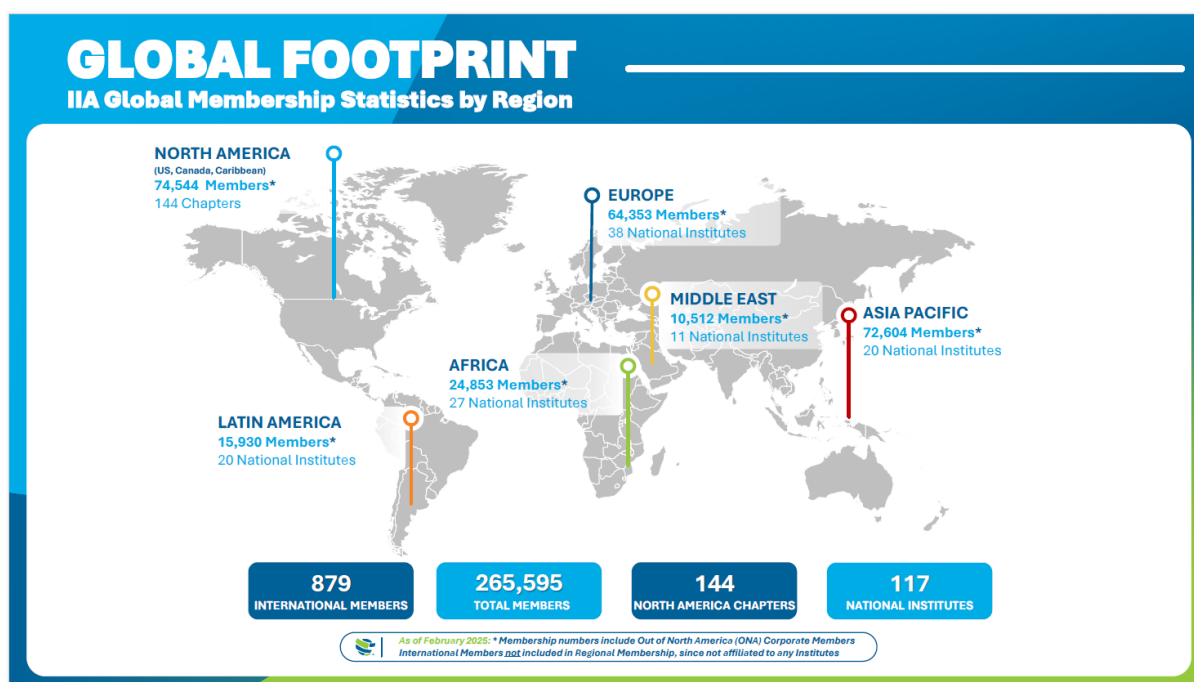


## UTVIKLING I MEDLEMSTALL

Foreningen har gjennom årene hatt en jevn tilvekst av medlemmer og har hatt en stabil medlemsmasse rundt 850 de siste årene, men de siste årene har trenden snudd. Fra ett toppår på 870 medlemmer i 2023, er vi ved inngangen til 2026 nede i et medlemsantall lik 766. Til sammenligning var medlemstallet til våre nordiske IIA-kolleger 82 på Island, 546 i Danmark, 616 i Finland og 869 i Sverige. IIA Norge har gjennom alle år vært det nordiske instituttet med flest medlemmer, men vi må se oss slått av Sverige denne gang.

Av medlemmene jobber om lag 20 % i finanssektoren, 24 % innen privat sektor, 35 % i offentlig sektor og 10 % i konsulentbransjen. Selv om foreningen de senere årene har etablert nettverk for virksomhetsstyring, risikostyring og compliance, utgjør fremdeles internrevisorene den største andelen enkeltmedlemmer.

Medlemstallet i moderforeningen IIA har på verdensbasis nå passert 260 000 medlemmer, fordelt på 117 selvstendige institutter. Årsberetningen til IIA globalt kan du lese [her](#).



## STRATEGI OG FOKUSOMRÅDER

Foreningens internasjonale motto er *Fremskritt gjennom deling av kunnskap*. IIA Norge har på den bakgrunn etablert følgende visjon:

**IIA Norge styrker norske virksomheter gjennom å fremme god virksomhetsstyring, risikostyring, compliance og internrevisjon.**

Foreningens strategiske plan er oppdatert for perioden, og inneholder de samme elementer som *The Institute of Internal Auditors* strategiske plan.

**MÅL A:** IIA Norge skal arbeide for bedre rammebetingelser for god styring i norske virksomheter.

**MÅL B:** IIA Norge fremmer økt forståelse for virksomhetsstyring, risikostyring og compliance, samt for internrevisjon som virkemiddel for å fremme god styring.

**MÅL C:** IIA Norge promoterer, befester og videreutvikler styrings- og kontrollfunksjoners rolle som styre- og lederstøtte.

**MÅL D:** IIA styrker de norske fagmiljøene på våre felt, ved å tilby en god arena for erfaringsutveksling, og være en profesjonell og anerkjent tilbyder av kompetanseheving.



Strategien fremhever fire fokusområder med prioriterte aktiviteter som skal støtte opp under de strategiske målene i perioden:

- 1) Kompetanse og profesjonalitet
- 2) Medlemskap og samarbeid
- 3) Organisasjon og drift
- 4) Innovasjon og fremsyn



## OPPSUMMERING AV FORENINGENS FIRE STRATEGISKE INITIATIVER

### 1) KOMPETANSE OG PROFESJONALITET

#### Relevant kursportefølje av høy kvalitet

Kursporteføljen har inneholdt både fysiske, hybride og virtuelle kurs. Mulighet for deltakelse på nett øker tilgjengeligheten for dem som er basert i andre deler av landet. Samtidig er det kun fysiske kurs som kan gi mulighet for direkte dialog og anledning til å knytte kontakter.

Det er enklere å hente inn dyktige foredragsholdere fra inn- og utland til digitale kurs. Også i denne perioden har vi hatt en høy andel engelskspråklige kurs, og også hatt kursdeltakere fra andre land. Flere nye kurs som tar for seg promting, bruk av KI ved revisjoner og revisjon av KI er inkludert i kursporteføljen.

Digital klasseromsundervisning gjør det enklere å samarbeide om kursutvikling med andre land. IIA Norge er initiativtaker til og administrator av felles kurs for de nordiske landene. Det er i perioden 06/25 til 06/26 avholdt 17 felles kurs i Norden. De europeiske IIA-instituttene har gått sammen om å utarbeide og tilby spesielle kursmoduler der hvert enkelt land ikke i selv har tilstrekkelig antall deltakere. Eksempler på slike kurs er COSO ERM Certificate Program, COSO IC Certificate Program, ESG Certificate og CIA-opplæring. Samarbeidet gir en lavere risiko for økonomisk tap, samtidig som tilbudet til medlemmer i flere land øker.

Gjennom året har Kurs- og utdanningskomiteen definert hvilke faste kurs som til enhver tid skal være på kursplanen til foreningen. Disse vil inngå i kravet til obligatorisk kurs for de som ønsker å opparbeide seg tittelen *Diplomert internrevisor* gjennom IIA Norge.

#### Utviklingen av kursprogrammet «IIA-veien til Diplomert internrevisor»

Foreningen har også i 2025/2026 prioritert arbeidet med å utvikle det nye kursprogrammet som i omfang og dybde vil være faglig likeverdig med Bls masterprogram. Kurs- og utdanningskomiteen når stadig nye milepeler i prosjektet, med påfølgende avklaringer og beslutninger i styret. Se også Kurs- og utdanningskomiteens årsberetning under.

Foreningen har tett dialog med BI om deres kursprogram, og flere av våre medlemmer bidrar inn på Masterprogrammet som foreløpig er den eneste veien til *Diplomert internrevisor*.

#### Treffpunkt GRC

Som i fjor arrangerte IIA Norge i samarbeid med BI dagsseminaret *Treffpunkt GRC*. Seminaret ble holdt 9. april på BI og inngikk som en dag i Bls kursprogram. Arrangementet bygde videre på erfaringene fra fjorårets gjennomføring, og ble et av årets høydepunkter. Tema knyttet til hvordan Norge og nordiske naboland jobber med å styrke både fysisk og digital motstandskraft dannet bakgrunnsteppe for dagen. Gjennom eksempler fra virksomheter og fagpersoner ble deltakere inspirert og utfordret på det å møte fremtidens risikoer. Redaksjonskomiteen sikret at en oppsummering av seminaret ble tilgjengelig på nettsiden.



## Risikodagen

Høsten 2025 lanserte vi en ny samarbeidsdag på BI med risikostyring som hovedtema. Med nærmere 100 deltakere ble det trangt om plassen i salen. Bidragsytere fra nettverk risikostyring dro oss stødig igjennom dagen, hvor den oppdaterte risikoveilederen lå til grunn som disposisjon supplert med praktiske eksempler. Denne suksessen vil bli en årlig gjentakelse i samarbeid med BI fremover.

## Årskonferansen 2025

Årskonferansen 2025 ble holdt på Quality Hotel Hasle i Oslo 22.-23 mai. Årets tema var «Integritet: Hold kursen, men juster seilene». Konferansen hadde 168 deltakere, som var omtrent på nivå med fjoråret.

Som i 2024 gikk konferansen over to dager, der den første dagen hadde innlegg i plenum, mens dag to hadde to parallelle spor. Ut fra tilbakemeldingene traff konferansekomiteen godt med årets program. Flere meldte deltakere skrøt av godt faglig påfyll og inspirasjon til arbeidshverdagen. Redaksjonskomiteen leverte en engasjerende stemningsrapport fra konferansen, som ble publisert på nettsiden og promotert i sosiale medier.

	<b>Sted</b>	<b>Deltakere</b>	<b>Dekningsbidrag</b>
<b>Årskonferansen 2025</b>	Hasle	168	423 000
<b>Årskonferansen 2024</b>	Fornebu	174	749 000
<b>Årskonferansen 2023</b>	Trondheim	182	444 587
<b>Årskonferansen 2022</b>	Fornebu	192	546 000
<b>Årskonferansen 2021</b>	Oslo sentrum	133	585 000
<b>Digital konferanse 2021</b>	Digitalt	83	60 000
<b>Årskonferansen 2020</b>	Avlyst pga korona	-	-
<b>Årskonferansen 2019</b>	Fornebu	250	550 000
<b>Årskonferansen 2018</b>	Bergen	232	664 000

Årskonferansen for 2026 var planlagt avholdt på Holmenkollen Park Hotel 28.-29. mai, med hovedtemaet «Er vi beredt?». To dager i forkant gav hotellet beskjed om kansellering grunnet streik. Et hurtigarbeidende sekretariat klarte å få tak i nytt sted på Hellerud og konferansen med middag arrangeres som planlagt. Fordi det er jubileumsår, har vi invitert samarbeidspartnere og tidligere styreledere med på feiringen. Det blir ca. 250 personer som deltar på konferansen og feiringen.



## Styrke uavhengige kontrollfunksjoners omdømme

Ved å tilby kompetanseheving, eksterne evalueringer og å svare på høringer, bidrar foreningen indirekte til å styrke kontrollfunksjoners omdømme.

Styret har et samlet ansvar for at virksomheten er forsvarlig organisert, og at styring, kontroll og risikohåndtering fungerer som forutsatt. Foreningens mange medlemmer besitter høy faglig kompetanse, og flere har bidratt til informasjon og diskusjon med styremedlemmer:

I januar ble styreleder og generalsekretær invitert til det nyopprettede Revisorkollegiet i Riksrevisjonen for å holde innlegg om risiko- og virksomhetsstyring.

Foreningen ble også invitert til Styreinstituttets fagkvelder for å presentere innholdet i styreveilederen for risikostyring. Representanter fra nettverk for risikostyring ledet engasjerende diskusjoner over tre fagkvelder, med til sammen tre timers varighet. Arrangementene ble vurdert som svært vellykkede og nyttige av begge parter.

Med disse gode erfaringene har vi våren 2026 utarbeidet utkast til ny veileder for styre og virksomhetsledere, denne gangen med søkelys på hva internrevisjonens foresatte bør spørre egen internrevisjon om. Spørsmålene er utformet for å støtte utøvelsen av ansvar for styring og kontroll, bidra til bedre prioritering og bruk av internrevisjonens ressurser, og styrke kvaliteten på beslutningsgrunnlaget i saker med høy betydning.

Våren 2026 ble det også satt ned en arbeidsgruppe for utarbeidelse av veileder for risikostyring for offentlig sektor. Direktoratet for forvaltning og økonomistyring (DFØ) er en del av denne gruppen.

## Dialog og samarbeid med andre aktører

Hvorvidt nasjonale relasjoner er et verktøy for å markedsføre profesjonen utad, er noe usikkert. Likevel, det er flere organisasjoner, foreninger og fora hvor IIA utveksler erfaringer og forsøker å utnytte hverandres faglige kunnskaper og ressurser for å støtte hverandre på en optimal måte. Vi ønsker spesielt å nevne:

- Dialogforum; halvårlige møter med Revisorforeningen, Norges kommunerevisorforbund og Riksrevisjonen for deling av erfaringer, inspirasjon og felles høringspartnere.
- Direktoratet for forvaltning og økonomistyring; uformell løpende dialog om faglig koordinering knyttet til videreutvikling av det norske begrepsapparatet på styringsfeltet, kursutvikling og tilgang til deltakelse på hverandres arrangementer.



I mai dro det norske sekretariatet på besøk til det svenske IIA-kanselliet. Utover at det er hyggelig å bli kjent med de nye ansatte på kanselliet, var det nyttig å diskutere strategi og utveksle ideer og erfaringer.

*Bilde privat:* Anna Isacson (generalsekretær & VD), Ellen Brataas (generalsekretær), Michael Sparreskog (styreleder), Nahid Naroei (fagleder) og Annette Barrington (kursansvarlig).

De viktigste samarbeidspartnerne på det faglige området er de internasjonale organisasjonene The Institute of Internal Auditors (IIA) og The European Confederation of Institutes of Internal Auditing (ECIIA). Styreleder representerte IIA Norge på Global Assembly (GA) i Toronto i juli 2025.

I ECIIA er det de europeiske instituttene som er medlemmer. ECIIAs formål er å promotere internrevisjon mot EU. ECIIA utgir i tillegg faktaark, veiledninger og avholder webinarer relatert til tematikk som AI, Dora, Risk in Focus etc. Styreleder og generalsekretæren representerer IIA Norge på Global Assembly i ECIIA. Generalsekretæren er medlem av ECIIAs Audit Committee.

Risk In Focus er et produkt utarbeidet i fellesskap av 16 Europeiske IIA-institutter ti år på rad. I tillegg til spørreundersøkelse ble dybdeintervjuer med ledere av internrevisjoner og revisjonsutvalg i alle land gjennomført.

De europeiske instituttene opprettet våren 2026 såkalte «mini-benchmark»; korte undersøkelser med tematikk fra standardene, Risk in Focus og/eller Vision 2035. Disse undersøkelsene er korte og skal gi sammenligningsgrunnlag på enkelttemaer for revisjonsledere. I år er det gjennomført undersøkelse om strategi og KPI-er og koordinering med 2. linjen.

## 2) MEDLEMSKAP OG SAMARBEID

### Digitale og fysiske nettverksmøter

Det har også i år vært gjennomgående høy oppslutning om nettverkens møter, både fysisk og digitalt. Hybride møter gir flere mulighet til å delta, og legger til rette for deltakelse fra medlemmer som holder til utenfor Oslo-området. Mange av møtene tas opp og legges ut på foreningens medlemssider slik at et godt møte også kan sees i etterkant.

### Medlems- og lønnsundersøkelse

I november gjennomførte sekretariatet en [medlemsundersøkelse](#) for å innhente medlemmenes synspunkter på om dagens organisering og aktiviteter treffer behovet og få innspill til utvikling av fremtidens IIA Norge. Svarprosenten var noe lav.

Vi opplevde tilsvarende lav svarprosent på foreningens [lønnsundersøkelse](#). I etterkant ble behovet for en slik undersøkelse kartlagt, og vi fikk tilbakemeldinger på at dette er et tilbud som er verdsatt som et medlemsgode av både ledere og medarbeidere. Ny lønnsundersøkelse planlegges for 2027.

### Nye initiativer og markering av 75-årsjubileet

I desember initierte sekretariatet, med god hjelp av nettverk internrevisjonsfag, et nytt tilbud «After Work», hvor vi inviterer inn til faglige diskusjoner over en matbit. Tilbudet er hybrid, slik at de som ikke har anledning til å delta fysisk, likevel får mulighet til å delta i diskusjonen.

På det første møtet var det «Integritet og uavhengighet i rollen som internrevisor» som ble debattert, mens det andre møtet i rekken omhandlet «Internrevisjonens egenevaluering», hvor vi gjennomgikk et skjema som internrevisorer kan benytte for sin egen gjennomgang.



Som en del av foreningens 75-årsmarkering, ble det søkt om audiens hos både på slottet og på Stortinget.

De kongelige har hatt nok å stri med, så audiens hos kongen ble dessverre avslått. Stortingspresidenten derimot, fant i januar tid til å snakke med en delegasjon fra foreningen. Over en kaffekopp på Masud Garankanis kontor gikk praten rundt bordet om internrevisors viktige rolle i demokratiet.



Etter møtet hos stortingspresidenten hadde vi fått låne Kongelosjen på Oslo Konserthus. Grunnet plassbegrensning var det kun ledere av foreningens nettverk og komiteer, styret og våre æresmedlemmer, som fikk gleden av å høre på administrerende direktør, Jørgen Roll, sine mange finurlige historier fra konserthuset.



I april inviterte vi til nok en mini-markering av 75-årsjubileet. Denne gangen var det over 100 medlemmer som tok turen til Forsvarsmateriell for å høre ekspedisjonssjef for økonomi og styring i Forsvarsdepartementet (FD), direktøren i Forsvarsmateriell (FMA), direktøren i Statens graderte plattformtjeneste (SGP) og avdelingsdirektør og revisjonssjef for FD, FMA og SGP debattere geopolitikk, styring og kontroll i en tid.

Etter medlemsmøtet var det lagt opp til omvisning på festningen med engasjerende guider.

### **Tillitsvalgtsamlingen**

Årets tillitsvalgtsamling ble holdt hos BDO 11. september 2025. Målet med samlingen er å tilrettelegge for deling av informasjon om planlagte aktiviteter, og legge til rette for koordinering og samarbeid nettverkene imellom. Samlingen er også en viktig kanal for kommunikasjon for styret og sekretariatet om styrets prioriteringer. Vi opplever at samlingen bidrar til at nettverkene og komiteenes aktivitet sikter opp mot foreningens strategi. Samtidig er vi opptatt av at nettverkene beholder et handlingsrom for å sette sin egen agenda.

### **Relevant og nyttig informasjon**

Også i år har redaksjonskomiteens sørget for aktuelt og relevant innholdet til nettsiden, i tråd med sitt mandat og styrets forventninger. De fleste artiklene blir også blitt publisert på LinkedIn, hvor foreningen har 1 247 følgere, og på Facebook, hvor 427 følger oss. Komiteen har i perioden satset på å levere artikler som i enda større grad er tilpasset publisering på nett, og har lyktes godt med dette. Se komiteens egen beretning under.

## **3) ORGANISASJON OG DRIFT**

### **Leverer høy kvalitet på eksterne evalueringer**

Foreningen har i perioden gjennomført tre eksterne evalueringer. To er fullført og er fullstendige eksterne evalueringer av internrevisjon i private virksomheter. En pågår til juni 2026 og er ekstern validering av en statlig internrevisjon sin egenvurdering. Et aktivt medlem har utviklet skjema for egenevalueringer som er delt med alle medlemmer. Skjema benyttes nå som foreningens eget verktøy ved evalueringer, i tillegg til The Quality Assessment Manual fra IIA.

### **Utvikling av e-læring for kompetanseheving og kunnskapsdeling**

Til utvikling av e-kurs har sekretariatet tatt i bruk et forfatterverktøy som har innebygget KI. Ved å definere målgruppe, formål, kapittelinnhold og laste ned riktige kilder, lager verktøyet forslag til

ramme og innhold for kursene. Det har vært til stor hjelp og er meget tidsbesparende sammenlignet med det manuelle arbeidet vi har bedrevet de to siste årene. Vi har fått god erfaring med å invitere nettverk inn til workshop for å definere hva som skal inn i modellen. Sekretariatet bearbeider og finpusser, mens de enkelte nettverkene får i oppgave å kvalitetssikre innholdet. Kurs- og utdanningskomiteen har også en rolle i kvalitetssikringen av helhet. Oppdatert versjon av e-kurs for internrevisjon er til kvalitetssikring og vil lanseres så fort læringsplattformen er lansert.

For flere av e-kursene er det en forutsetning at veilederne er oppdatert, noe som gjør at vi får fortløpende progresjon i også dette arbeidet.

## INNOVASJON OG FREMSYN

### Høringer

Foreningen har i perioden ikke svart på noen offentlige høringer fra departementene eller andre deler av statsforvaltningen.

Styret, med bistand av enkelte tillitsvalgte, gav et langt høringsinnspill på IIA global sine oppdaterte «Statement of Position - Three Lines Model». Hovedbudskapet er at modellen bør bli tydeligere, kortere og mer praktisk rettet mot styret. IIA Norge understreket særlig behovet for sterkere uavhengighet og tydeligere rapportering for andrelinjefunksjoner, mer fokus på fremtidsrettet risikostyring og beslutningsstøtte, samt bedre beskrivelser av roller, ansvar og samspill mellom første-, andre- og tredjelinje. Innspillet gav også konkrete forslag til forbedringer til de foreslåtte endringene.

## FREMTIDSUTSIKTER

Sekretariatet har siden 2005 delt kontor med vår søsterforening NKRF – Kontroll og revisjon i kommunene. NKRF organiserer norske kommunerevisjoner og deres revisorer, samt kommunens kontrollutvalg. Denne løsningen er av flere grunner svært gunstig for IIA Norge.

Vi leier nå lokaler av Samfunnsbedriftene i Kommunenes hus ved Nationaltheatret stasjon i Oslo. Her har vi tilgang til møterom, og kan holde møter, seminarer og kurs.

Sekretariatet har i perioden fortsatt arbeidet med å fornye foreningens administrative systemer. Det har vært en tidkrevende prosess med læring og feiling. Før jul ble det leid inn bistand fra konsulenthuss med erfaring fra lignende prosesser. De bisto sekretariatet med tydeliggjøring av kravspesifikasjonen og intervju med aktuelle kandidater. Valget falt på nåværende leverandør av nettsiden og de har fått i mandat å utarbeide både medlemssystem og læringsportal. Planlagt ferdigstilling og lansering er satt til denne sommeren. Dette skal gi en bedre utnyttelse av ressursene, samtidig som medlemsopplevelsen skal bli mer strømlinjeformet.



*Kommunenes hus ved Nationaltheatret stasjon i Oslo*



En liten virksomhet som IIA Norge vil ha en del iboende sårbarheter knyttet til driften. Foreningen har etablert en økonomisk buffer som vil bidra til å sikre kontinuitet i driften. Foreningens ledes og drives som før med stor grad av økonomisk nøkternhet.

Vår foreningssekretær gjennom 20 år gikk i juni over i pensjonistenes rekker. Samtidig valgte prosjektlederen å gå tilbake til internrevisjon. Det var gledelig for styret og generalsekretæren at ny fagleder kom på plass fra august. Sekretariatet har i perioden oktober til nå, i tillegg vært bemannet med ytterligere en medarbeider; en tidligere ansatt i sekretariatet. Med tre personer fast i sekretariatet har arbeidet med utvikling av e-læring og oppdatering av veiledere endelig fått en god progresjon.

### **STYRET TAKKER**

Styret ønsker å takke alle engasjerte tillitsvalgte i alle komiteer og nettverk for deres uvurderlige innsats, tid og bidrag i foreningen. Foreningens motto «*Fremskritt gjennom deling av kunnskap*» blir satt i praksis gjennom alle aktiviteter og deltakelse i foreningens aktiviteter skapt av medlemmene selv.

Oslo, 27. mai 2026

For styret

Erik Andersson (sign.)  
styreleder



## Årsberetning Konferansekomiteen 2025/26

### Komiteens mandat:

Konferansekomiteen skal bistå styret med arrangementet av foreningens årskonferanse, gjennom å

- a) utarbeide konferanseprogram og hente inn relevante foredragsholdere,
- b) utarbeide og gjennomføre en plan for markedsføring av konferansen,
- c) gjennomføre og oppsummere en evaluering av konferansen, og
- d) i samarbeid med Redaksjonskomiteen bidra til at det blir produsert en nyhetssak fra konferansen til foreningens nettside.

### Komiteens medlemmer i perioden:

- Ulla Lie, Oslobygg (leder)
- Jarle Olavesen, NAV
- Kristin Grundy, NAV
- Jan N. A. Ingebrigtsen, Jotun
- Siri Skjæveland Holthe, Equinor
- Anne Wenche Lindbo, Diakonhjemmet sykehus
- Kine Kjærnet, KPMG (mammaperm)

### Aktiviteter i perioden:

Konferansekomiteen har hatt morgenmøter på Teams annenhver torsdag fra august 2025 og frem til årskonferansen går av stabelen 28. og 29. mai 2026. Første møte var før tillitsvalgtsamlingen, og da diskuterte vi tema og overordnet fremdriftsplan. På tillitsvalgtsamlingen foreslo vi flere temaer for årets konferanse, og det var «beredskap» som fikk best respons. Vi inviterte fagnettverkene til å komme med innspill om foredragsholdere. Konferansekomiteen ble invitert inn til to styremøter og til et møte i ledernettverket for å forankre temaet for årskonferansen og vurdere hvordan vi kunne bidra til jubileumsåret for IIAs 75 år. Konferansekomiteen har tatt innspillene med seg i utarbeidelsen av programmet for årskonferansen 2026.

Siden 2026 er bestemt å være det offisielle totalforsvarsåret, besluttet konferansekomiteen med tittelen «Er vi beredt?» å rette søkelyset mot hvordan virksomheter kan forberede seg bedre på det uforutsette, og hvilken rolle internrevisjon og andre styrings- og kontrollfunksjoner kan spille i dette arbeidet. I lys av en mer urolig verden og økte krav til robusthet i både offentlig og privat sektor stiller vi altså spørsmålet: Hvordan kan virksomheter forberede seg bedre på det uforutsette?

På årskonferansen inviterer vi til en jubileumsmiddag som feirer 75 år med internrevisjonens utvikling og styrke. Konferansekomiteen prøver å legge til rette for gode samtaler, nettverksbygging og en stemning som løfter både jubileet og fellesskapet vårt. Den andre dagen er delt i to spor. Temaet for spor 1 er «Beredskap, sikkerhet, kultur og praktisk risikostyring», mens temaet for spor 2 er «Standarder, teknologi og krisehåndtering».



Konferansekomiteen ønsker at årskonferansen både legger til rette for å løfte blikket og se på makroperspektivet knyttet til temaet, og å trekke temaet ned til det som er relevant for medlemmenes arbeidshverdag. Målet er at deltagerne på årskonferansen tar med seg perspektiver, får faglig påfyll og nyttige verktøy som de kan ta med seg tilbake til arbeidshverdagen.

For Konferansekomiteen,  
Ulla Lie (sign.)  
leder



## Årsberetning Kurs- og utdanningskomiteen 2025/26

### Komiteens mandat:

Kurs- og utdanningskomiteen skal bistå styret med utviklingen av foreningens kurs- og utdannings-tilbud, gjennom å

- a) utgjøre en styringskomite for foreningens kursprogram,
- b) bidra til å identifisere behov for endringer og koordinere innholdet i de obligatoriske kursene i kursprogrammet, og
- c) identifisere nyheter og aktuelle faglige temaer knyttet til kursprogrammet, og i samarbeid med Redaksjonskomiteen bidra til at det blir produsert artikler om dette til foreningens nettside.

### Komiteens medlemmer i perioden:

- Karin Styrmoen, DNB (leder)
- Kari Høyby, Statens vegvesen
- Andra Maria Vasilescu, Equinor
- Aliye Demirel Aas, Nordea

Ellen Brataas, Nahod Naroei og Marit Trodal fra sekretariatet til IIA Norge har i perioden også møtt fast i komiteens møter.

### Aktiviteter i perioden:

Komiteen har det siste året fortsatt arbeidet med kursprogrammet «IIA-veien til diplomering». Kursprogrammet omfatter læringsmål, obligatoriske og ikke-obligatoriske kurs, pensumliste, oversikt over mulige fritak, prismodell og informasjon om gjennomføring av eksamen. Med unntak av sistnevnte er kursprogrammet nå klart.

Komiteen har vært – og er fortsatt – sparringspartner for sekretariatet i forbindelse med deres utarbeidelse av e-læringskurs. For å bidra til evalueringen av nye kurs deltar komitémedlemmer tidvis på kursene. I perioden har enkeltmedlemmer blant annet deltatt på kurs i kvalitativ og kvantitativ metode samt intervjueteknikk i granskninger.

For Kurs- og utdanningskomiteen,  
Karin Styrmoen (sign.)  
leder



## Årsberetning Redaksjonskomiteen 2025/26

### Komiteens mandat:

Redaksjonskomiteen skal bistå styret med foreningens kommunikasjon mot egne medlemmer og andre, gjennom å

- e) bistå nettverk og komiteer med å identifisere nyheter og aktuelle faglige temaer som er egnet til publisering på foreningens nettside, med videre publisering på foreningens kanaler i sosiale medier,
- f) rekruttere og følge opp medlemmer og andre som vil produsere artikler, i samarbeid med nettverkene og komiteene, og
- g) oversende artikler til sekretariatet for publisering på nettsiden og på LinkedIn og Facebook.

### Komiteens medlemmer i perioden:

- Geir Larsen (leder)
- Åse-Lill Madland, Oslobygg
- Sigurd Mathiesen, GRC Advisory Services
- Rune Godtland, Oslo Børs
- Anne Sofie Løken, Skattedirektoratet
- Bjørn Munthe, Helse Vest RHF

Sissel Misund Berg (UDI), har vært styrets representant i komiteen. Generalsekretær Ellen Brataas og fagleder Nahid Naroei fra sekretariatet har deltatt i komiteens møter.

### Aktiviteter i perioden:

Redaksjonskomiteen har i samarbeid med faglige nettverk sørget for jevnlig publisering av artikler til blogg og sosiale medier. Det er utarbeidet retningslinjer for tekstbidrag og bildebruk. Vår oppfatning er at retningslinjene har bidratt til en bedre kvalitet og en mer enhetlig profil på bidragene.

Komiteen har i perioden prioritert å øke foreningens synlighet gjennom økt og mer konsistent bruk av verktøyet LinkedIn. Satsingen har vært vellykket og bidratt til økt oppmerksomhet på LinkedIn.

Redaksjonskomiteen vil takke nettverkene og andre bidragsytere for godt samarbeid.

For Redaksjonskomiteen, 14.05.26

Geir Larsen (sign.)  
leder



## Årsberetning Komite for eksterne evalueringer 2025/26

### Komiteens mandat:

Komite for eksterne evalueringer skal bistå styret med kvalitetssikring av foreningens oppdrag på eksterne evalueringer iht. IIA standarder, gjennom å

- h) bistå evalueringsteamene ved problemstillinger i planlegging og gjennomføring av evalueringene,
- i) kvalitetssikre evalueringsteamenes evalueringsrapporter før de avgis, og
- j) gi innspill til evalueringsteamenes egevaluering av sin gjennomføring av oppdraget.

### Komiteens medlemmer i perioden:

- Nils Hjelle, Bufdir (leder)
- Liss Johansen, Forsvarsdepartementet
- Hanne Melhus-Kittelsen, Vinmonopolet
- Tor Steinfeldt-Foss, DNB
- Runar Jan Vartdal Dybvik, KLP

### Aktiviteter i perioden:

Komiteens hovedaktivitet i perioden har vært å kvalitetssikre rapportutkast for tre eksterne evalueringer. To er fullført og er fullstendige eksterne evalueringer av internrevisjon i private virksomheter. En pågår til juni 2026 og er ekstern validering av en statlig internrevisjon sin egenvurdering.

Et viktig tema for komiteens arbeid i perioden har vært å vurdere hvordan tilpasning av evalueringene til nye standarder har fungert i praksis, jf. også bidrag til sekretariatets utviklingsarbeid på dette området i forrige periode.

Sekretariatet har deltatt på alle komiteens møter i perioden.

For komiteen,  
Nils Hjelle (sign.)  
leder



## Årsberetning Nettverk virksomhetsstyring 2025/26

### Nettverkens mandat:

Arbeidsutvalgene til foreningens ulike faglige nettverk skal legge til rette for deling av kunnskap som er relevante for nettverkets fagområde, gjennom å

- a) identifisere og formidle nyheter, trender og problemstillinger knyttet til fagområdet,
- b) bidra til deling av god praksis innenfor fagområdet og/eller sektoren,
- c) avholde nettverksmøter og eventuelle andre aktuelle arrangementer på fagområdet,
- d) bidra til å utvikle og vedlikeholde veiledere og faglige verktøy, og bistå med høringer på temaer relatert til fagområdet,
- e) bidra til å identifisere behov for endringer i IIA Norges kursprogram, og
- f) identifisere nyheter og aktuelle faglige temaer på nettverkets felt, og i samarbeid med Redaksjonskomiteen bidra til at det blir produsert artikler på disse til foreningens nettside.

### Medlemmer av nettverkets arbeidsutvalg i perioden:

- Petter Berg-Wollan, Consto (leder)
- Merethe Nordling, Riksrevisjonen
- Edel Catrine Stockholm, Helse Midt-Norge
- Magnus Digernes, Wallenius Wilhelmsen
- Merethe Riddervold, Norges Bank
- Knut Riksen, BDO (Sluttet 2026)

Cecilie Thorberg, Politidirektoratet, har vært styrets representant i arbeidsutvalget.

### Organisering

Nettverk for virksomhetsstyring har behov for to nye medlemmer. Nåværende leder stiller ikke til gjenvalg og nominerer nettverksmedlem Edel Catrine Stockholm til å overta som leder for nettverket. Avgjørelsen på ny leder kommer i juni 2026. Nettverket ber om informasjon om eventuelle nye medlemmer fra sekretariatet.

### Aktivitet i perioden:

Nettverkets arbeidsutvalg har i perioden hatt tre møter. Aktiviteten har i perioden dreid seg om følgende oppgaver:

- Deltatt og bidratt til GRC dagen på BI i april 2026
- Oppdatering av Veileder for virksomhetsstyring og Modenhetsmodell
  - Pågår, arbeidsgruppe, ferdigstilles juni 2026
- Forprosjekt utarbeidelse av styreveileder for Virksomhetsstyring
  - Pågår, arbeidsgruppe, arbeid på hold
- Forprosjekt digitalisering av IIA Norges veiledere m.m. ref styrevedtak
  - Under oppstart, arbeidsgruppe ikke formet, arbeid på hold.
- Gjennomført frokostmøte 11 mars, (50-60 deltakere) med tema virksomhetsstyring: Sikkerhet i en usikker tid, Sikkerhet- og risikostyring og Innsidetrussel og personellsikkerhet. (gjesteforelesere fra NSM, Helse-Midt Norge og Riksrevisjonen.

For nettverkets arbeidsutvalg,

Petter Berg-Wollan (sign.)  
leder



## Årsberetning Nettverk risikostyring 2025/26

### Nettverkens mandat:

Arbeidsutvalgene til foreningens ulike faglige nettverk skal legge til rette for deling av kunnskap som er relevante for nettverkets fagområde, gjennom å

- k) identifisere og formidle nyheter, trender og problemstillinger knyttet til fagområdet,
- l) bidra til deling av god praksis innenfor fagområdet og/eller sektoren,
- m) avholde nettverksmøter og eventuelle andre aktuelle arrangementer på fagområdet,
- n) bidra til å utvikle og vedlikeholde veiledere og faglige verktøy, og bistå med høringer på temaer relatert til fagområdet,
- o) bidra til å identifisere behov for endringer i IIA Norges kursprogram, og
- p) identifisere nyheter og aktuelle faglige temaer på nettverkets felt, og i samarbeid med Redaksjonskomiteen bidra til at det blir produsert artikler på disse til foreningens nettside.

### Medlemmer av nettverkets arbeidsutvalg i perioden:

- Rune Kielland Andersson (leder)
- Martin W. Stevens, Gjensidige (nestleder)
- Petter Kapstad, Equinor
- Esben Jensrud
- Mohamad Janeed Azeem, DNB
- Karsten Harberg, Norad
- Terje Sand, Statens vegvesen
- Michael Ismail Kilic
- Mazhar B. Ahmad, Telenor
- Gaute Rannem Johansen, Aker BP
- Stephanie Chretien Lemyre, KPMG

Ole Martin Kjørstad, BDO, har vært styrets representant i arbeidsutvalget.

### Aktiviteter i perioden:

Det ble avholdt åtte møter i arbeidsutvalget gjennom året, i tillegg til enkelte planleggingsmøter i mindre fora knyttet til arrangementer.

To av nettverkets medlemmer arrangerte en kursserie i risikostyring med fokus på hva styremedlemmer skal være opptatt av, plikter osv. i regi av styreinstitt.no, på vegne av IIA.

Det er gjennomført en oppdatering av temaark knyttet til styreveilederen for risikostyring / veilederen for risikostyringsfunksjonen. Temaark og annet veiledningsmaterieell skal tilgjengeliggjøres på foreningens internettsider.

Medlemmene i arbeidsutvalg har hatt godt engasjement og bidratt blant annet i fellesarrangementer med andre nettverk i avholdelse av årets risikodag på BI høsten 2025. Petter, Esben, Stephanie, Michael og Martin hadde ansvar for én av dagene, og gjennomførte opplæring om temaer innen helhetlig risikostyring, risikokultur med videre. Flere andre i arbeidsutvalget har holdt innlegg til BI-studentene om temaet risikostyring.

Arbeidet med å lage et introduksjonskurs om risikostyring har tatt en del tid og fokus i 2025-2026. Det er gjennomført en heldagssamling med innlegg fra sekretariatet i IIA ved Ellen og Nahid, der medlemmene kom med innspill til arbeidet som er gjennomført. Dette er fulgt opp i flere møter. Flere



av nettverkets medlemmer har gjennomført kvalitetskontroll i flere faser av prosjektet. Det er et mål at kurset skal ferdigstilles før sommeren 2026.

*Non-financial risk hub* under styring av Michael og Mazhar har fortsatt sitt arbeid med å promotere diskusjon og spredning av fagkunnskap om operasjonell risiko. Det er ikke gjennomført roundtables i perioden, men det er et par tema som diskuteres om aktuelle per april 2026, og det er satt av tid for roundtables i både juni og september.

Martin jobber målrettet og aktivt for å bli Norges første risikostyrings influencer, og har ilt året deltatt med å skrive artikler innen risikostyring, som er lagt ut som blogger på IIA sine nettsider, samt deltatt med foredrag om styreveilederen på IIA sin årskonferanse (GRC) i Sverige.

Martin og Petter gjennomførte webinar i regi av Optro (Audit Board) for i overkant av 1000 tilhørere, for å presentere styreveilederen.

For nettverkets arbeidsutvalg,

Rune Kielland Andersson (sign.)

Leder



## Årsberetning Nettverk Compliance & forretningsetikk 2025/26

### Nettverkens mandat:

Arbeidsutvalgene til foreningens ulike faglige nettverk skal legge til rette for deling av kunnskap som er relevante for nettverkets fagområde, gjennom å

- q) identifisere og formidle nyheter, trender og problemstillinger knyttet til fagområdet,
- r) bidra til deling av god praksis innenfor fagområdet og/eller sektoren,
- s) avholde nettverksmøter og eventuelle andre aktuelle arrangementer på fagområdet,
- t) bidra til å utvikle og vedlikeholde veiledere og faglige verktøy, og bistå med høringer på temaer relatert til fagområdet,
- u) bidra til å identifisere behov for endringer i IIA Norges kursprogram, og
- v) identifisere nyheter og aktuelle faglige temaer på nettverkets felt, og i samarbeid med Redaksjonskomiteen bidra til at det blir produsert artikler på disse til foreningens nettside.

### Medlemmer av nettverkets arbeidsutvalg i perioden:

- Marit Trodal, IIA Norge (leder)
- Hege Skjeltbred-Eriksen, Norconsult
- Charlotte Knudsen, Advensia
- Ellen Anthem Gooderham, Equinor
- Stig Rune Johnsen, PwC
- Jon Ivar Kjenli, Telenor
- Didrik Christie Amezquita, Gjensidige
- Hanne Amtrup, BDO
- Elena Vashchenkova, Aker BP

Marit Hodne, Vår Energi, har vært styrets representant i nettverket.

### Aktiviteter i perioden:

Nettverket har avholdt jevnlige møter gjennom hele perioden. Vi har hatt to arbeidsstrømmer som har jobbet med oppdatering av Veileder for Compliance og relevante kilder, og et detaljert temaark om varsling og gransking. Disse ferdigstilles innen utgangen av perioden. Vi har dessuten bidratt med innspill og gjennomføring av Treffpunkt GRC, avholdt våren 2026.

Høsten 2025 gjennomførte vi ett Compliance & Kaffe. For våren 2025 har vi hatt fokus på Treffpunkt GRC og ferdigstillelse av Veileder og temaark.

For nettverkets arbeidsutvalg,

Marit Trodal (sign.)

leder



## Årsberetning Nettverk internrevisjonsfag 2025/26

### Nettverkens mandat:

Arbeidsutvalgene til foreningens ulike faglige nettverk skal legge til rette for deling av kunnskap som er relevante for nettverkets fagområde, gjennom å

- w) identifisere og formidle nyheter, trender og problemstillinger knyttet til fagområdet,
- x) bidra til deling av god praksis innenfor fagområdet og/eller sektoren,
- y) avholde nettverksmøter og eventuelle andre aktuelle arrangementer på fagområdet,
- z) bidra til å utvikle og vedlikeholde veiledere og faglige verktøy, og bistå med høringer på temaer relatert til fagområdet,
- æ) bidra til å identifisere behov for endringer i IIA Norges kursprogram, og
- ø) identifisere nyheter og aktuelle faglige temaer på nettverkets felt, og i samarbeid med Redaksjonskomiteen bidra til at det blir produsert artikler på disse til foreningens nettside.

### Medlemmer av nettverkets arbeidsutvalg i perioden:

- Hege Skjelbred-Eriksen, Norconsult
- Oda Krogh Læret, PwC
- Elisabeth Danbolt, Nordea
- Thomas Larsen, Riksrevisjonen
- Inger-Johanne Weidel, Forsvarsdepartementet
- Synnøve Eide, Equinor

Fagkoordinator Nahid Naroeei og Marit Trodal fra sekretariatet har i perioden møtt fast i arbeidsutvalgets møter. Thomas Larsen fra styret i IIA har stilt fast i alle nettverkets møter.

### Aktivitet i perioden:

Arbeidet til nettverk internrevisjonsfag har i perioden handlet om bistand til, og kvalitetssikring av, e-læringsprogram for internrevisjon. Kvalitetssikringen har bestått av å gjøre faglige vurderinger av innholdet, samt bidra med å vurdere layout og spørsmål til e-læringsprogrammet.

Det har i perioden blitt arrangert flere kurs i form av afterwork arrangementer. Det ene arrangementet hadde fokus på viktige temaer om hvordan internrevisjonen kan bygge og opprettholde troverdighet, etikk for revisor og internrevisjonen som verdiskapende funksjon. Det andre arrangementet dreide seg om presentasjon av et verktøy for intern evaluering av internrevisjonsfunksjonen. Til årskonferansen 2026 har nettverket bidratt til et foredrag ang. topical requirements for Cybersikkerhet og Third parties.

Nettverket består av dyktige senior ressurspersoner og samarbeidet har fungert svært godt i perioden.

For nettverkets arbeidsutvalg,

Hege Skjelbred-Eriksen

# Årsberetning Nettverk teknologi og sikkerhet 2025/26

## Nettverkens mandat:

Nettverket skal bidra til å styrke IIA Norges faglige arbeid innen teknologi, sikkerhet og internrevisjon.

## Formål:

Formålet med nettverket er å øke medlemmenes:

- kunnskap om sikkerhet for virksomheter i offentlig og privat sektor
- forståelse og samarbeid mellom sikkerhetsfaglige roller, internrevisjon og andre kontrollfunksjoner, med mål om å øke nytten og verdien av kontrollarbeidet i virksomhetene
- innsikt i trender, trusler og teknologisk utvikling som påvirker sikkerhetsarbeidet og internrevisjonens rolle

## Hovedoppgaver:

Nettverket skal være et forum for kunnskapsdeling relatert til:

- sikkerhet i digitale løsninger, fysisk sikkerhet og personellsikkerhet
- koordinert styring av disse domeneene
- anvendelse av teknologi i gjennomføring av IT-kontroll, revisjoner og internrevisjon
- fremme av beste praksis, rammeverk og standarder innen sikkerhet og kontroll
- Nettverket skal bidra til at medlemmene støtter opp under virksomhetenes mål og strategier på en sikker og trygg måte, innenfor akseptable risikonivåer og i tråd med gjeldende lover og regler.

Det skal også styrke tverrfaglig kompetanse og forståelse mellom teknologiske, sikkerhetsfaglige, revisjonsmessige og internrevisjonsroller. Nettverket skal jevnlig evaluere sine aktiviteter og tilpasse seg medlemmenes behov og endringer i risikobildet.

## Medlemmer av nettverkets arbeidsutvalg i perioden:

- Stig J. Sunde (leder), Digital Sikkerhet, AVD/Nav
- Ole Jacob Kvissellien, Telenor
- Trond Skyseth, NSM
- Saeed Behdad, Sykehuspartner
- Vivi Haller Grimstad, NAV
- Morten L. Kallevig, Viken kommunerevisjon IKS
- May-Britt Selanger, Aker BP
- Jean-Sebastien Schmitt, Equinor

## Aktiviteter i perioden:

I året som er gått har Nettverkets arbeidsutvalg har hatt seks møter, i tillegg til digital kommunikasjon mellom møtene. Nettverket har hatt følgende aktiviteter:

- Organisert 45-minutters digitale presentasjoner relatert til sikkerhet gratis for medlemmer, kalt «Sikker start på dagen».
  - 18. juni 2025 Fremtidens risk og compliancefunksjon, KPMG v. Kenneth Hansen
  - 29. januar 2026 Project Lioncage - digital sikkerhet i EVs, Arild Tjomsland og Tor Gaute Indstøy.
- Forberedt kurset «[Seminar: Cybersikkerhet og KI](#)» (tidligere kalt «Introduksjon til IT-revisjon»). Dette gjennomføres årlig, og gir inntekter til IIA Norge. Dette ble utsatt fra våren 2026 til 8. og 15. september 2026, på grunn av få påmeldte på våren.
- Møtt representanter for andre IIA-nettverk med formål å sikre koordinering og utforske eventuelle felles aktiviteter, herunder samarbeid med Nettverk for Finans ifm halvdagsseminar om AI og regulatoriske krav (avholdt høsten 2025).
- Nettverket avholdt våren 2026 eget møte for erfaringsdeling hvor Aker BP sin internrevisjon presenterte hvordan de anvender KI i sitt revisjonsarbeid. Det legges opp til å holde flere slike erfaringsutvekslinger blant medlemmene i nettverket fremover.

For nettverkets arbeidsutvalg,

Stig J. Sunde (sign.), leder

## Årsberetning Nettverk finans 2024/25

### Nettverkens mandat:

Arbeidsutvalgene til foreningens ulike faglige nettverk skal legge til rette for deling av kunnskap som er relevante for nettverkets fagområde, gjennom å

- a) identifisere og formidle nyheter, trender og problemstillinger knyttet til fagområdet,
- b) bidra til deling av god praksis innenfor fagområdet og/eller sektoren,
- c) avholde nettverksmøter og eventuelle andre aktuelle arrangementer på fagområdet,
- d) bidra til å utvikle og vedlikeholde veiledere og faglige verktøy, og bistå med høringer på temaer relatert til fagområdet,
- e) bidra til å identifisere behov for endringer i IIA Norges kursprogram, og
- f) identifisere nyheter og aktuelle faglige temaer på nettverkets felt, og i samarbeid med Redaksjonskomiteen bidra til at det blir produsert artikler på disse til foreningens nettside.

### Medlemmer av nettverkets arbeidsutvalg i perioden:

- Markus Lien Gripnar, DNB (leder)
- Alexander B. Hangaas, Skagerrak
- Mads G. Kristensen, Norges Bank
- Jens Christian Christensen, Gjensidige
- Tove Albrektsen, EY
- Kristine Øvrebø, BDO

Rune Kielland Andersson, DNB, har vært styrets representant i arbeidsutvalget.

### Aktivitet i perioden:

**Seminar om modeller:** Før sommeren i 2024 arrangerte Nettverk Finans et seminar om modeller, modellvalidering og hva som forventes av bank og finans. Vi lånte KPMG sine lokaler hvor vi hadde foredragsholdere fra NBIM, KPMG, DNB og Gjensidige som ga oss innsikt i avanserte modeller for prissetting av derivater og kredittvurdering til mer praktiske verktøy for svindeldeteksjon og kundeservice. Rundt 30 deltakere.

**Seminar om svindel:** Siste uken i november 2024 holdt vi et seminar om hvordan kontrollfunksjonene kan hjelpe virksomhetene å identifisere og håndtere risikoer knyttet til svindel i BDOs nye lokaler i Bygdøy Allé. Seminaret bød på et bredt spekter av temaer presentert av innledere fra EY, DNB, Økokrim, Skatteetaten, Gjensidige og BDO. Rundt 40 deltakere.

**Seminar om kontinuitet og recovery:** Våren 2025 har vi arbeidet med å forberede et seminar om hvordan kontrollfunksjonene kan støtte virksomhetenes arbeid med kontinuitet og recovery. I en tid preget av økt geopolitisk uro og usikkerhet, er det avgjørende å sikre robuste og motstandsdyktige organisasjoner. Seminaret arrangeres 12. juni i BDOs lokaler, med bidrag fra Finanstilsynet og representanter fra større norske virksomheter. Forhåpentligvis blir det ny deltakerrekord.

For nettverkets arbeidsutvalg,

Markus Lien Gripnar (sign.)

leder

## Årsberetning Nettverk internrevisjon i offentlig virksomhet 2025/26

### Nettverkens mandat:

Arbeidsutvalgene til foreningens ulike faglige nettverk skal legge til rette for deling av kunnskap som er relevante for nettverkets fagområde, gjennom å

- a) identifisere og formidle nyheter, trender og problemstillinger knyttet til fagområdet,
- b) bidra til deling av god praksis innenfor fagområdet og/eller sektoren,
- c) avholde nettverksmøter og eventuelle andre aktuelle arrangementer på fagområdet,
- d) bidra til å utvikle og vedlikeholde veiledere og faglige verktøy, og bistå med høringer på temaer relatert til fagområdet,
- e) bidra til å identifisere behov for endringer i IIA Norges kursprogram, og

identifisere nyheter og aktuelle faglige temaer på nettverkets felt, og i samarbeid med Redaksjonskomiteen bidra til at det blir produsert artikler på disse til foreningens nettside.

### Medlemmer av nettverkets arbeidsutvalg i perioden:

- Jarle Olavesen, DFØ/FHI (leder)
- Sissel Margrethe Korshavn, Helsedir
- Nils Hjelle, Bufdir
- Hanne Melhus-Kittelsen, Vinmonopolet
- Wilhelm Kavli, Forsvarsdepartementet
- Marianne Enger,

Sissel Misund Berg, UDI, har vært styrets representant i arbeidsutvalget.

### Aktiviteter i perioden:

Det er gjennomført månedlige arbeidsmøter i arbeidsutvalget med vekt på planlegging av nettverksmøter, evaluering av nettverksmøtene og erfaringsutveksling. Arbeidsutvalget har også gjennomført en kort undersøkelse blant møtedeltakere som grunnlag for å velge framtidige møtetemaer.

Nettverket har i perioden holdt to møter

- 2025 – Innsiderisiko
- 2026 – Effektiv bruk av KI

For nettverkets arbeidsutvalg,

Jarle Olavesen (sign.)

leder

## Årsberetning Ledernetterket 2025/26

### Mandat for de to ledernetterkene:

Arbeidsutvalgene til foreningens to ledernetterke skal legge til rette for diskusjon av temaer som er relevante for lederne i netterket, og for å knytte relasjoner lederne imellom, gjennom å avholde lukkede netterkesmøter for ledere og gjennomføre eventuelle andre aktiviteter som netterket selv bestemmer.

### Medlemmer av netterkets arbeidsutvalg i perioden:

- Teis Stokka, Skattedirektoratet (leder)
- Terje Klepp, NAV
- Gaute Brynildsen, Gjensidige
- Ove Mikal Helle, Vår Energi

### Aktiviteter i perioden:

Det er avholdt tre ledernetterkesmøter i perioden. Det er blant annet utvekslet erfaringer og praksis innen følgende temaer:

- 2026 top risks – innspill til revisjonsplanen
- Fra årsplan til konkrete revisjonsprosjekter
- Bygge en god revisjonsenhet - suksesskriterier
- Innspill fra Ledernetterket
  - IIA Norge strategi
- Innspill fra Ledernetterket
  - IIA årskonferanse 2026
- Rotårsaksanalyser
- Stå i det når det blåser, hva innebærer det å være modig
- Visjon, strategi, mål og KPI'er for internrevisjon
- Auditing culture, topical requirement, hva innebærer det i praksis
- Hvordan kan IR fortsatt være relevante i en tid med Agentic AI (Studentoppgave på BI kurset)
- Ansvarlig bruk av KI i styret
- Data Governance og resilience
- The vision 2035 (innlegg ved IIA global)

For netterkets arbeidsutvalg,

Teis Stokka (sign.)

leder

## Årsberetning Ledernetverk finans 2025/26

### Mandat for de to ledernetverkene:

Arbeidsutvalgene til foreningens to ledernetverk skal legge til rette for diskusjon av temaer som er relevante for lederne i nettverket, og for å knytte relasjoner lederne imellom, gjennom å avholde lukkede nettverksmøter for ledere og gjennomføre eventuelle andre aktiviteter som nettverket selv bestemmer.

### Medlemmer av nettverkets arbeidsutvalg i perioden:

- Runar Jan Vartdal Dybvik, KLP (leder)
- Gaute Brynildsen, Gjensidige
- Odd Anders Borgen, Nordea
- Silje Tangvald-Olsen, DNB

### Aktiviteter i perioden:

Ledernetverket gjennomførte en dagskonferanse i Oslo 6. november 2025, med avsluttende middag på kvelden. Det var både interne og eksterne foredragsholdere som belyste aktuelle tema, og med etterfølgende meningsutveksling. Presentasjoner gitt av representanter fra Finanstilsynet med påfølgende dialog var som tidligere år ett av høydepunktene. Konferansen samlet 17 medlemmer.

For nettverkets arbeidsutvalg,

Runar Jan Vartdal Dybvik (sign.)

leder