

RESULTATREGNSKAP		31.12.2025	31.12.2024
Driftsinntekter	Noter		
Kontingent		2 332 050	2 352 165
Kursinntekter		1 397 464	1 355 422
Årskonferansen		1 126 000	1 397 800
Ledernetverkene		118 599	159 992
Bokhandelen		3 500	30 800
Annonsering		32 000	48 000
Sertifiseringer		5 500	53 274
Ekstern kvalitetskontroll		526 761	404 500
Sponsorer		147 537	120 000
Andre inntekter		24 859	28 208
Sum driftsinntekter		5 714 270	5 950 161
Kurs, konferanse og andre kostnader			
Kursutgifter		634 287	556 986
Konferanseutgifter		702 922	648 527
Eksterne evalueringer		13 573	8 975
Sertifiseringer		24 548	20 465
Sum varekostnad		1 375 329	1 234 953
Lønnskostnader			
Personalkostnader	2, 3	3 255 994	3 166 595
Sum lønnskostnad		3 255 994	3 166 595
Andre driftskostnader			
Lokaler og lagerleie		328 668	316 867
Kontorutgifter og servering		3 144	1 007
Revisjonshonorar		71 833	44 465
Regnskapssystem		57 389	108 332
Datakostnad og programvare		182 456	220 229
Trykksaker		47 492	108 735
Kopiering		18 192	16 878
Porto og telefon		38 210	8 007
Forsikringspremier		60 878	4 891
Andre kostnader		9 707	2 964
Risk in Focus		39 424	0
Kurs- og konferanseavgifter		0	9 471
Reise, diett og bilgodtgjørelse		40 017	59 061
Medlemsavgift ECIIA		33 462	32 636
Medlemsavgift IIA Inc.		163 858	187 394
Styreutgifter		42 062	38 693
Komiteer og nettverk		65 928	53 150
Ledernetverkene		119 099	159 992
Bank- og kortgebyr		12 754	2 598
Avskrivninger		0	0
Sum andre driftskostnader		1 334 573	1 375 369
SUM DRIFTSKOSTNADER		5 965 896	5 776 917
DRIFTSRESULTAT		-251 625	173 244
Finansinntekter- og kostnader			
Finansinntekter		262 123	280 063
Valutagevinst		12 048	
Sum finansinntekter		274 171	280 063
Rentekostnad		-362	
Valutatap		-9 048	-534
Sum finanskostnader		-9 410	-534
Netto finansposter		264 761	279 529
ÅRSRESULTAT		13 135	452 773
Fra/Til annen egenkapital		13 135	452 773
SUM DISPONERT		13 135	452 773

BALANSE

	Noter	31.12.2025	31.12.2024
Varer		0	27 063
Sum varer		0	27 063
Kundefordringer	1	226 756	15 937
Forskuddsbetalt kostnad		4 565	99 068
Påløpte renteinntekter		45143	
Sum fordringer		276 464	115 005
Driftskonto, kapitalkonto		6 984 074	6 982 077
Skattetrekkkonto		139 805	117 577
Sum bankinnskudd		7 123 879	7 099 654
Sum omløpsmidler		7 400 344	7 241 722
SUM EIENDELER		7 400 344	7 241 722
Annen egenkapital	4	6 601 419	6 588 284
Sum egenkapital		6 601 419	6 588 284
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		123 571	44 750
Innbetalt kontingent ledernetverkene		210 668	47 267
Avsatte feriepenger		210 149	270 970
Skyldige offentlige avgifter		254 538	290 451
Sum kortsiktig gjeld		798 925	653 438
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		7 400 344	7 241 722

Oslo, 26. mars 2026

Erik Johan Anderssson
styreleder

Cecilie Merete Thorberg
styremedlem

Rune Johannessen
styremedlem

Ole Martin Opaker Kjørstad
styremedlem

Thomas Larsen
styremedlem

Marit Lothe Hodne
styremedlem

Per Henry Wongren
styremedlem

Ellen Margrethe Brataas
generalsekretær

Noter til årsregnskapet for 2025



Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

1-1 Inntekter

Inntektsføring fra salg av varer resultatføres når levering har funnet sted og det vesentligste av risiko og kontroll er overført. Inntekter fra salg av tjenester resultatføres etter hvert som de leveres. Medlemsinntekter inntektsføres årlig og anses opptjent på faktureringstidspunktet.

1-2 Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

1-3 Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Note 2 Antall ansatte

Bemannings situasjonen i sekretariatet har gjennom 2025 variert fra en til tre ansatte.

Note 3 Lønnskostnader, godtgjørelser m.v.

Lønnskostnader	2025	2024
Lønn	2 559 949	2 477 455
Arbeidsgiveravgift	393 109	418 382
Pensjonskostnader	278 969	245 380
Andre ytelser	23 967	25 378
SUM	3 255 994	3 166 595

Generalsekretæren er avlønnet med en årslønn på kr 1 304 576 . Av annen skattepliktig godtgjørelse utgjør mobiltelefon kr 3 908 og skattepliktig del av forsikring kr 2 167. Foreningens årlige avsetning til pensjonsfondet er på kr 285 975, hvorav generalsekretærens andel beløper seg til kr 180 413. Det er ikke avtalt noe særskilt vederlag ved opphør eller endring av ansettelsesforhold. Det utbetales ikke honorar til medlemmer av styret eller andre tillitsvalgte.

Note 4 Egenkapital	2025	2024
Egenkapital 01.01.	6 588 284	6 135 511
Årets resultat	13 135	452 773
Egenkapital 31.12.	6 601 419	6 588 284

Elektronisk signatur

Signert av

Larsen, Thomas

(Identitet bekreftet med BankID (NO))



Dato og tid (UTC+01:00) Central European Time (Berlin) (DD.MM.YYYY HH:MM:SS)

27.03.2026 08:44:12

Signaturmetode

BankID (NO)

Signert av

Thorberg, Cecilie Merete

(Identitet bekreftet med BankID (NO))



Dato og tid (UTC+01:00) Central European Time (Berlin) (DD.MM.YYYY HH:MM:SS)

26.03.2026 15:39:10

Signaturmetode

BankID (NO)

Signert av

Wongren, Per Henry

(Identitet bekreftet med BankID (NO))



Dato og tid (UTC+01:00) Central European Time (Berlin) (DD.MM.YYYY HH:MM:SS)

26.03.2026 14:20:26

Signaturmetode

BankID (NO)

Signert av

Johannessen, Rune

(Identitet bekreftet med BankID (NO))



Dato og tid (UTC+01:00) Central European Time (Berlin) (DD.MM.YYYY HH:MM:SS)

27.03.2026 11:50:26

Signaturmetode

BankID (NO)

Signert av

Kjørstad, Martin Ole

(Identitet bekreftet med BankID (NO))



Dato og tid (UTC+01:00) Central European Time (Berlin) (DD.MM.YYYY HH:MM:SS)

26.03.2026 13:42:33

Signaturmetode

BankID (NO)

Signert av

Hodne, Marit Lothe

(Identitet bekreftet med BankID (NO))



Dato og tid (UTC+01:00) Central European Time (Berlin) (DD.MM.YYYY HH:MM:SS)

26.03.2026 16:19:28

Signaturmetode

BankID (NO)

Signert av

Andersson, Erik Johan

(Identitet bekreftet med BankID (NO))



Dato og tid (UTC+01:00) Central European Time (Berlin) (DD.MM.YYYY HH:MM:SS)

26.03.2026 19:52:44

Signaturmetode

BankID (NO)

Signert av

Brataas, Ellen Margrethe

(Identitet bekreftet med BankID (NO))



Dato og tid (UTC+01:00) Central European Time (Berlin) (DD.MM.YYYY HH:MM:SS)

27.03.2026 09:06:50

Signaturmetode

BankID (NO)