



Min erfaring med Internrevisjon

Hans Christian Holte
Arbeids- og velferdsdirektør

22. mai 2025



NAV 2030

NAV bidrar til sosial og økonomisk trygghet, og fremmer overgang til arbeid og aktivitet



**Vi mobiliserer
arbeidskraft i et
arbeidsliv i
omstilling**



**Alle får pengene
de har krav på
– enkelt og
forutsigbart**



**Sammen finner
vi løsninger med
dem som trenger
det mest**

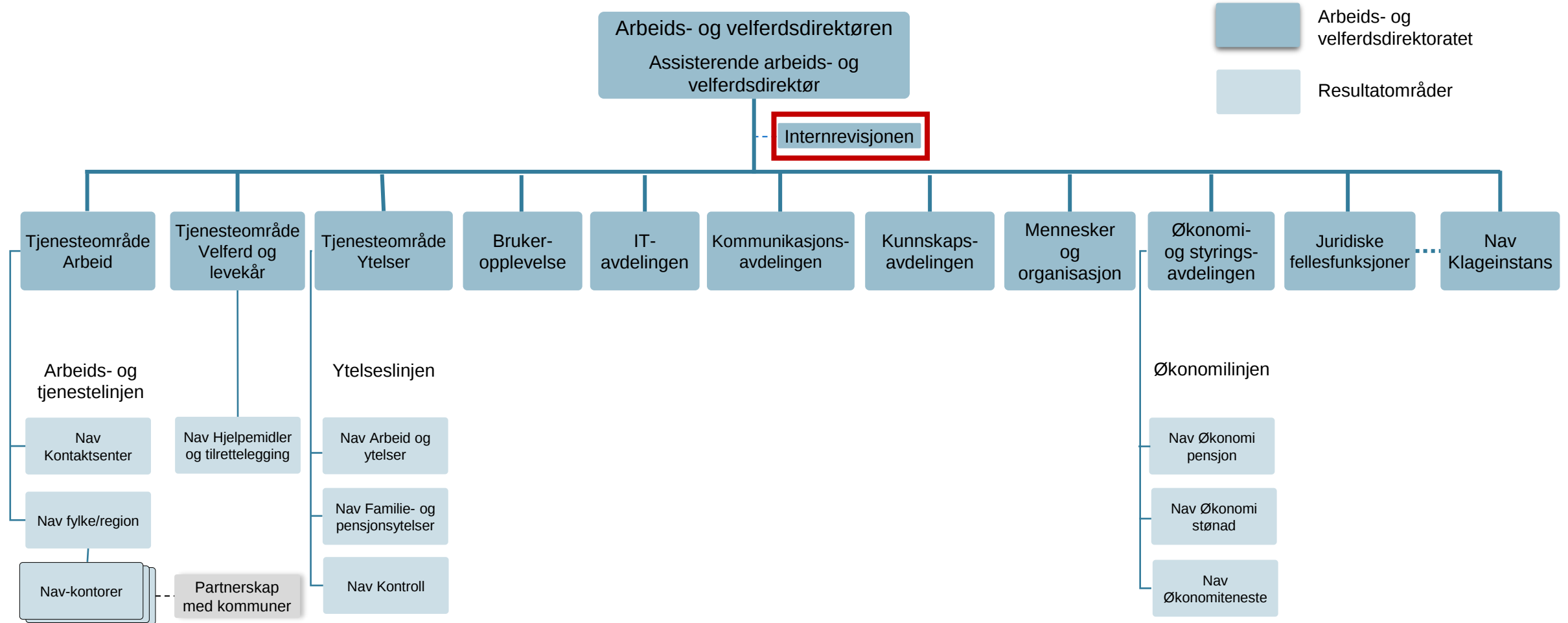


Sammen løser vi samfunnsoppdraget



NAV
2030

Nav er en stor og kompleks organisasjon



Internrevisjonen i Nav er forankret i forskrift

NAV-loven

§ 12. Forskrifter

Departementet kan gi forskrifter om Arbeids- og velferdsetatens organer og deres virksomhet,

Oppdatert instruks 18.12.24 (ligger på NAVET)

Instruks for internrevisjonen i Arbeids- og velferdsetaten (NAV)

0. Om instruks

Instruksen er fastsatt i henhold til forskrift om revisjonsordningen i Arbeids- og velferdsforvaltningen, hvor hjemmel finnes i arbeids- og velferdsforvaltningsloven § 12 første ledd.

Instruksen er fastsatt 18. desember 2024 av direktør for Arbeids- og velferdsetaten (AV-direktøren), og skal gjennomgås og oppdateres ved behov. Som et minimum skal oppdatering vurderes når NAV har fått ny AV-direktør og/eller revisjonsdirektør. Denne instruksen er oppdatert som følge av nye globale internasjonale standarder for internrevisjon som trer i kraft den 9. januar 2025.

Forskrift om internrevisjon i Arbeids- og velferdsetaten.

Dato	FOR-2006-06-30-745
Departement	Arbeids- og sosialdepartementet
Publisert	I 2006 hefte 9
Ikrafttredelse	01.07.2006
Kunngjort	30.06.2006
Korttittel	Forskrift om internrevisjon i NAV

Fastsatt av Arbeids- og inkluderingsdepartementet 30. juni 2006 med hjemmel i lov 16. juni 2006 nr. 20 om arbeids- og velferdsforvaltningen (arbeids- og velferdsforvaltningsloven) § 12 første ledd.

§ 1. Etablering av internrevisjon

Det etableres en internrevisjon i Arbeids- og velferdsetaten. Internrevisjonen skal ha en uavhengig stilling og arbeide etter internasjonalt anerkjente standarder. Revisjonsdirektøren rapporterer faglig og administrativt til arbeids- og velferdsdirektøren. Denne fastsetter nærmere instruks for revisjonens virksomhet.

§ 2. Arbeidsområde

Internrevisjonens arbeidsområde omfatter all virksomhet i Arbeids- og velferdsetaten, herunder også den kommunale delen av NAV-kontorene, samt virksomheter som forvalter eller er mottakere av tilskudd over Arbeids- og velferdsetatens budsjett. Internrevisjonen har tilgang til informasjon, medarbeidere og lokaler så langt det er nødvendig for å vurdere Arbeids- og velferdsetatens virksomhet og ansvarsområder. Kommunale revisjonsinstanser har tilsvarende tilgang til informasjon, medarbeidere og lokaler i den statlige delen i vedkommende NAV-kontor så langt det er nødvendig for å vurdere kommunens virksomhet og ansvarsområder. Revisjonsinstansene koordinerer sin revisjonsvirksomhet på NAV-kontorene.

§ 3. Ikrafttredelse

Forskriften trer i kraft 1. juli 2006.

Samhandlingen med Internrevisjonen i Nav

- Deltagelse i Internrevisjonens planprosess på høsten
- Godkjenner plan & endringer
- Jevnlige møter med leder av Internrevisjonen (månedlig)
- Presentasjon av rapporter
 - I periodiske møter, eller
 - For hele ledergruppen
- Vektlegger å møte revisjonsteamene
- Leder deltar som observatør i ledermøter og andre fora



Viktig at Internrevisjonen er verdiskapende



Bildet er KI-generert

Eksempler (ikke uttømmende):

- Bidra til å avdekke risikoer som ikke er kjent
- Finne svakheter i rutiner og systemer slik at disse kan korrigeres
- Sette søkelyset på områder som er relevant for Nav 2030
- Bistå toppledelsen med utredninger av ulike slag

Viktige egenskaper hos Internrevisjonen

- Kompetanse
- Integritet
- Ærlighet
- Tillitsskapende
- Samarbeidsevne
- Analytisk
- Objektive/faktabaserte
- Formidlingsevne
- Serviceinnstilt
- Organisasjonskunnskap



Min erfaring med Internrevisjonen i Nav - oppsummert



- Veletablert
- Dyktige medarbeidere
- Setter søkelyset på viktige forhold jeg bør kjenne til
- Gode rapporter
- Har god 'standing' i organisasjonen
- Mange ønsker å 'bruke' internrevisjonen

