



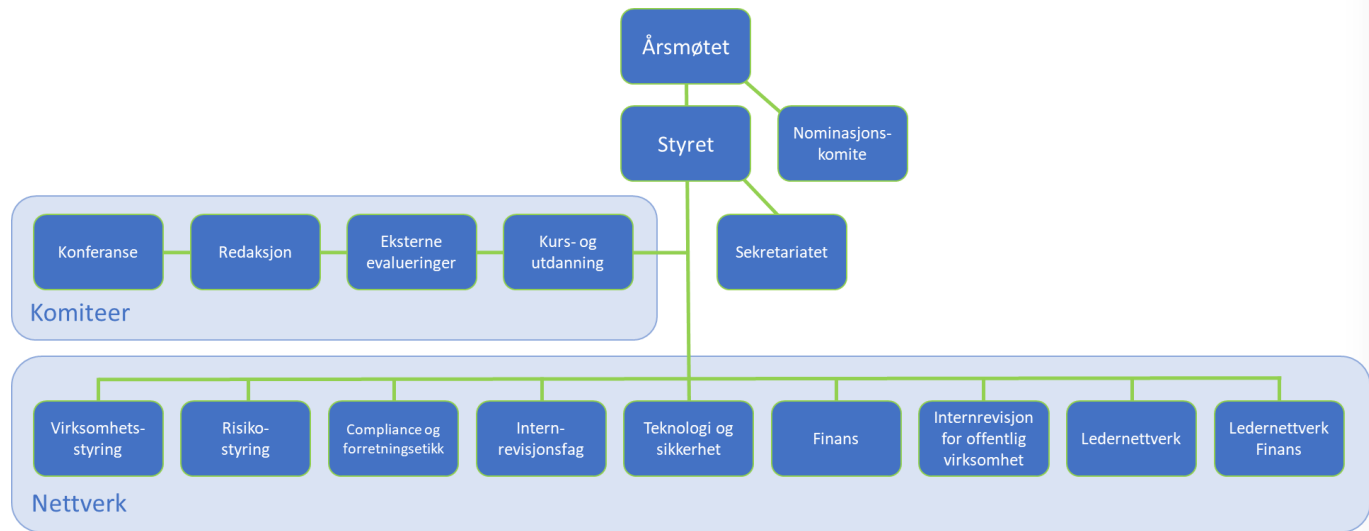
Norge

Tillitsvalgtsamling 2023

4. september 2023



IIA Norge organisasjonskart 2023/24



- 15:00 Velkommen
- 15:05 Styret & sekretariatet
- 15:20 Kurs- og utdanningskomiteen
- 15:25 Redaksjonskomiteen
- 15:30 Konferansekomiteen
- 15:35 Nettverk Virksomhetsstyring
- 15:40 Nettverk Risikostyring
- 15:45 Nettverk Compliance & Forretningsetikk
- 15:50 Nettverk Internrevisjonsfag
- 15:55 Pause
- 16:15 Nettverk Teknologi og sikkerhet
- 16:20 Nettverk Finans
- 16:25 Nettverk internrevisjon for offentlig virksomhet
- 16:30 Ledernettsverk
- 16:35 Ledernettsverk finans
- 16:40 Diskusjon og avslutning



**Styret
& sekretariatet**

Styret i IIA Norge 2023/24



Rune Kielland Andersson
(DNB) styreleder



Erik Andersson
(Deloitte) Nestleder



Linda Lillestøl
(Forsvarsdepartementet)



Elisabeth S. Farr
(Riksrevisjonen)



Marius L. Johannessen
(UDI)



Espen Andersen
(Helse Sør-Øst RHF)



Gunnar Meidell
(Equinor)



Ole Martin Kjørstad
(VPS/Euronext) Vara

Strategikart for IIA Norge 2023

STRATEGISK
RETNING

IIA Norge er kilden til kunnskap om governance, risikostyring, compliance og internrevisjon.

A. Befeste og videreutvikle uavhengige kontrollfunksjoners rolle som styre- og lederstøtte.

B. Foretrukket fagmiljø for kunnskapsdeling.

C. Relevant tilbud om kompetanseheving på fagområdene.

D. Dra nytte av og støtte foreningens internasjonale tilknytning.

Koordinere og legge til rette for tillitsvalgtes bidrag og engasjement

Bærekraftig økonomi – tilstrekkelig bemannet sekretariat

FOKUS 2023

MEDLEM

- Digitale og fysiske nettverksmøter
- Relevant og nyttig informasjon
- Leverer høy kvalitet på eksterne evalueringer
- Styrke uavhengige kontrollfunksjoners omdømme

KOMPETANSEHEVING

- Relevant kursportefølje av høy kvalitet
- Implementere alternativ vei til tittelen Diplomert internrevisor
- Årskonferanse

INNOVASJON

- Tilpasse læringsplattform og verktøy for utvikling av e-læring for kompetanseheving og kunnskapsdeling
- Utvikle nye arbeidsmåter for medlemmer

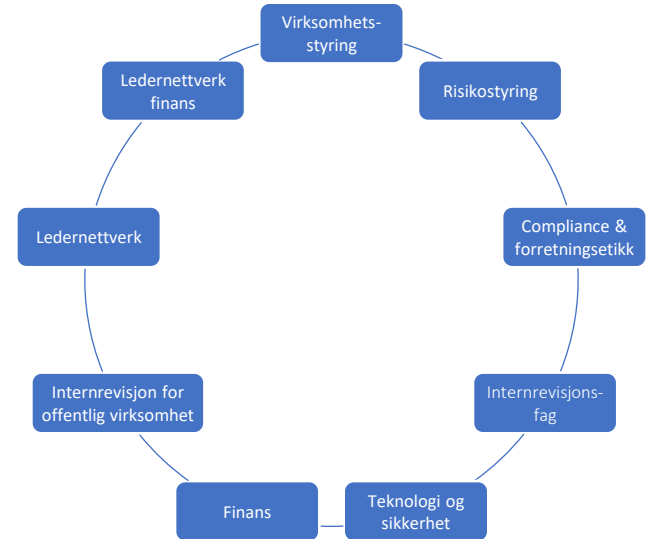
EKSTERNE RELASJONER

- Koordinering av interesser internasjonalt
- Digitalt kurssamarbeid
- Markedsføring av profesjonen

Endringene i foreningen

- Formålsparagraf
- Vedtekter
- Struktur
- Mandater

Foreningens ni nettverk i 2023/24:



Informasjon til tillitsvalgte



The Institute of
Internal Auditors
Norway

Tillitsvalgtmanualen 2023/2024

Fasakt av styret i IIA Norge (dato),
etter samråd med foreningens tillitsvalgte



- Tillitsvalgmanualen oppsummerer nyttig informasjon
- På www.iaa.no/tillitsvalgt finner dere samlet etisk regelverk for tillitsvalgte og ansatte, strategikart, styrereferater m.m.
- Oversikt over alle tillitsvalgte ligger på hjemmesiden
- CPE-poeng/vedlikeholdspoeng (inntil 12 poeng i året)
- Belønn dere selv!



The Institute of
Internal Auditors
Norway

Nytt fra IIA Global Assembly

- [“Vision 2035”](#)
- [“New Chair: Sally-Anne Pitt”](#)
- [“IPPF Evolution”](#)
- [“Topical Requirements”](#)





Komiteene

Om Komiteene

Komiteene

- bistår styret med driften av foreningen på viktige områder
- har hvert sitt mandat
- arbeider tett med sekretariatet
- er på hvert sitt vis avhengige av bidrag fra nettverkene for å kunne fylle sin rolle

Foreningen har i dag fire komiteer



Konferansekomiteen

Om Konferansekomiteen

- Hvem er vi?
 - Jørgen Midtlyng (Helse Midt-Norge), leder
 - Ewa Grabarczyk (Equinor)
 - Kine Kjærnet (KPMG)
 - Jarle Olavesen (DFØ)
 - Jan N. A. Ingebrigtsen (Jotun)
 - Kristin Tengs Grundy (NAV)
 - Ulla Lie (Ordfuglen)
- Hva er endret for vår komitee?
 - Nytt mandat

Konferansekomiteens planer for 2023/24

- Hva er våre planer for 2023/24?
 - Arrangere neste årskonferanse 28. og 29. mai 2024 på Scandic Fornebu
- Hva trenger vi fra andre komiteer og nettverk?
 - Innspill til temaer
 - Innspill til gode foredragsholdere
 - Nettverk sitter på god kunnskap om egne fagområder



Kurs- og utdanningskomiteen

Om Kurs- og utdanningskomiteen

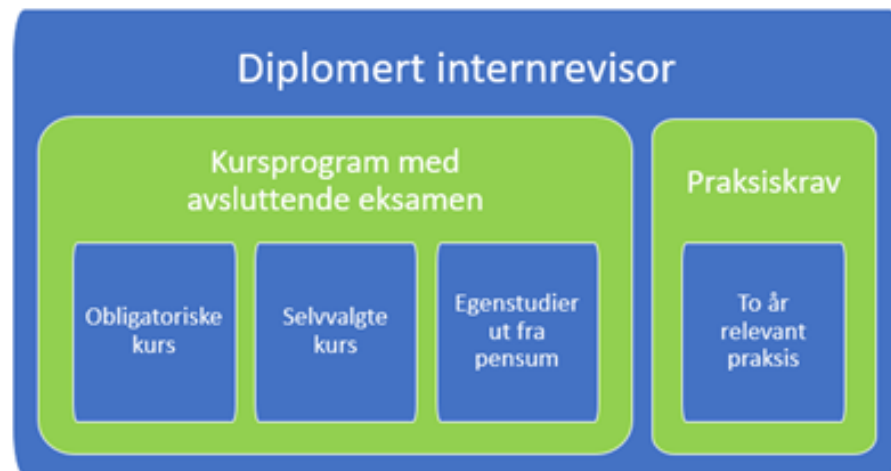
- Hvem er vi?
 - Karin Styrmoen (DNB), leder
 - Kari Høiby (Statens vegvesen)
 - Andra Maria Vasilescu (Equinor)
 - Wilhelm Kavli (sekretariatet IIA Norge)
 - Ellen Brataas (sekretariatet IIA Norge, etter behov)
- Hva er endret for vår komite?
 - Nytt navn og nytt mandat
 - Endringer om ansvar for kurs i mandatet til nettverkene

Kurs- og utdanningskomiteens planer for 2023/24

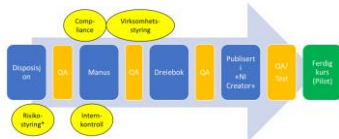
- Hva er våre planer for 2023/24
 - Implementere Alternativ vei til Diplomerings
 - Koordinere arbeidet med å tilrettelegge for arbeidet med de fire nye e-læringskursene: Internkontroll, Risikostyring, Compliance og Virksomhetsstyring
- Hva trenger vi fra andre komiteer og nettverk
 - Fortsatt godt samarbeid med nettverkene som er ansvarlig for e-læringskurs
 - Promotering/kommunikasjon om Alternativ vei til Diplomerings
 - Lage og holde fysiske kurs på deres områder
 - Utvikle eksamensspørsmål

Alternativ vei til diplomering (Alternativ vei)

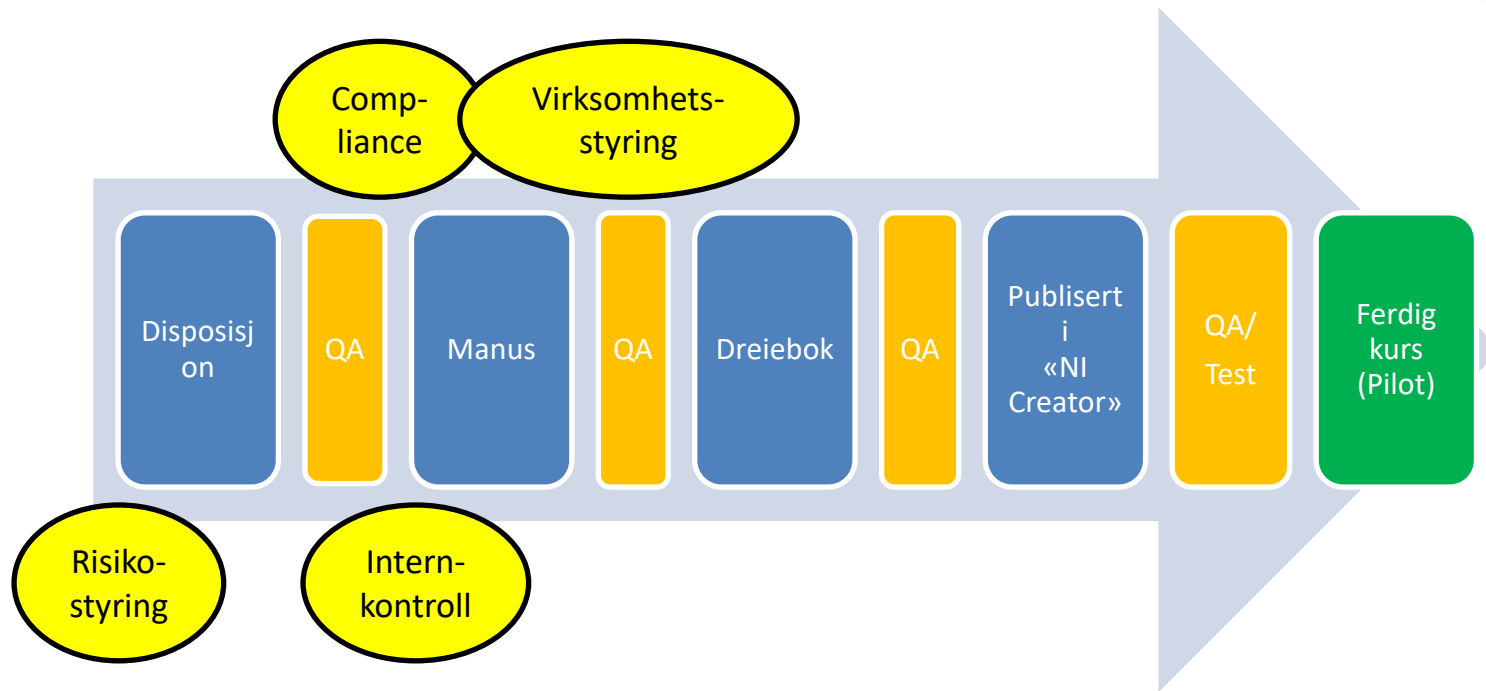
- Hva er «Alternativ vei»
- E-læringskurs under utvikling
 - Internkontroll
 - Compliance
 - Virksomhetsstyring
 - Risikostyring



Status E-læringskurs per 28.8.23



Status E-læringskurs per 28.8.23





Redaksjonskomiteen

Om Redaksjonskomiteen

- Hvem er vi?
 - Esa Leporanta (Helse Sør-Øst), leder
 - Åse-Lill Madland (Oslobygg)
 - Geir Larsen (KPMG)
 - Rune Johannessen (Gjensidige)
 - Sigurd Mathiesen (GRC Advisory Services)
 - Charlotte Julo (Asker kommune)
 - Rune Godtland (Zalaris)
 - Anne Sofie Løken (Skatteetaten)
- Hva er endret for vår komitee?
 - Nytt navn og nytt mandat
 - Ny rollefordeling i arbeidet med nyhetsaker

Sterk team med nytt mandat!

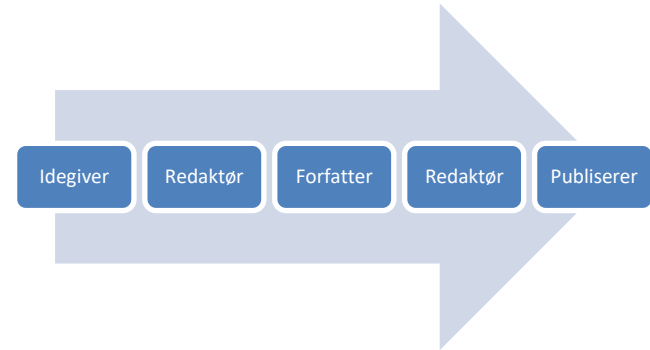
Redaksjonskomiteens planer for 2023/24

- Hva er våre planer for 2023/24?
 - Fortsette med to korte Teams-møter per måned
 - Sikre leveranser av nyhetssaker gjennom utvalgte kanaler
 - Sørge for tilfredsstillende kvalitet i IIA nettverkets leveranser
- Hva trenger vi fra andre komiteer og nettverk?
 - Del det dere gjør og tenker med oss i Redaksjonskomiteen
 - *Sammen er vi sterkere!*

Del det dere gjør og
tenker med oss!

Ny rollefordeling i arbeidet med nyhets saker

- Nettverkene og øvrige komiteer
 - Idegiver
 - Nyheter
 - Ideer
 - Beste praksis
 - Forfatter
- Redaksjonskomiteen
 - Koordinere, sikre leveransen og kvalitetssikre
- Sekretariatet
 - Kvalitetssikre og publisere



Alle i nettverket bidrar

**Komite for
eksterne evalueringer**



Om komiteen

- Hvem er vi?
 - Nils Hjelle (Bufdir), leder
 - Tor Steinfeldt-Foss (DNB)
 - Per Henry Wongren (Hydro)
 - Runar Jan Vartdal Dybvik (KLP)
- Komiteen skal bistå styret med kvalitetssikring av foreningens oppdrag på eksterne evalueringer (iht. IIA standarder) gjennom å:
 - bistå evalueringsteamene ved problemstillinger i planlegging og gjennomføring av evalueringene
 - kvalitetssikre evalueringsteamenes evalueringsrapporter før de avgis
 - gi innspill til evalueringsteamenes egnevaluering av sin gjennomføring av oppdraget

Komiteens planer for 2023/24

- Hva er våre planer for 2023/24?
 - For hvert av evalueringsoppdragene IIA gjennomfører:
 - Utøve komiteens ulike roller
 - På tvers av evalueringsoppdragene IIA gjennomfører:
 - Identifisere og kommunisere eventuelt forbedringspotensial, f. eks. knyttet til:
 - rapportformat, bruken av lyssetting (detaljnivå, kriterier mv.)
 - [omtale av tjenesten på www.iaa.no](http://www.iaa.no) og i andre kanaler
 - tilbudsutforming
- Hva trenger vi fra andre komiteer og nettverk?
 - [...]

Bli med på eksterne evalueringer!

Bli med i et evalueringsteam og få

- praktisk erfaring fra gjennomføring av evalueringer
- tilgang til kvalitetsmanualen
- inspirasjon og erfaringer fra internrevisjonen du evaluerer
- snakke med toppledelsen/styret i en annen virksomhet
- CPE-poeng/vedlikeholdspoeng

➤ Kontakt Ellen for mer info!





Nettverkene

Om nettverkene

Nettverkene

- er foreningens faglige fellesskap for erfaringsutveksling og diskusjon av felles utfordringer, og ledes av hvert sitt arbeidsutvalg valgt av årsmøtet
- har stor grad av råderett over egen aktivitet, og [økonomisk stilling]
- er organisert etter to kryssende dimensjoner: «Sektor» og «Fag» – samt «Rolle» for de to ledernetverkene
- gir viktige bidrag til de fire komiteenes arbeid

Foreningen har i dag syv faglige nettverk og to ledernetverk



Nettverk Virksomhetsstyring

Om Nettverk Virksomhetsstyring

- Hvem er vi?
 - Cecilie Thorberg (Politidirektoratet), leder
 - Jan-Rune Brox (Equinor)
 - Miriam Tesfaghiorghis (Orkla)
 - Magnus Digernes (Corporator)
 - Izabella Kibsgaard-Petersen (Veidekke)
- Nyetablert nettverk!

Fag- og
metodekomiteen
2015-2023 R.I.P.



The Institute of
Internal Auditors
Norway

Nettverkets planer for 2023/24

- Hva er våre planer for 2023/24?
 - E-læringskurs
 - Utvikle multiple-choice spørsmål og fysisk kurs?
 - Bidrar ved forespørsel til
- Hva trenger vi fra andre komiteer og nettverk?
 - Koordinering og samkjøring av kursene (innhold, layout med mer.)
- Hva trenger vi fra sekretariatet?
 - Innlegging i e-læringsverktøy
 - Finne gode bilder? Nye ideer til å presentere innholdet på?



Kurs basert på
veilederen.

Nettverk Risikostyring



Om Nettverk Risikostyring

- Hvem er vi?
 - Martin W. Stevens, leder (Gjensidige)
 - Petter Kapstad (Equinor)
 - Randi Bolsø Hardy (Forsvarsstaben)
 - Christian Stensrud (Transcendent Group)
 - Esben Jensrud (Odile Risk)
 - Nahid Naroei (Norad)
 - Mohamad Janeed Azeem (DNB)
 - *Michael Ismail Kilic (DNB)*
 - *Mazhar Ahmad (Statkraft)*
 - Ole Martin Kjørstad (styrerepresentant)
- Vi er entusiaster som tror på at god risikostyring vil bidra til suksess i forretningslivet og samfunnet for øvrig.

Målet med helhetlig risikostyring er å sikre riktig risikoeksponering, vurdert opp mot forventet/ønsket grad av måloppnåelse, i tråd med styrets og toppledelsens risikoappetitt og forretningsstrategi.

Risikostyrings nettverkets planer for 2023/24

- Hva er våre planer for 2023/24?
 1. Slutføre styreveileder om risikostyring og oversatt til engelsk
 2. Få publisert oppdatert veileder for helhetlig risikostyringsfunksjon (trenger siste kvalitetssikring)
 3. Gjør vedlegg til opprinnelig veileder til temahefter (white papers) og publiser disse. Revider og utvide omfang av disse f.eks risikostyring og strategi, risikoappetitt
 4. Oprisk hub får plass som spisset fagområde under nettverkets paraply og koordinert med resten av aktiviteter. Andre hubs som kan være aktuelle?
 5. Bidra til å få på plass e-lærings kurs i helhetlig risikostyring
 6. Arrangere 2-3 roundtables i året (bl.a. med utgangspunkt i 2. ovenfor evtlt. andre aktuelle temaer
 7. Promotere god risikostyring NHO, FERMA, Nordic/Baltic med mer.
 8. Bidra med aktuelle temaer/nyheter på internettsiden til IIA Norge f.eks blogger
- Hva trenger vi fra andre komiteer og nettverk?
 - Compliancenettverk – compliance er en viktig del av operasjonell risikostyring (felles roundtable? F.eks risiko og compliance)
 - Finansnettverk – f.eks finansiell risikostyring
 - Internrevisjonen/offentlig internrevisjons nettverk – f.eks revidering av risikostyring, risikostyring i det offentlige
 - Virksomhetsstyring (risikostyring er en viktig element) - f.eks roundtable om KPI/KRler
 - Teknologi og sikkerhet nettverk f.eks kvantifisering av cyberrisiko, integrering i operasjonell risikostyring mm





Nettverk Compliance og forretningsetikk

Om Nettverk Compliance & forretningsetikk

- Hvem er vi?
 - Marit Trodal (KPMG), leder
 - Mazhar Bashir Ahmad (Statkraft)
 - Vivi Haller Grimstad (NAV)
 - Marit Lothe Hodne (Vår Energi)
 - Hege Skjelbred-Eriksen (Norconsult)
 - Åsbjørn Ueland (Equinor)
 - Heidi Lombnes (Vier)
 - Stig Rune Johansen (PwC)
 - Jon Ivar Kjensli (Telenor)

Nettverkets planer for 2023/24

- Hva er våre planer for 2023/24?
 - Ferdigstille innhold til e-læringsprogram innen november og gjennomføre pilot før ferdigstilling av endelig program
 - Gjennomføre flere Compliance & kaffe våren 2024
 - Arrangere Treffpunkt GRC igjen?
 - Vurdere oppdatering av Veilederen for Compliance
- Hva trenger vi fra andre komiteer og nettverk?
 - Koordinere innhold på enkelte moduler – eksempelvis risikokultur / compliancekultur
 - Arrangere Treffpunkt GRC i felleskap?
 - Arrangere Compliance & Kaffe i felleskap?



Nettverk Internrevisjonsfag

Om Nettverk Internrevisjonsfag

- Hvem er vi?
 - Merete Skjelsbæk (NGI), leder
 - Tor Solbjørg
 - Oda Krogh Læret (PwC)
 - Elisabeth Danbolt (Nordea)
 - Roar Frøystad (Equinor)
- Nyetablert nettverk!

Nettverkets planer for 2023/24

- Hva er våre planer for 2023/24?
 - Ny standard for internrevisjon
 - Oversettelse av ny standard, når den er ferdig
 - Opplæring i ny standard, når den er ferdig
- Hva trenger vi fra andre komiteer og nettverk?
 - Informasjon om Alternativ vei til diplomering
 - Erfaringer fra utvikling av e-læring og kurs

Et kvarters pause





**Nettverk Internrevisjon for
offentlig virksomhet**

Om Nettverk Internrevisjon for offentlig virksomhet

- Hvem er vi?
 - Jarle Olavesen (DFØ), leder
 - Sissel Margrethe Korshavn (Helsedir)
 - Nils Hjelle (Bufdir)
 - Hanne Melhus-Kittelsen (Vinmonopolet)
 - Sissel Misund Berg (UDI)
 - Heidi Eriksen (Forskningsrådet)
- Nytt navn på nettverket
- Fra nettverk statlig sektor til nettverk internrevisjon for offentlig virksomhet

Nettverkets planer for 2023/24

- Våre planer for nettverkssamlinger 2023/24:
 - Bruk av KI i revisjoner innenfor offentlige virksomheter tentativt 22. november
 - Revisjon av digitale prosjekter herunder bruk av KI i offentlig virksomheter
 - Merverdi etter gjennomføring av revisjoner/oppfølging
 - Risikostyring
- Hva trenger vi fra andre komiteer og nettverk?
 - Samhandling med nettverk teknologi og sikkerhet
 - Samhandling med nettverk risikostyring
 - Samhandling med redaksjonskomiteen



Nettverk Finans

Om Nettverk Finans

- Hvem er vi?
 - Mery Zadeh (KPMG), leder
 - Markus Lien Gripnar (DNB)
 - Mads G. Kristensen (Norges Bank)
 - Tove Albrektsen (EY)
 - Alexander B. Hangaas (Andebu Sparebank)
 - Jens Christian Christensen (Gjensidige)
 - Rune Kielland Andersson (styrerepresentant)



Nettverkets planer for 2023/24

- Hva er våre planer for 2023/24?
 - Holde 1 seminar på høsten og 1-2 seminarer på våren
 - Månedlige møter, både fysiske og digitale møter
 - bidrar inn i aktuelle høringsrunder som treffer bank og finans
- Hva trenger vi fra andre komiteer og nettverk?
 - Ønsker mer samarbeid både med Compliance-, Risk- og IT-nettverket når muligheten byr seg



Nettverk Teknologi og sikkerhet

Om Nettverk Teknologi og sikkerhet

- Hvem er vi?
 - Rolf Martin Johansen (DNB), leder
 - Ole Jacob Kvissellien (KPMG)
 - Siv Irene Aasen (BDO)
 - Katrine Boge (Brønnøysundsregistrene)
 - Saeed Behdad (Sykehuspartner)
 - Stig J. Sunde (PwC)

Nettverkets planer for 2023/24

- Hva er våre planer for 2023/24?
 - Årlige Introkurs til IT-revisjon
 - Vi vurderer å holde et eller flere seminarer på disse temaene:
 - AI/KI
 - Cyber
 - Business Continuity Management
 - Supply Chain angrep
 - Fast nettverksmøte både fysisk og digitalt
- Hva trenger vi fra andre komiteer og nettverk?
 - Innspill på IT og sikkerhets temaer som medlemmene i andre nettverk/komiteer er opptatt av
 - Hvis det kjøres seminarer/ kurs som har teknologi og sikkerhets temaer, bidrar vi gjerne
 - Må det gjøres endringer i kurset da det skal inngå i alternativ vei til diplomering



**Nettverk for ansatte
internrevisjonsledere**

Om Nettverk for ansatte internrevisjonsledere

- Hvem er vi?
 - Teis Stokka (Skattedirektoratet), leder
 - Marius Lorang Johannessen (UDI)
 - Gaute Brynildsen (Gjensidige)
 - Ove Mikal Helle (Vår Energi)
- Lukket nettverk
- Møteplass for utveksling av erfaringer og synspunkter

Nettverkets planer for 2023/24

- Hva er våre planer for 2023/24?
 - Fire medlemsmøter per år, tema som passer både offentlig og privat sektor
 - Stort sett fysiske møter, noen hybride
 - Tema for neste møte:
 - Kunstig intelligens og maskinlæring, NIS2 – nye regulatoriske krav fra EU knyttet til Cybersikkerhet, samt diskusjon rundt temaer for revisjonsplan neste år/neste 2-3 år
 - Tidligere tema:
 - Erfaringer fra ekstern kvalitetssikring
 - Operasjonell risikostyring
 - Revisjon av cybersikkerhet
 - Revisjonsleders vurdering av topprisiko
- Hva trenger vi fra andre komiteer og nettverk?
 - Dialog rundt temaer. Noe man ønsker ledernettsverkets synspunkter på?

Ledernettverk Finans



Om ledernetttverk finans

- Hvem er vi?
 - Runar Jan Vartdal Dybvik (KLP), leder
 - Gaute Brynildsen (Gjensidige)
 - Odd Anders Borgen (Nordea)
 - Silje Elisabeth Tangvald-Olsen (DNB)
- Mandat
 - Ledernetttverk skal legge til rette for diskusjon av temaer som er relevante for lederne i nettverket, og for å knytte relasjoner lederne imellom, gjennom å avholde lukkede nettverksmøter og gjennomføre eventuelle andre aktiviteter som nettverket selv bestemmer

Nettverkets planer for 2023/24

- Hva er våre planer for 2023/24?
 - Gjennomføre en dagsamling 9. november med påfølgende middag. Som tidligere år, inngår belysning og drøftelse av forventet praksis med Finanstilsynet
- Hva trenger vi fra andre komiteer og nettverk?
 - Avgrensning av temaer, mot temaer som tas opp i Nettverk for ansatte internrevisjonsledere og Nettverk Finans



Diskusjon og avslutning

Diskusjon og avslutning

- Ideer
- Reaksjoner
- Refleksjoner
- Spørsmål