

Revisjon av sikkerhets- organisasjoner

Mats Ruge Holte, PwC

Møte IIA
Oktober 2022



Målet med presentasjonen

Hva vi ser på når vi gjennomgår sikkerhetsorganisasjoner

Noen hovedfunn fra revisjoner og evalueringer



Tidligere CEO-studier viser

80%

«Har god evne til å håndtere plutselig krise»

75%

«Vurderer at omdømmebygging og krisehåndtering er viktig»

67%

«Har etablert planer for håndtering av kriser»



80%

«Har god evne til å håndtere plutselig krise»

75%

«Vurderer at omdømmebygging og krisehåndtering er viktig»

67%

«Har etablert planer for håndtering av kriser»

60%

of CEOs said they are “extremely” or “somewhat concerned” about their readiness to respond to crisis

57%

of CEOs feel vulnerable because of outdated crisis response plans that do not incorporate the widening spectrum of crises types.

- PwC's CEO pulse on Crisis.

Utgangspunktet for våre revisjonskriterier

Sentrale spørsmål

- Er det etablert overordnede prinsipper for sikkerhet?
- Er det definert ansvarlige på alle relevante nivåer?
- Kommuniseres betydningen av sikkerhet fra ledelsen?

Sentrale spørsmål

- Er det utarbeidet en overordnet risikoanalyse for virksomheten
- Er det kompetanse om innholdet i risikoanalysen organisasjonen?
- Er det felles malverk for utarbeidelse av slike analyser?

Sentrale spørsmål

- Er det utarbeidet prosedyrer for rapportering av uønskede hendelser?
- Er det utviklet prosedyrer for monitorering av beredskapen og kontroll av oppfølging?
- Gjennomføres oppdatering regelmessig og iht. rutinene?



Sentrale spørsmål

- Er det etablert en robust organisasjonsmodell som bidrar til god sikkerhet og beredskap?

Sentrale spørsmål

- Er det utarbeidet beredskapsplaner?
- Tar planene utgangspunkt i gjennomførte risikoanalyse?
- Er det utarbeidet rollekort og tiltakskort for håndtering av identifiserte hendelser?

Sentrale spørsmål

- Er de ansatte kurset og har kjennskap til planverk?
- Gjennomføres kursing og opplæring regelmessig?
- Er det utarbeidet en overordnet øvingsplan?
- Er det etablert tiltak som sikrer god sikkerhetskultur?

- ✓ Plassering til sikkerhet i organisasjonen
- ✓ Samhandling mot andre sikkerhetsmiljøer
- ✓ Balanse mellom operativt og kontrollerende fokus
- ✓ Sikkerhetsstyringskompetanse i organisasjonen

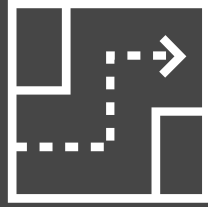




3 læringspunkter fra de som lykkes

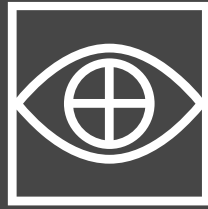
...og ikke

lykkes



1 PLANVERK, ROLLER OG ANSVAR





2

PROAKTIVITET





3 ØVING OG TRENING



Takk for oppmerksomheten

[pwc.com](https://www.pwc.com)

© 2018 PwC. All rights reserved. Not for further distribution without the permission of PwC. "PwC" refers to the network of member firms of PricewaterhouseCoopers International Limited (PwCIL), or, as the context requires, individual member firms of the PwC network. Each member firm is a separate legal entity and does not act as agent of PwCIL or any other member firm. PwCIL does not provide any services to clients. PwCIL is not responsible or liable for the acts or omissions of any of its member firms nor can it control the exercise of their professional judgment or bind them in any way. No member firm is responsible or liable for the acts or omissions of any other member firm nor can it control the exercise of another member firm's professional judgment or bind another member firm or PwCIL in any way.