

Redegjørelse for virksomheten



Årsberetninger fra
nettverk og komitéer

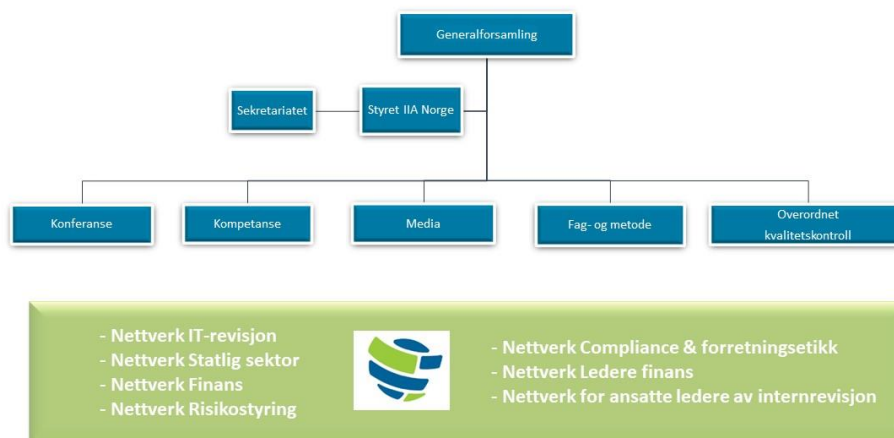
2021/2022

Redegjørelse for virksomheten 2020/2021

KORT HISTORIKK

Norges Interne Revisorers Forening (NIRF) ble etablert i Norge i 1951 som en del av The Scandinavian Chapter av The Institute of Internal Auditors (IIA), og i oktober feiret vi 70-årsdagen digitalt sammen med de øvrige landene i Norden. Det skandinaviske instituttet var det andre instituttet som ble etablert i Europa etter IIA UK and Ireland. Foreningens røtter kan imidlertid spores tilbake til 1921 da Bankrevisorforeningen ble etablert. Den ble senere til Norsk FinansRevisorForening (NFRF), som ble fusjonert inn i NIRF i 2004.

The Institute of Internal Auditors (IIA) ble grunnlagt i 1941 og er den mest anerkjente globale foreningen for internrevisjonsprofesjonen. Hovedkvarteret til IIA er lokalisert i Orlando, Florida. I 1993 oppnådde NIRF status som et nasjonalt institutt av IIA. På generalforsamlingen i 2017 ble det besluttet å endre navn fra NIRF til IIA Norge.



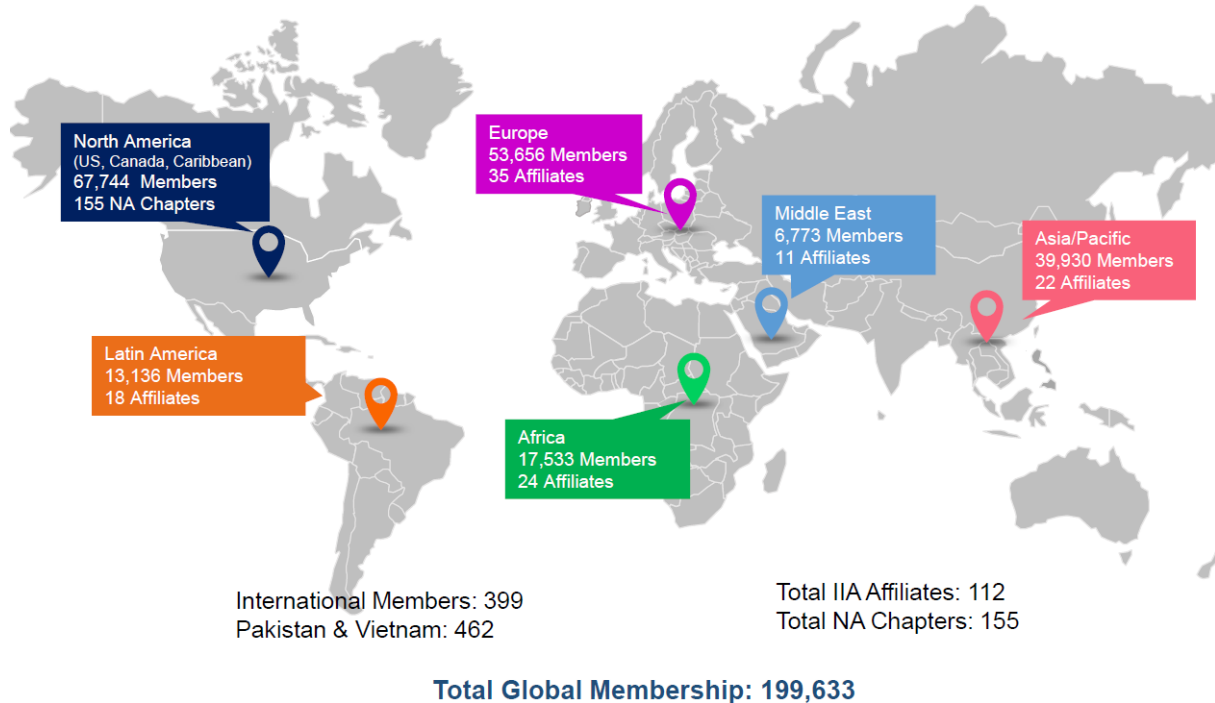
MEDLEMSUTVIKLINGEN

Veksten i foreningen har vært stabil frem til fusjonen med NFRF i 2004 hvor det kom inn 102 nye medlemmer. Foreningen har hatt et jevnt tilskudd av medlemmer og har hatt en stabil medlemsmasse på rundt 800 de siste årene. To utfordrende år med pandemi og nedstenging har ikke resultert i medlemsnedgang og ved årsslutt satte vi ny rekord med 881 registrerte medlemmer (857 til sammenligning med 2020). Til sammenligning kan også nevnes at medlemstallet til våre nordiske IIA-kolleger i skrivende stund er 565 i Danmark, 600 i Finland, 84 i Island og 700 i Sverige.

Medlemstallet totalt på verdensbasis i moderforeningen IIA i samme periode ligger på i underkant av 200 000 medlemmer fordelt på 112 selvstendige institutter, hvorav 53 500 medlemmer er hjemmehørende i Europa. Du kan lese årsberetningen for IIA globalt [HER](#).

IIA Global Membership Statistics by Region

April 2022



STYREMØTER

Det har i løpet av perioden siden generalforsamlingen 7. juni 2021 og frem til generalforsamlingen 20. juni 2022 vært avholdt 6 ordinære styremøter, 1 strategimøte og 1 ekstraordinært styremøte for behandling av ressursituasjonen. Agenda og saker utsendes i forkant av møtene. Generalsekretæren er styrets sekretær.

STRATEGI OG FOKUSOMRÅDER

Foreningens internasjonale motto er *Fremskritt gjennom deling av kunnskap*. IIA Norge har på den bakgrunn etablert følgende visjon:

IIA Norge – kilden til kunnskap om governance, risikostyring, compliance og internrevisjon.

Foreningens strategiske plan er oppdatert for perioden og inneholder de samme elementer som The Institute of Internal Auditors strategiske plan.

MÅL A: IIA Norge skal befeste og videreutvikle uavhengige bekræftelsesfunksjoners rolle som styre- og lederstøtte.

MÅL B: IIA Norge er det foretrukne fagmiljøet for kunnskapsdeling.

MÅL C: IIA Norge gir relevant tilbud om kompetanseheving på fagområdene

internrevisjon, compliance og risikostyring.

MÅL D: IIA Norge skal dra nytte av og støtte foreningens internasjonale tilknytning.



Strategien fremhever fire fokusområder med prioriterte aktiviteter som skal støtte opp under de strategiske målene i perioden:

MEDLEM – KOMPETANSEHEVING – INNOVASJON – EKSTERNE RELASJONER

OPPSUMMERING AV FOKUSOMRÅDENE:

MEDLEM

Digitale og fysiske nettverksmøter

Alle møter har under pandemien blitt avholdt digitalt og det med en eksepsjonelt høy deltakelse. Den høye oppslutningen skyldes i stor grad interessante temaer og at møter blir mye mer tilgjengelig for et større publikum når de avholdes digitalt. Vi har avholdt møter digitalt, som hybrid og fysisk etter hvordan samfunnet var nedstengt eller gjenåpnet. Mange av møtene tas opp og legges ut på foreningens medlemsider slik at et godt møte også kan sees i etterkant. Det vil derfor være flere enn de som deltar på selve nettverksmøtet (se tabell under), som også har fått glede av arrangementene.

	Antall deltakere totalt	Ikke-medlemmer
Våren 2022	462	19 %
2021	1 337	12 %
2020	492	12 %
2019	240	14 %
2018	352	7 %

Ved promotering av nettverksaktiviteter har vi erfart at når vi vrir fokuset mot tematikken, ikke hvilket nettverk som står bak arrangementet, får aktiviteten deltakere fra mange fagområder

og sektorer. Se for øvrig nettverkens egne beretninger bakerst i dokumentet for en mer detaljert beskrivelse av periodens aktiviteter.

Det har vært avholdt ett koordineringsmøte mellom ledere av nettverkene og komiteer for å sørge for en mest mulig helhetlig aktivitetsportefølje og koordinering av tematikk samt legge til rette for samarbeid mellom nettverk.

Foreningen har ingen strategi rettet mot rekruttering av nye medlemmer, og selv med de utfordringer pandemien har gitt, er det gledelig å se at antall medlemmer går opp.

	Antall 1.1	Antall 31.12	%-vis endring
2021	857	881	2,8 %
2020	845	857	1,4 %
2019	801	845	5,5 %
2018	815	801	- 1,7 %

Relevant og nyttig informasjon

Mediakomiteen innsats og kontinuerlig prosess sørger for at innholdet på nettsiden til enhver tid er relevant og å bruke statistikken aktivt inn i promotering av aktiviteter og medlemskap. Den meste trafikken til hjemmesiden kommer naturlig nok fra Norge, men kanskje mer overraskende har vi en del besøkende også fra USA.

Etter et pars års arbeid i Fag- og metodekomiteen ble også Veileder for virksomhetsstyring lansert og publisert i mars 2021 med 180 detakere digitalt. I perioden fra lansering til skrivende stund, er 320 eksemplarer av veilederen lastet ned. Opptaket fra lanseringen ligger på hjemmesiden. I mai ble Veileder for virksomhetsstyring som ble utgitt i mars 2021, også lansert i engelsk språkdrakt og 8. juni inviterte foreningen andre Europeiske institutter til et lanseringsseminar hvor 112 personer deltok. Gjennom året har komiteen utarbeidet en Modenhetsmodell for virksomhetsstyring og denne ble lansert med brask og bram under årskonferansen på Fornebu.

Digitalt og mer effektivt CRM-system

Våren 2021 har gått med til å evaluere forskjellige hyllewaresystemer for medlemshåndtering. Formål med anskaffelse av et medlemssystem er å effektivisere dagens manuelle rutiner samtidig som medlemmer får en økt brukeropplevelse. Dette kan gjøres ved:

- Registrering av medlemmer kun en gang (erstatte Excel).
- Oversikt over medlemmers historikk og statistikk over inn- og utmeldinger samt endringer i en periode.
- Medlemmer kan selv endre informasjon som e-mail, arbeidsgiver, nettverkstilhørighet osv. på min bruker.
- Deltakelse på aktiviteter lagres automatisk på medlemmet. Forenkler årlig rapportering av poeng og uttak av deltakerbevis.
- Medlemmer får flere valgmulige betalingsløsninger (faktura, kredittkort, Vipps).
- Kun en reskonto. Trenger ikke lenger ha egen reskonto i regnskapssystemet.
- Enklere oppfølging av innbetalinger og purringer (kontingenter og kurs)
- Unngå manuell oppfølging av mottakere av nyhetsbrev, skille på forskjellige mottaksgrupper av mail, mulig å bruke sms.

I juni 2021 valgte vi leverandør, men av ulike årsaker ble ikke systemet implementert før i mars 2022. Ved fakturering av første medlemskontingent gikk det meste galt, og vi holder fortsatt på å rydde og avstemme. Det er stor sannsynlighet for at vi må gå en runde til med nå eller annen leverandør.

KOMPETANSEHEVING

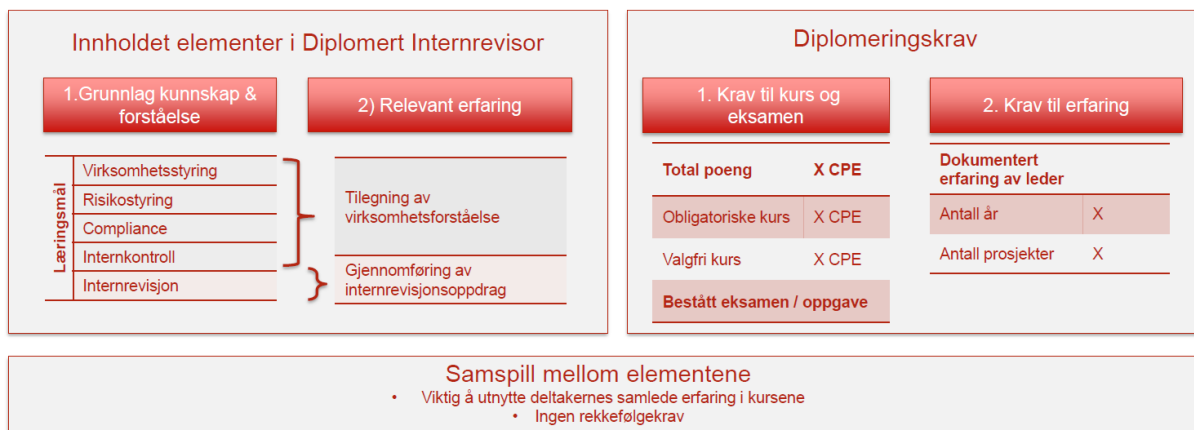
Alternative veier til tittelen Diplomert internrevisor

Det er IIA Norge som eier tittelen «Diplomert internrevisor» som det kan søkes Diplomeringsnemnda i foreningen om å få innvilget etter to års praksis som internrevisor og bestått Master of Management programmet «Governance; Risikostyring, Compliance og Internrevisjon» på BI. Årets prosjekt for Kompetansekomiteen har vært å utrede alternative veier som kan lede frem mot diplomeringsstittelen i tillegg til studiet på BI. Formålet med å etablere en alternativ vei til diplomeringsstittelen er å øke og vedlikeholde kompetansen blant medlemmer. En alternativ vei er ikke ment å erstatte dagens BI-tilbud, men heller utvide veier til samme mål. Formålet blir derfor å:

- gi deltakere en mer fleksibel og rimeligere alternativ løsning uten studiepoeng
- gi personer med CIA en mulighet til også å bli Diplomert internrevisor og således gjøre diplomeringsstittelen enda mer kjent som merkevare
- gi foreningen en mer bærekraftig modell som bidrar til å sikre jevn inntekt
- redusere avhengighet til BI

I arbeidet med alternativ vei har Kompetansekomiteen involvert flere tillitsvalgte, styret og Fag- og metodekomiteen som sparringspartnere. Prosjektgruppen har hatt jevnlig møter i 2021 for å holde fremdriften oppe og målet er å utvikle/oppdatere den obligatoriske kursporteføljen slik at kandidater kan diplomeres fra nyttår.

Foreningen har valgt LMS-leverandør for utvikling av e-læringskurs for teoridelen av flere moduler. En komite har allerede gjennomført en workshop for å utarbeide dreiebok for første kurs. Systemet vil også gjøre det mulig å lage læringsstier for fremming av tilhørende fagområder, samt opprette brukerkontoer for hver enkelt til å holde styr på vedlikeholdspoeng og dokumentasjon av kursgjennomføring.



Foreningen har tett dialog med BI og flere av våre medlemmer bidrar inn på Masterprogrammet som er en annen vei inn til tittelen Diplomert internrevisor. Det har vært god oppslutning om programmet i perioden 2021/2022. Sekretariatet har hjulpet studenter med å innhente relevant informasjon, koordinert undersøkelser mot nettverk og vært intervjuobjekt inn i kvalitative undersøkelser for prosjektoppgaver.

Relevant kursportefølje av høy kvalitet

Med pandemien fikk hele verden forgang i prosessene for å legge om fysiske aktiviteter til digitale løsninger. Fordelen dette medfører er at terskelen for å delta blir lavere for personer i andre deler av landet enn Oslo, der de fysiske kursene avholdes. Det er også enklere å hente inn dyktige foredragsholdere fra inn- og utland. Vi har i denne perioden hatt flere engelskspråklige kurs enn normalt og også hatt med kursdeltakere fra andre land.



Digital klasseromsundervisning har medført at det er enklere å samarbeide om kursutvikling med andre land. De europeiske IIA-instituttene har gått sammen om å lage å tilby spesielle kursmoduler der hvert enkelt land ikke i seg selv har nok kursdeltakere til å tilby opplæringen alene. Eksempler på slike lengre kursmoduler, er COSO ERM Certificate Program, COSO ICA Certificate Program, Internal Audit Practitioner learning program og CIA-opplæring. Flere kurs er under utvikling og vil bli tilbudt i 2022. Samarbeidet gir en lavere risiko for økonomisk tap, samtidig som tilbudet til medlemmer i flere land øker.

	2021	2020	2019	2018
Antall kursdeltakere	317	418	470	363
Ikke-medlemmer	19 %	16 %	22 %	18 %
Dekningsbidrag	700 000	840 000	1 000 000	770 000
Budsjettet DB	650 000	930 000	800 000	720 000
Inntjening e-læringskurs «Introduksjon til internrevisjon»	169 800	134 360	221 580	

Årskonferansen(e)

Med diverse nedstenginger og gjenåpninger av samfunnet i 2021, klarte vi å gjennomføre en litt annerledes årskonferanse i november 2021. Planen med vandring mellom konsulenthus i Bjørvika ble erstattet med nytt lokal dag to. Det var 133 deltakere på denne konferansen. En sporty Konferansekomite med tre nye tilleggsmedlemmer snudde seg rundt og satt opp et nytt konferanseprogram på kort tid, slik at vi kom i ruten med avvikling av konferansen på våren. 7. og 8. juni ble Årskonferansen 2022 avholdt på Fornebu med 192 deltakere. Vi er også godt i gang med utarbeidelse av programmet til den Nasjonale fagkonferansen i offentlig revisjon som finner sted i oktober.

	Antall deltakere	Dekningsbidrag
Årskonferansen 2022	192	Ikke klart pt.
Årskonferansen 2021	133	585 000
Digital konferanse 2021	83	60 000
Årskonferansen 2020	0	0
Årskonferansen 2019	250	550 000
Årskonferansen 2018	232	664 000

INNOVASJON

Tilpasse verktøy og plattformer for kompetanseheving og kunnskapsdeling

Med Covid-19 og de nedstenginger pandemien medførte ble vi som resten av verden tvunget til å omlegge kurs og nettverksmøter til digitale løsninger. Dette har fortsatt også i denne perioden. Digitale løsninger kan aldri erstatte atmosfæren i et fysisk møte, men gir medlemmer fra hele landet like muligheter til å delta. I tillegg er lettere å benytte foredragsholdere fra utlandet, noe som gjør tilbudet om kompetanseheving aktuelt også for medlemmer som ikke snakker norsk. I ettertid kan man, som mange andre i Norge, spørre seg hvorfor vi ikke har tatt tilsvarende grep tidligere.



I 2021 startet vi med opptak av noen kurs og nettverksmøter. Å kunne gjenbruke et bra nettverksmøte bidrar til økt medlemsverdi for de som ikke hadde anledning til å delta, og for de som ønsker å se opptaket på nytt. De av kursene som blir tatt opp redigeres i Adobe Rush og legges inn i foreningens kursportefølje.

Som medlem av Akademisk studieforbund kan foreningen vederlagsfritt benytte Norsk Interaktivs læringsplattform for e-læringskurs. Vi skal også abonnere på forfatterverktøy som gir oss på en rimelig enkel måte, tilgang til å utvikle egne e-læringskurs. Fag- og metodekomiteen har hatt en workshop med Norsk Interaktiv for å utvikle dreiebok for det første kurset i virksomhetsstyring.

EKSTERNE RELASJONER

Koordinering av interesser internasjonalt

De viktigste samarbeidspartnere på det faglige området er de internasjonale organisasjonene The Institute of Internal Auditors (IIA) og The European Confederation of Institutes of Internal Auditing (ECIIA). Under pandemien har IIA annenhver måned invitert ledere av alle institutter til en times «Affiliate briefing» hvor det informeres om status og globale prosjekter. Denne måten å spre informasjon til hele den globale organisasjonen fungerer bra, slik at det er grunn til å tro at denne formen opprettholdes. Affiliate briefings kommer i tillegg til den årlige samlingen «Global Assembly» som også i år ble avholdt digitalt. I januar 2022 lanserte IIA globalt ny logo og fargepalett og det har vært en del jobb gjennom våren for å tilpasse nettside, maler, veiledere m.m til det nye utseende. IIA globalt lanserte også et nytt medlemssystem og ny nettside, som de har hatt en del utfordringer ved.



I The European Confederation of Institutes of Internal Auditing (ECIIA) er det de europeiske instituttene som er medlemmer. ECIIAs formål er å promotere internrevisjon mot EU. Styreleder representerer IIA Norge på generalforsamlingen i ECIIA. Generalsekretæren har i perioden sittet i ECIIAs nominasjonskomite, men ble i oktober valgt inn i ECIIAs Audit Committee for de to neste årene.

Digitalt kurssamarbeid

Det viktigste samarbeide på operasjonelt nivå er likevel den regelmessige kontakten med de andre Europeiske instituttene og samarbeidet, koordinering og felles utvikling av tjenester som vil gagne medlemmer i mange land. Eksempler på slikt samarbeid er det kontinuerlige tilbudet på COSO ERM Certificate Program og COSO Internal Control Certificate Program, kurs hvor de enkelte land selv har for få deltakere til at kursene kan gjennomføres. Et annet eksempel er IIA Nederlands utvikling av «Ethics training for internal auditors» som nå tilbys også i Norge.

FREMTIDSUTSIKTER

Sekretariatet har siden mai 2005 vært etablert i kontorfellesskap med sekretariatet for Revisjon og kontroll (NKRF) og et godt samarbeid om administrative oppgaver er utviklet. Vi leier lokaler av Samfunnsbedriftene sentralt ved Nationaltheatret i Oslo og vi har god tilgang til møterom og kan også avholde mindre kurs og nettverksmøter.

Sekretariatet var frem til juni 2021 bemannet med to faste ansatte, men det siste året har det kun vært 1,4 stillingshjemler i sekretariatet. Arbeidsmarkedet er stramt og det er vanskelig å få tak i kvalifisert arbeidskraft. Vi har utlyst ledig prosjektlederstilling to ganger, men uten at det har gitt resultater. I skrivende stund vil vi derfor utlyse generalsekretærstillingen og håper denne vil vekke interesse hos flere sterke kandidater.

Selv med nedstenging og pandemi har foreningen erfart et jevnt tilskudd av medlemmer og stor interesse for digitale aktiviteter, og fremtidsutsiktene til foreningen er god. Foreningen har gjennom flere år spart opp en fremtidig buffer til dekning av faste driftskostnader, noe som kommer godt med i fremtiden.

SEKRETARIATET TAKKER

Sekretariatet ønsker å takke alle engasjerte tillitsvalgte i styret, komiteer og nettverk for deres uvurderlige innsats, tid og bidrag i foreningen. Foreningens motto " *Fremskritt gjennom deling av kunnskap*" blir satt i praksis gjennom alle aktiviteter og deltakelse i foreningens aktiviteter skapt av medlemmene selv.

Oslo, 10. juni 2022

For sekretariatet

Ellen Brataas (sign.)
generalsekretær



Årsberetning Mediakomiteen 2021/2022

1. Formål

Mediakomiteen skal finne relevante artikkelforfattere og samarbeidspartnere for å kommunisere og promotere fag via nettsider, sosiale medier og andre relevante fora løpende gjennom året. Nettsiden skal fungere som hub for spredning av god informasjon om virksomhetsstyring til andre kanaler, og det kan være hensiktsmessig å integrere en plan for aktiv bruk av sosiale medier og nyhetsmail i arbeidet. Komiteen bør ha som mål å identifisere og definere innholdet i enkelttemaer til bidrag i samfunnsdebatten.

2. Oversikt over medlemmer i perioden

Esa Leporanta, Helse Sør-Øst RHF (leder)
Geir Larsen, Fredrikstad
Jelena Nikolaisen, Orkla
Tuva Sæther, KPMG
Emilie Vangen, KPMG
Åse-Lill Madland, Oslobygg KF
Fredrik Bugjerde Sturm, Viken fylkeskommune
Gunnar Meidall, Equinor (styrets representant)
Ellen Brataas, IIA Norge (sekretariatet)

3. Aktiviteter i perioden

IIA Norge har arbeidet aktivt for å øke foreningens tilstedeværelse i sosiale medier. Det er etablert enkle veiledninger som tydeliggjør hvordan foreningen skal arbeide f.eks. med Instagram og LinkedIn.

Når det gjelder Instagram, har komiteen arbeidet med månedlige kampanjer ved å låne ut kontoen til ulike internrevisjonsfunksjoner i Norge for å synliggjøre hvordan de arbeider med internrevisjon. Denne og tilsvarende aktiviteter har medført at IIA Norge har i dag over 200 følgere på Instagram.

Videre har komiteen erfart at også IIA Norge kan øke følgernes engasjement på sosiale medier ved bevisst bruk av søkeord. Både kompetansen og erfaringen om bruk av slike tekniske virkemidler vil være viktig fremover.

I tillegg til økt fokus på bruk av sosiale medier har alle foreningens medlemmer arbeidet kontinuerlig for å sikre jevn flyt av nye artikler. I år har også et av komiteens medlemmer engasjert et nettverk, som har resultert i flere gode artikler fra nettverket innen IT og sikkerhet.

Tall fra Google Analytics viser at www.iaa.no hadde 149 664 sidevisninger besøkere i perioden 1. mai 2021 – 17. mai 2022, hvilket er en økning på 12 % i forhold til fjoråret. Ved bruk av demografisk data ser vi i tillegg at personer i aldersgruppen 25-34 år brukte foreningens nettsider mest aktivt av alle aldersgrupper, hvilket tilsvarer cirka 24 % av alle besøk.

4. Planlagte aktiviteter

For å sikre at komiteen er i stand til å følge relevante tips fra ulike kilder og formidle det videre til foreningens interessenter, ble det i fjor foreslått å øke antallet medlemmer i Mediakomiteen. Med flere og nye medlemmer i Mediakomiteen ønsket vi øke komiteens forutsetninger til å teste bruk av nye informasjonskanaler, hvilket vi har gjort, og dette arbeidet må komiteen fortsette med. Ved bruk av nye verktøy, som Teams, kan det også tenkes at det kunne være lettere å få nye medlemmer til Mediakomiteen fra andre deler i landet.

Oslo, 1. juni 2022
For komiteen

Esa Leporanta (sign.)
leder



Årsberetning Fag- og metodekomiteen 2021/2022

1. Formål

Fag- og metodekomiteen skal, ifølge mandatet, være en pådriver for utviklingen av internrevisjonsprofesjonen i Norge ved å bidra til å gjøre aktuelle fagtema kjente og tilgjengelige, og bidra til økt interesse og engasjement for slike tema.

2. Oversikt over medlemmer av fag- og metodekomiteen i perioden 2021/2021

- Cecilie Thorberg, Universitetet i Oslo (leder)
- Tor Solbjørg, Helse Nord RHF
- Rune Johannessen, Gjensidige Forsikring
- Jan-Rune Brox, Vår Energi AS
- Merete Skjelsbæk, Quality Assurance, Norges Geotekniske Institutt
- Linda Lillestøl, Forsvarsdepartementet (styrets representant)

3. Aktiviteter i perioden

Fag- og metodekomiteen har pr. i dag hatt 9 møter siden generalforsamlingen i juni 2021. Møtene er avholdt på zoom og fysisk.

Komiteen har det siste året hovedsakelig jobbet med utarbeidelsen av en Modenhetsmodell for virksomhetsstyring som bygger på Veilederen for virksomhetsstyring. Veilederen ble utgitt på både norsk og engelsk i 2021 og Modenhetsmodellen foreligger nå også i begge språkdraktene. Modenhetsmodellen ble presentert på IIA sin årskonferanse 8.juni 2022 av to av komiteens medlemmer.

Komiteen har bidratt som referansegruppe til Kompetansekomiteens arbeid med utarbeidelse av «Alternativ vei til diplomering» og kommet med innspill.

Komiteen har fått introduksjon i hvordan å lage e-læringskurs og så vidt startet tankeprosessen på hvordan å strukturere et e-læringskurs i virksomhetsstyring.

Tor Solbjørg holdt et innlegg på Norges Kommunerevisorforbund sin fagkonferanse/jubileumskonferanse 26.oktober 2021 med tema «Risikostyring og internkontroll som elementer i virksomhetsstyringen».

Komiteen har for øvrig holdt seg oppdatert på internasjonale trender og nyheter, og er blitt løpende orientert om arbeidet i IIA Norges styre og administrasjon.

4. Planlagte aktiviteter

Komiteen vil utvikle et kurs i virksomhetsstyring som vil inngå i IIA sin «Alternative vei til diplomering».

Oslo, 9. juni 2022

For fag- og metodekomiteen

Cecilie Thorberg (sign)
leder



1. Formål

Den overordnede kvalitetsgruppen skal sørge for gjennomgående høy kvalitet i gjennomganger og konformitet i rapportering av resultater fra de kontroller som foreningen gjennomfører i henhold til IIA standard 1312 eksterne evalueringer.

2. Oversikt over medlemmer i komiteen i perioden

Jørgen Bock	Universitetet i Oslo (leder)
Tor Steinfeldt-Foss	DNB Bank ASA
Nils Hjelle	Barne- og ungdomsdirektoratet
Per Wongren	Norsk Hydro ASA
Runar Dybdal	KLP

3. Aktiviteter i perioden

Foreningen har gjennomført fire fulle eksterne evaluering av tre universiteter og en høyskole. Leder av denne komiteen har deltatt i hele gjennomgangen.

Kvalitetskomiteen gjennomgår utkast til rapporter etter evalueringene.

4. Planlagte aktiviteter

Foreningen har inngått en avtale om ekstern evaluering høsten 2022. Vi registrerer at det er mange interne revisjoner som ønsker ekstern evaluering i år. Av kapasitetshensyn er det første gang i historien at foreningen ikke gir tilbud på alle henvendelser som mottas.

Oslo, 10. juni 2021

For gruppen

Jørgen Bock (sign.)
leder



Årsberetning Konferansekomiteen 2021/2022

1. Formål

Konferansekomiteen skal planlegge og sikre gjennomføring av IIAs årskonferanse. Det innebærer å utarbeide program basert på faglige utvikling, nyheter, tidligere års tilbakemeldinger og medlemmers forslag og ønsker. Komiteen setter sammen program og holder kontakten med foredragsholderne som deltar på konferansen. Markedsføring av konferansen, samt evaluering av gjennomført konferanse, er også en del av konferansekomiteens arbeid.

2. Oversikt over medlemmer i perioden

Morten Skogum, EY - leder
Ellen Cecilie Braathen, Byrådslederens kontor, Oslo kommune
Ewa Grabarczyk, Equinor
Kine Kjærnet, KPMG
Jan N. A. Ingebrigtsen, Husbanken
Jørgen Midtlyng, Helse Midt-Norge
Jarle Olavesen, DFØ

Fra IIA møter Ellen Brataas regelmessig.

3. Aktiviteter i perioden

Covid-19 har ført til større usikkerhet med tanke på planlegging og gjennomføring av IIAs årskonferanse enn det vi normalt opplever. Det er derfor ekstra gledelig å se at vi i skrivende stund nettopp har gjennomført den første fysiske årskonferansen uten å forholde oss til smitteverntiltak siden 2019, og at det er større forutsigbarhet i planleggingen av neste års konferanse.

Den usikre tiden vi har vært inne i har ført til at vi har gjennomført årskonferansene med en noe tettere frekvens enn normalt, og med noen alternative gjennomføringsmåter:

- I januar 2021 gjennomførte vi en digital vinterkonferanse som gikk over fire timer med 83 deltakere.
- I november 2021 gjennomførte vi en fysisk årskonferanse over to dager, på to ulike lokasjoner i Oslo fordi vi opererte med en plan A og en plan B avhengig av smittevernsituasjon. Ca 130 personer deltok på denne konferansen.
- I juni 2022 gjennomførte vi en fysisk årskonferanse over to dager på Fornebu. Gleden var stor for de 190 deltakere som igjen kunne oppleve en tilnærmet normal konferanse.

Komiteen har gjennomført en rekke arbeidsmøter for å planlegge konferansene, og gjennomført evalueringer av de to konferansene som ble gjennomført i 2021. Årets konferanse vil evalueres når tilbakemeldinger er innhentet.

For konferansene som har blitt gjennomført i perioden har komiteen lagt vekt på at det skal være en kombinasjon av tidsaktuelle temaer og mer spesifikke fagtemaer. Vi har lagt vekt på temaer som er relevante for internevisorer, men også for andre med interesse for styring og kontroll i offentlig og privat sektor. Vi har forsøkt å legge til rette for at årskonferansen er et viktig høydepunkt blant IIAs medlemmer, og at relasjonsbygging er en sentral del av konferansen.

4. Planlagte aktiviteter

Konferansekomiteen planlegger for en ny årskonferanse våren 2023. For perioden 2022-2023 vil det bli enkelte utskiftninger i konferansekomiteen. Vi vil sikre erfaringsoverføring til nye medlemmer i komiteen.

Oslo, 9. juni 2022

For Konferansekomiteen

Morten Skogum
leder



Årsberetning Kompetansekomiteen 2021/2022

1. Formål

Kompetansekomiteen er et rådgivende organ for sekretariatet ved utarbeidelse av kursplan for kommende periode. Komiteen gir innspill og råd til hvilke kurs foreningen til enhver tid skal tilby i fast kursportefølje. Tilbudet bør balanseres slik at porteføljen inneholder kurs for nybegynnere, viderekomende, spesialkurs samt en kombinasjon av norske og engelske kurs. Komiteen gir innspill til innhold, tematikk, kursbeskrivelser og foredragsholdere. Sekretariatet er ansvarlig for å utarbeide kursbeskrivelser, markedsføring på hjemmeside, i nyhetsbrev og andre sosiale medier.

2. Oversikt over medlemmer i perioden

Magnus Digernes, Handelshøyskolen BI, leder
Karin Styrmo, DNB
Veronica Kvinge, Skyss, tidligere Transcendent Group
Fra IIA møter Ellen Brataas

3. Aktiviteter i perioden

Komiteen har det siste året hatt fokus på utforming og implementering av alternativ vei til tittelen Diplomert internrevisor, og i mindre grad innspill og råd til kursporteføljen. Arbeidet med alternativ vei har vært utformet som et prosjekt i følgende faser:

1. styret vedtok i desember 2020 at det skal etableres en alternativ vei til Diplomert internrevisor.
2. Utforming av prinsipper og innhold til alternativ vei ble fremlagt styret i mai 2021 og oktober 2021
3. En implementeringsplan ble lagt frem for styret i desember 2021.
4. I 2022 har det vært jobbet videre med implementeringsplanen

I arbeidet med alternativ vei så kompetansekomiteen behovet for å involvere flere tillitsvalgte og komiteer, spesielt fag- og metodekomiteen som ble involvert som referansegruppen. Det ble avholdt flere møter med referansegruppe, samt at et utkast til saksfremlegg for styret ble oversendt til referansegruppens medlemmer for skriftlige innspill. Videre har komiteen vært utvidet med prosjektmedlemmer som har bidratt i prosjektet i 2021 (Mery Zadeh (KPMG) og Nils Hjelle (Bufdir)). Prosjektgruppen har hatt jevnlig møter i 2021 for å holde fremdriften oppe.

4. Planlagte aktiviteter

Kompetansekomiteen vil i tett samarbeid med IIAs administrasjon sørge for implementering av alternativ vei for diplomering. Videre vil komiteen bistå andre komiteer og utvalg i utvikling av kurs og vurdere kursporteføljen løpende.

Oslo, 10. juni 2022

For Kompetansekomiteen

Magnus Digernes (sign.)
leder



Årsberetning Nettverk Statlig sektor 2021/2022

1. Formål

Å være en møteplass for kunnskaps-/erfaringsdeling og faglig påfyll innenfor tema og problemstillinger knyttet til styring og kontroll i statlige virksomheter.

2. Oversikt over medlemmer av arbeidsutvalget i perioden

Sissel Korshavn, Helsedirektoratet, leder av arbeidsutvalget
Nils Hjelle, Barne-, ungdoms- og familiedirektoratet
Vibeke Heimgård, Statsbygg
Janne Jørgensen, Oslo Politidistrikt
Hanne Melhus-Kittelsen, Skattedirektoratet
Jarle Olavesen, DFØ
Merethe Nordling, Riksrevisjonen, styrets representant

3. Aktiviteter i perioden

Vi har hatt to nettverksmøte i perioden:

- Januar 2022 – Informasjonssikkerhet i staten
- Mai 2022 – Utfordringer knyttet til personvern og ivaretagelse av samfunnsoppdraget

Mer informasjon om nettverksmøtene og tilhørende presentasjoner er lagt ut på medlemssidene til IIA.

4. Planlagte aktiviteter

Vi planlegger å arrangere ca to nettverksmøter i halvåret.

Oslo, 9. juni 2022

For nettverket

Sissel Korshavn (sign.)
leder



Årsberetning Nettverk IT-revisjon 2021/2022

1. Formål

Formålet med nettverket er å øke alle internrevisorers kunnskap om informasjonsteknologi, og å bygge bro mellom ikke-IT-revisorer og IT-revisorer, med den hensikt å øke nytten og verdien av internrevisorers arbeid for sine virksomheter. Hovedoppgaven til nettverket er å være et forum for kunnskapsdeling relatert til revisjon av informasjonssystemer.

2. Oversikt over medlemmer i perioden

Deltakere i nettverket:

- Siv Irene Aasen, BDO, leder
- Thomas Hager, Equinor
- Rolf-Martin Johansen, DNB
- Ole Jacob Kvissellien, KPMG
- Sonia Almeida, PGS
- Katrine Winther Boge, Skatteetaten

Styrets representant:

- Espen Anderssen, Helse Sør-Øst, styrets representant

Generalsekretær Ellen Brataas, IIA Norge, har deltatt i utvalgets møter etter behov.

3. Aktiviteter i perioden

Det er i perioden gjennomført 8 møter. Alle møtene er gjennomført digitalt (6 stk) eller som hybride møter (2 stk). Hovedaktivitetene gjennom året har vært å identifisere og gjennomføre relevante kurs og webinarer knyttet til IT-relaterte temaer for målgruppen.

Følgende aktiviteter er gjennomført;

- 27 januar 2022 + 3. februar 2022 - Hvordan ta grep på IT-revisjoner (to halve dager)
- 6. juni 2022 – Schrems II – Hvordan kan virksomheter etterleve regelverket? (frokostwebinar 2 timer)

Introduksjonskurset til IT-revisjon har blitt gjennomført som heldagskurs i flere år, men for 2022 valgte vi å dele opp i to halve dager. Vi fikk gode tilbakemeldinger på dette og vil videreføre dette fremover. Kurset ble også i 2022 avholdt digitalt, og vi ser at dette treffer flere deltakere enn hvis det bare hadde vært fysisk. Kursbolkene vil inngå i programmet for alternativ vei mot diplomering fremover, og deler av kurset kan også kombineres med andre tema ved senere anledninger. Kurset fikk igjen gode tilbakemeldinger fra deltakerne.

4. Planlagte aktiviteter

Det ble avholdt et møte den 19. juni for å diskutere erfaringer fra siste år, innspill til neste periode og diskusjoner rundt mulige kurs/aktiviteter i neste periode, dvs. 2022-2023. Det tas da sikte på å gjennomføre aktiviteter også i løpet av høstsemesteret.



5. Generelle betraktninger

Samarbeidet i IT-nettverket har fungert veldig bra også dette året, og det er effektivt å gjennomføre møtene som heldigitale Teamsmøter eller som hybridmøter. Den digitale møteplassen inenbærer at vi kan avholde hyppigere møter, og at hvert møte har vært kortere og mer effektivt. Det har også gjort det enklere for deltakerne å delta i møtene når de ikke har hatt behov for å forflytte seg fysisk

Alle deltakerne deltar aktivt i møtene, kommer med konstruktive innspill og betraktninger og bidrar med avtalte leveranser innen frister ved avholdelse av kurs og webinarer.

Oslo, 3. juni 2022

For nettverket

Siv Irene Aasen (sign.)
leder



Årsberetning Nettverk Finans 2021/2022

1. Formål

Finansnettverket er en aktiv møteplass for alle som arbeider med eller har interesse av internrevisjon, risikostyring og compliance innen finansbransjen.

FINANSNETTVERKET ER ET EGNET STED FOR Å:

- Tilrettelegge for kunnskapsdeling av finansfaglige problemstillinger
- Styrke den finansfaglige kompetanse
- Dele og formidle kunnskap om nye trender innen revisjon av finansbransjen

Aktivitetene i nettverket planlegges og arrangeres av arbeidsutvalget. Finansnettverket arrangerer seminarer og webinarer for medlemmer av nettverket, men er også åpen for andre som ønsker å delta.

2. Oversikt over medlemmer i perioden

Silje Elisabeth Tangvald-Olsen (leder) – DNB
Arooj Dar – EY
Mads Kristensen – Norges Bank
Mehrnaz Zadeh – KPMG
Tove Albrektsen - EY
Rune K. Andersson – DNB (styrets representant)

3. Aktiviteter i perioden

Finansnettverket har gjennomført 2 webinar og 1 fysisk seminar siden forrige rapportering til generalforsamlingen:

1. Webinar: **Planprosessen**

Webinaret hadde fokus på risikoer innen finansbransjen internasjonalt og nasjonalt. Det ble presentert verktøy og innspill til støtte for å optimalisere revisjonsplanen for 2022.

Følgende tema ble belyst:

- Finanstilsynets forventninger til internrevisjonsfunksjonen
- En styreleders erfaringer og forventninger til internrevisjonen.
- Regelverksovervåking og om hvordan man kan identifisere relevante endringer i lovkrav.
- Planprosess, støtteverktøy, identifiserte risikoer og trender, samt perspektiver om hva banker tenker om risikoer og prioriteringer fremover.

2. Webinar: **Økonomisk kriminalitet**

Webinaret tok sikte på å bl.a. belyse hvordan en virksomhet kan forebygge eller avdekke økonomisk kriminalitet systematisk og samtidig sørge for at virksomheten ikke blir gjenstand for tapt omdømme. Vi håper webinaret bidro til:

- økt kunnskap om metoder for å avdekke økonomisk kriminalitet
- økt kunnskap om avdekking og undersøking av økonomisk kriminalitet
- økt kunnskap knyttet til forebygging av økonomisk kriminalitet

Halvdagsseminaret ble utviklet i samarbeid mellom nettverk Finans og nettverk Compliance & forretningsetikk



3. Fysisk seminar: **GDPR 4 år etter – hva bør nå være på plass?**

Fokuset var på å belyse hva som er, eller nå burde være, status på GDPR arbeidet i Norge. Seminaret inkluderte forventninger fra Datatilsynet og erfaringer fra ulike internrevisjoner på området, samt praktiske implikasjoner av Schrems II.

Basert på tilbakemeldinger etter seminarene er arbeidsutvalgets inntrykk at disse har vært vellykket.

4. Planlagte aktiviteter

Finansnettverket vil arrangere 2-4 seminar/webinar i perioden 2022-2023 innenfor regulatoriske og/eller andre aktuelle tema innenfor finansbransjen. Endelig temaer er ikke fastsatt.

Oslo, 1. juni 2022

For arbeidsutvalget i Finansnettverket

Silje Elisabeth Tangvald-Olsen
leder



Årsberetning Nettverk Compliance & Forretningsetikk 2021/2022

1. Formål

IAs Compliance & Forretningsetikknettverk er en bransjeuavhengig møteplass for alle som jobber med eller er interessert i compliance og forretningsetikk i både private og offentlige virksomheter. Medlemmer blir faglig oppdatert og får kunnskap om beste praksis, herunder utvikling og metode, innenfor sentrale fagområder. Gjennom å dele og diskutere teoretiske og praktiske utfordringer i fellesskap bidrar nettverket til å løfte verdien av compliance-arbeid på tvers av de respektive virksomhetene.

Fagområdene dekker aktiviteter som:

- råd og anbefalinger om vurdering av compliance risiko
- råd om implementering av nytt regelverk
- tilpasning til og etterlevelse av styrende dokumenter
- forebygging, opplæring og bevisstgjøring om compliance risikoer
- avdekking og utredning av misligheter og andre uønskede hendelser
- råd og håndtering av etiske utfordringer virksomheten og medarbeidere står ovenfor

Nettverket arrangerer kurs og møter, bl.a. «Compliance & Kaffe», seminarer og har utarbeidet en Veileder for Compliancefunksjonen. Nettverket har også hatt aktiviteter i samarbeid med andre nettverk (Finansnettverket).

2. Oversikt over medlemmer i perioden

Nahid Naroei, Norad (leder)
Ann Christin Flatland, Handelsbanken
Mazhar Bashir Ahmad, Statkraft Energi AS
Vivi Haller Grimstad, Politiet
Marit Lothe Hodne, Vår Energi ASA
Hege Skjelbred-Eriksen, Norconsult AS
Åsbjørn Ueland, Equinor ASA

3. Aktiviteter i perioden

Nettverket har hatt månedlige møter av en times varighet fra og med august 2021.

Den 12. januar 2022 organiserte nettverket halvdagsseminar om korrupsjon i samarbeid med IAs Finansnettverk.

Compliance og forretningsetikk videreførte konseptet «Compliance & Kaffe» som først ble lansert i januar 2017. Dette er en uformell møteplass hvor aktuelle temaer innen compliance tas opp i form av innledende foredrag og åpen diskusjon. Nettverket har gjennom perioden avholdt flere digitale Compliance & Kaffe innen compliance:

- ✓ Verktøy for leverandørkontroll v/ Inyett
- ✓ Golden standard for compliance management systems v/ Professor Hernan Huwyler- (Dette tiltrakk flere internasjonale deltakere)
- ✓ ISO 37001 Ledelsessystem for antikorrupsjon v/A TEA

I tillegg gjennomførte nettverket en spørreundersøkelse blant alle IAs medlemmer. Formålet med undersøkelsen var å kartlegge hvilke områder innenfor compliance medlemmene jobber



med og hvilke behov de har for økt kompetanse. Med utgangspunkt i mottatte svar fra spørreundersøkelsen vil nettverket se på mulighet for ulike aktiviteter og kurs i neste periode.

4. Planlagte aktiviteter

Artikkel om prinsippene i COSO compliance guidance er i slutfase og blir publisert i neste periode. Nettverket vil i forbindelse med svarene fra spørreundersøkelsen organisere flere aktiviteter i neste periode for å møte medlemmenes behov. Videre skal nettverket bidra inn i IIAs alternative veier til diplomering.

Oslo, 7. juni 2022

For nettverket

Nahid Naroeei (sign)
leder



Årsberetning Nettverk Risikostyring 2021/2022

1. Formål

Nettverk risikostyring er en møteplass for folk som jobber med risikostyring, uavhengig av bransje og sektor. I tillegg til å arrangere nettverksaktiviteter, samler og utvikler nettverket veiledninger og maler til hjelp i risikostyringsarbeidet. Nettverket arrangerer møter for IIAs medlemmer, og jobber for å opprettholde en god portefølje av relevante kurs og seminarer.

2. Oversikt over medlemmer i perioden

Ole Martin Kjørstad, Euronext (leder)
Ayse Nordal, Undervisningsbygg
Martin Stevens, Gjensidige
Petter Kapstad, Equinor
Randi Bolsø Hardy, Forsvarsstaben
Stian Sviggum, Euronext
Christian Stensrud, Transcendent Group
Marit Trodal, KPMG

3. Aktiviteter i perioden

Nettverket har begynt arbeidet med å oppdatere konseptet for introduksjonskurs til risikostyring, ved å bryte opp kurset i flere moduler der deler av dem kan gjøres nettbaserte. Dette skal også støtte opp om det alternative sertifiseringsløpet, og samtidig gjøre introduksjonsmodulene enklere tilgjengelig for flere.

Med flere perioder med restriksjoner har ikke aktivitetsporteføljen med rundbord og forypningstemaer i klasserom vært gjennomført. I stedet har det vært digitale rundbordssamlinger, et eksternt støttet digitalt program om operasjonell risikostyring, samt en seminarserie arrangert av Martin Stevens og Petter Kapstad. Det har vært god deltagelse, og etter at corona-restriksjonene er opphevet ser vi fortsatt at det er interesse for å kunne delta digitalt når det er snakk om kortere kurs, seminarer og rundbord.

4. Planlagte aktiviteter

Nettverket har flere temaer planlagt for kommende rundbordsmøter, som vil avholdes andre halvår 2022. Det vil prioriteres å legge til rette for at man skal kunne delta både fysisk og digitalt.

Videre vil arbeidet med å restrukturere introduksjonskurset i ulike moduler prioriteres. Nettverket vil også jobbe for å arrangere en dag med fordypning i dagsaktuelle teamer, med presentasjon av praktiske case.

Oslo, 10. juni 2022

For nettverket

Ole Martin Kjørstad (sign.)
leder



Årsberetning Nettverk ansatte internrevisjonsledere 2021/2022

1. Formål

Nettverket har som formål å være en møteplass for internrevisjonsledere for utveksling av erfaringer og synspunkter omkring strategiske, faglige og administrative temaer. For å bli medlem i nettverket må man være medlem i IIA Norge og ansatt leder av internrevisjonen i sin virksomhet.

2. Oversikt over medlemmer av arbeidsutvalget i perioden

Teis Stokka, Skattedirektoratet (leder)
Richard Nylén, Statsbygg
Marius Lorang Johannessen, UDI
Gaute Brynhildsen, Gjensidige
Tor Tangvald, Vår Energi

Nettverket har nå 48 medlemmer.

3. Aktiviteter i perioden

Det er avholdt tre møter i perioden 2021/2022 siden forrige beretning.

- 21. september 2021 – Eraringer med agile revisjoner og testing (digitalt)
- 1. mars 2022 - Suksess med RPA (Robot prosessautomatisering) og åpenhetsloven (hybrid) med middag i etterkant
- 2. juni 2022 – Heldagsmøte i Trondheim med middag kvelden før.

Oslo, 10. juni 2022

For nettverket

Teis Stokka (sign.)
leder



Årsberetning Ledernettsverk finans 2021/2022

1. Formål

Ledernettsverk Finans samler ansatte ledere av internrevisjonsavdelinger i norske finansinstitusjoner. Det skal være et forum for:

- Faglig diskusjon og utvikling
- Å knytte relasjoner mellom ledere

2. Oversikt over medlemmer av arbeidsutvalget i perioden

Runar Dybvik (leder), KLP

Morten Breili, DNB

Gaute Brynildsen, Gjensidige

Odd Anders Borgen, Nordea

3. Aktiviteter i perioden

Ledernettsverket gjennomførte en dagskonferanse i Oslo 25. november 2021, med avsluttende middag på kvelden. Det var både interne og eksterne foredragsholdere som belyste aktuelle tema, og med etterfølgende meningsutveksling. Presentasjoner fra Finanstilsynet, og dialog med de var som tidligere år et av høydepunktene. Konferansen samlet 14 medlemmer fysisk, og 2 medlemmer deltok via Teams.

4. Planlagte aktiviteter

Arbeidsutvalget planlegger en ny dagskonferanse i Oslo 10. november (ikke endelig fastsatt dato), og arbeider for tiden med å legge til rette et interessant faglig program.

Oslo, 2. juni 2022

For Ledernettsverk Finans

Runar Dybvik