

# Redegjørelse for virksomheten



## Årsberetninger nettverk og komitéer

2020/2021



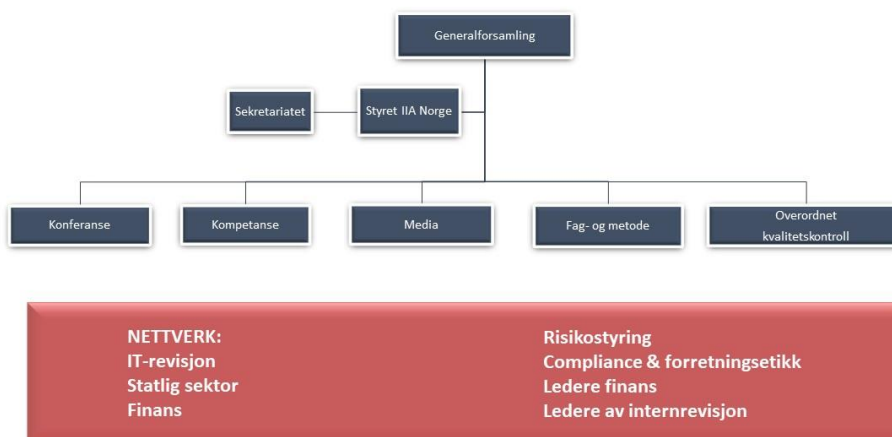


# Redegjørelse for virksomheten 2020/2021

## KORT HISTORIKK

Norges Interne Revisorers Forening (NIRF) ble etablert i Norge i 1951 som en del av The Scandinavian Chapter av The Institute of Internal Auditors (IIA). Det skandinaviske instituttet var det andre instituttet som ble etablert i Europa etter IIA UK and Ireland. Foreningens røtter kan imidlertid spores tilbake til 1921 da Bankrevisorforeningen ble etablert. Den ble senere til Norsk FinansRevisorForening (NFRF), som ble fusjonert inn i NIRF i 2004.

The Institute of Internal Auditors (IIA) ble grunnlagt i 1941 og er den mest anerkjente globale foreningen for internrevisjonsprofesjonen. Hovedkvarteret til IIA er lokalisert i Orlando, Florida. I 1993 oppnådde NIRF status som et nasjonalt institutt av IIA. På generalforsamlingen i 2017 ble det besluttet å endre navn fra NIRF til IIA Norge.



## MEDLEMSUTVIKLINGEN

Veksten i foreningen har vært stabil frem til fusjonen med NFRF i 2004 hvor det kom inn 102 nye medlemmer. Foreningen har hatt et jevnt tilskudd av medlemmer og har hatt en stabil medlemsmasse på rundt 800 de siste årene. Et utfordrende pandemi-år har ikke resultert i medlemsnedgang og ved årsslutt satte vi ny rekord med 857 registrerte medlemmer. Etter fakturering av kontingent for 2021 er vi pt 834 medlemmer. Til sammenligning kan nevnes at medlemstallet til våre nordiske IIA-kolleger i skrivende stund er 581 i Danmark, 595 i Finland, 88 i Island og 709 i Sverige.

Medlemstallet totalt på verdensbasis i moderforeningen IIA i samme periode ligger på i overkant av 200 000 medlemmer fordelt på 170 land, hvorav 48 000 medlemmer er hjemmehørende i Europa. Du kan lese årsberetningen for IIA globalt [HER](#).



## STYREMØTER

Det har i løpet av perioden siden generalforsamlingen 10. juni 2020 og frem til generalforsamlingen 7. juni 2021 vært avholdt 6 ordinære styremøter på Teams. Agenda og saker utsendes i forkant av møtene. Generalsekretæren er styrets sekretær.

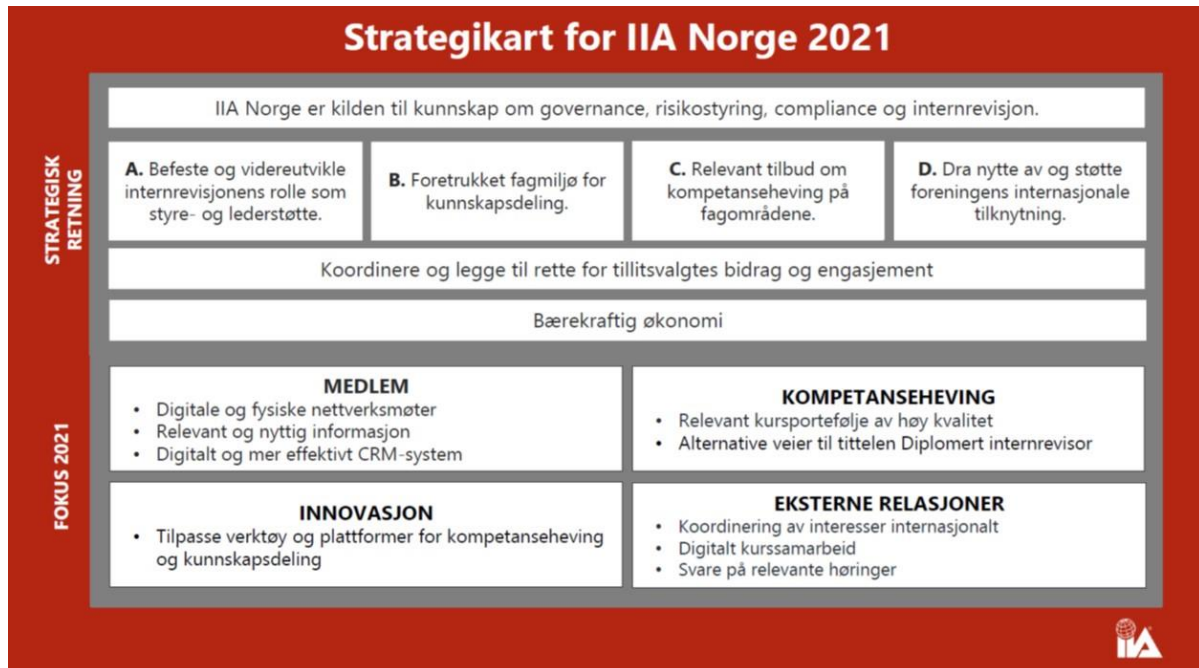
## STRATEGI OG FOKUSOMRÅDER

Foreningens internasjonale motto er *Fremskritt gjennom deling av kunnskap*. IIA Norge har på den bakgrunn etablert følgende visjon:

**IIA Norge – kilden til kunnskap om governance, risikostyring, compliance og internrevisjon.**

Foreningens strategiske plan er oppdatert for perioden 2018 – 2021 og inneholder de samme elementer som The Institute of Internal Auditors strategiske plan.

- MÅL A:** IIA Norge skal befeste og videreutvikle internrevisjonens rolle som styre- og lederstøtte.
- MÅL B:** IIA Norge er det foretrukne fagmiljøet for kunnskapsdeling.
- MÅL C:** IIA Norge gir relevant tilbud om kompetanseheving på fagområdene internrevisjon, compliance og risikostyring.
- MÅL D:** IIA Norge skal dra nytte av og støtte foreningens internasjonale tilknytning.



Strategien fremhever fire fokusområder med prioriterte aktiviteter som skal støtte opp under de strategiske målene i perioden:

## MEDLEM – KOMPETANSEHEVING – INNOVASJON – EKSTERNE RELASJONER

### OPPSUMMERING AV FOKUSOMRÅDENE:

#### MEDLEM

##### Digitale og fysiske nettverksmøter

Alle møter har under pandemien blitt avholdt digitalt og det med en eksepsjonelt høy deltakelse. På vårhalvåret 2021 ser vi en fordobling av antall deltakere sammenlignet med hele året 2020. Den høye oppslutningen skyldes i stor grad interessante temaer og at møter blir mye mer tilgjengelig for et større publikum når de avholdes digitalt. Tross denne digitale muligheten, er det mange som ser frem til at vi igjen kan møtes fysisk forhåpentligvis til høsten. Mange av møtene tas opp og legges ut på foreningens medlemssider slik at et godt møte også kan sees i etterkant. Det vil derfor være flere enn de som deltar på selve nettverksmøtet (se tabell under), som også har fått glede av arrangementet.

	Antall deltakere totalt	Ikke-medlemmer
Våren 2021	995	10 %
2020	492	12 %
2019	240	14 %
2018	352	7 %

Ved promotering av nettverksaktiviteter har vi erfart at når vi vrir fokuset mot tematikken, ikke hvilket nettverk som står bak arrangementet, får aktiviteten deltakere fra mange fagområder og sektorer. Se for øvrig nettverkens egne beretninger bakerst i dokumentet for en mer detaljert beskrivelse av periodens aktiviteter.

Det har vært avholdt to koordineringsmøter mellom ledere av nettverkene og komiteer for å sørge for en mest mulig helhetlig aktivitetsportefølje og koordinering av tematikk samt legge til rette for samarbeid mellom nettverk.



Foreningen har ingen strategi rettet mot rekruttering av nye medlemmer, og selv med de utfordringer pandemien har gitt, er det gledelig å se at antall medlemmer går opp.

	<b>Antall 1.1</b>	<b>Antall 31.12</b>	<b>%-vis endring</b>
<b>2020</b>	845	857	1,4 %
<b>2019</b>	801	845	5,5 %
<b>2018</b>	815	801	- 1,7 %

### Relevant og nyttig informasjon

Mediakomiteen innsats og kontinuerlig prosess sørger for at innholdet på nettsiden til enhver tid er relevant og å bruke statistikken aktivt inn i promotering av aktiviteter og medlemskap. Den meste trafikken til hjemmesiden kommer naturlig nok fra Norge, men kanskje mer overraskende har vi en del besøkende også fra USA.

Veileder for Compliancefunksjonen ble oppdatert gjennom 2019/2020 og lansert digitalt i juni 2020 med Erik Osmundsen, administrerende direktør i Norsk Gjenvinning, som gjesteforeleser fra eget kjøkken. Veilederen er lastet ned hele 771 ganger fra vår hjemmeside. Dette gir en indikasjon på at det er et stort behov for både opplæring og kunnskapsdeling blant de som jobber med compliance, og at foreningen er aktuell for mange som ikke allerede er medlemmer.

Etter et pars års arbeid i Fag- og metodekomiteen ble også Veileder for virksomhetsstyring lansert og publiser i mars 2021 med 180 detakere digitalt. I perioden fra lansering til skrivende stund, er 320 eksemplarer av veilederen lastet ned. Opptaket fra lanseringen ligger på hjemmesiden. I mai ble veilederen også oversatt til engelsk og vi har invitert Skandinaviske, Baltiske og andre Europeiske institutter til et lanseringsseminar 8. juni. Det er nå 150 registrerte deltakere til lanseringen og den engelske utgaven er lastet ned 110 ganger.

Vi legger kontinuerlig ut alle veiledninger fra IIA globalt på hjemmesiden og Etske regler og standarder for internrevisjon er lastet ned 342 ganger. Likevel er det de nasjonale veiledningne nettverkene i foreningen selv produserer som er mest populære. Veileder for risikostyringsfunksjonen er lastet ned 303 ganger. Denne skal oppdateres i 2021. Den engelske utgaven Good Practice Guidelines for the Enterprise Risk Management Function er lastet ned 239 ganger.

### Digitalt og mer effektivt CRM-system

Våren 2021 har gått med til å evaluere forskjellige hyllewaresystemer for medlemshåndtering. Formål med anskaffelse av et medlemssystem er å effektivisere dagens manuelle rutiner samtidig som medlemmer får en økt brukeropplevelse. Dette kan gjøres ved:

- Registrering av medlemmer kun en gang (erstatte Excel).
- Oversikt over medlemmers historikk og statistikk over inn- og utmeldinger samt endringer i en periode.
- Medlemmer kan selv endre informasjon som e-mail, arbeidsgiver, nettverkstilhørighet osv. på min bruker.
- Deltakelse på aktiviteter lagres automatisk på medlemmet. Forenkler årlig rapportering av poeng og uttak av deltakerbevis.
- Medlemmer får flere valgmulige betalingsløsninger (faktura, kredittkort, Vipps).
- Kun en reskonto. Trenger ikke lenger ha egen reskonto i regnskapssystemet.
- Enklere oppfølging av innbetalinger og purringer (kontingenter og kurs)
- Unngå manuell oppfølging av mottakere av nyhetsbrev, skille på forskjellige

mottaksgrupper av mail, mulig å bruke sms.

Valg av leverandør og implementering er planlagt gjennomført i juni/juli slik at systemet og nye prosesser er på plass før høstens mange aktiviteter.

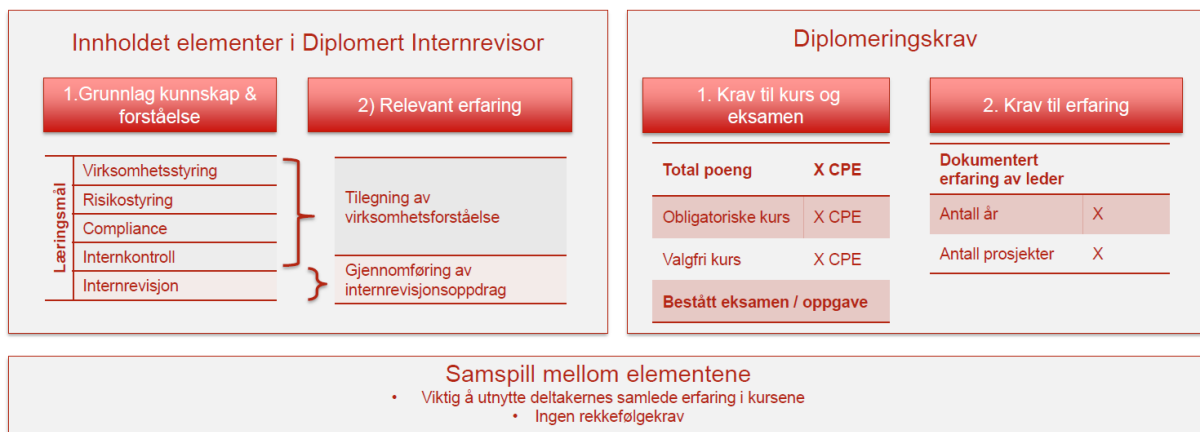
## KOMPETANSEHEVING

### Alternative veier til tittelen Diplomert internrevisor

Det er IIA Norge som eier tittelen «Diplomert internrevisor» som det kan søkes Diplomeringsnemnda i foreningen om å få innvilget etter to års praksis som internrevisor og bestått Master of Management programmet «Governance; Risikostyring, Compliance og Internrevisjon» på BI. Årets prosjekt for Kompetansekomiteen har vært å utrede alternative veier som kan lede frem mot diplomeringstittelen i tillegg til studiet på BI. Formålet med å etablere en alternativ vei til diplomering er å øke og vedlikeholde kompetansen blant medlemmer. En alternativ vei er ikke ment å erstatte dagens BI-tilbud, men heller utvide veier til samme mål. Formålet blir derfor å:

- gi deltakere en mer fleksibel og rimeligere alternativ løsning uten studiepoeng
- gi personer med CIA en mulighet til også å bli Diplomert internrevisor og således gjøre diplomeringstittelen enda mer kjent som merkevare
- gi foreningen en mer bærekraftig modell som bidrar til å sikre jevn inntekt
- redusere avhengighet til BI

Kompetansekomiteen har ved hjelp av fire andre medlemmer igansatt prosjekt for å definere læringsmål, modell(er), krav til praksis, pensum, eksamen/vurdering, overgangsordning og vedlikeholdskrav. Det ble i forkant av prosjektet gjennomført en behovsundersøkelse i Ledernetverket. Fag- og metodekomiteen fungerer som referansegruppe for prosjektet. Styret har gitt sin tilslutning til læringsmål og modell, så nå arbeider prosjektmedlemmene videre med de andre milepælene. Planen er å kunne lansere det alternative tilbudet allerede fra høsten 2021.



Tett dialog mellom foreningen og BI skal bidra til at programmet holder høy kvalitet og blir et ettertraktet studie på BI for en større gruppe enn internrevisorer. Visjonen ved programmets revitalisering var å sette internrevisjon, risikostyring og compliance inn i en større kontekst og fokusere på virksomhetsstyringsperspektivet. Studiet er således blitt attraktivt for flere enn kun de som arbeider med internrevisjon. For 2020/2021 var det 28 studenter som gjennomførte dette. Sekretariatet har også hjulpet studenter med å innhente relevant informasjon, koordinert undersøkelser mot nettverk og vært intervjuobjekt inn i kvalitative undersøkelser for prosjektoppgaver.



### Relevant kursportefølje med høy kvalitet

Med pandemien fikk hele verden fortgang i prosessene for å legge om fysiske aktiviteter til digitale løsninger. Fordelen dette medfører er at terskelen for å delta blir lavere for personer i andre deler av landet enn Oslo, der de fysiske kursene avholdes. Det er også enklere å hente inn dyktige foredragsholdere fra inn- og utland. Vi har i denne perioden hatt flere engelskspråklige kurs enn normalt og også hatt med kursdeltakere fra andre land.



Digital klasseromsundervisning har medført at det er enklere å samarbeide om kursutvikling med andre land. De europeiske IIA-instituttene har gått sammen om å lage å tilby spesielle kursmoduler der hvert enkelt land ikke i seg selv har nok kursdeltakere til å tilby opplæringen alene. Eksempler på slike lengre kursmoduler, er COSO ERM Certificate Program, COSO IC Certificate Program og Internal Audit Practitioner learning program. Samarbeidet gir en lavere risiko for økonomisk tap, samtidig som tilbudet til medlemmer i flere land øker.

På høsten 2020 mellom to nedstengninger av Oslo gjennomførte vi også et par hybride kurs der tilbakemeldingene var gode. Det spørs nok om vi også i fremtiden når pandemien er over, må fortsette å tilby både fysiske og digitale kurs.

	2020	2019	2018
<b>Antall kursdeltakere</b>	418	470	363
<b>Ikke-medlemmer</b>	16 %	22 %	18 %
<b>Dekningsbidrag</b>	840 000	1 000 000	770 000
<b>Budsjettert DB</b>	930 000	800 000	720 000
<b>Inntjening e-læringskurs «Introduksjon til internrevisjon»</b>	134 360	221 580	

### Årskonferansen

Konferansen som skulle gå av stabelen i mai 2020 ble utsatt til november grunnet Covid-19. I november var vi inne i smittebølge nr. 2 og Norge stengte alt stengte ned igjen, slik at vi heller ikke fikk avviklet konferansen som planlag denne gangen heller. Konferansekomiteen besluttet å arrangere en 4-timers digital Vinterkonferanse ved å bruke deler av programmet fra den planlagte konferansen. Håkon Haugsbø ledet 83 deltakere profesjonelt gjennom dagen der tema var «Sosial manipulasjon og digitale utfordringer – Hvordan kan vi forholde oss objektivt?». Konferansen ble tatt opp og en redigert versjon ligger tilgjengelig på hjemmesiden. I takt med at vaksineringsen av befolkningen er godt i gang, håper vi på å kunne avvikle en fysisk konferanse høsten 2021.

	Antall deltakere	Dekningsbidrag
<b>Vinterkonferansen 2021</b>	83	60 000
<b>Årskonferansen 2020</b>	0	0
<b>Årskonferansen 2019</b>	250	550 000
<b>Årskonferansen 2018</b>	232	664 000



## INNOVASJON

### Tilpasse verktøy og plattformer for kompetanseheving og kunnskapsdeling

Før pandemien slo til hadde vi kjøpt inn et kamera for streaming av kortere aktiviteter og hadde så vidt forsøkt oss med en seanse som ble vellykket. Med Covid-19 og de nedstenginger pandemien medførte ble vi som resten av verden tvunget til å omlegge kurs og nettverksmøter til digitale løsninger. Dette har fortsatt også i 2021 og alle aktiviteter skjer på plattformene Zoom og Teams, noe som fungerer fint. Digitale løsninger kan aldri erstatte atmosfæren i et fysisk møte, men gir medlemmer fra hele landet like muligheter til å delta. I tillegg er lettere å benytte foredragsholdere fra utlandet, noe som gjør tilbudet om kompetanseheving aktuelt også for medlemmer som ikke snakker norsk. I ettertid kan man, som mange andre i Norge, spørre seg hvorfor vi ikke har tatt tilsvarende grep tidligere.

I 2021 startet vi med opptak av noen kurs og nettverksmøter. Å kunne gjenbruke et bra nettverksmøte bidrar til økt medlemsverdi for de som ikke hadde anledning til å delta, og for de som ønsker å se opptaket på nytt. De av kursene som blir tatt opp redigeres i Adobe Rush og legges inn i foreningens kursportefølje. Vi kan i dag tilby syv ulike digitale kurs, og det er fem flere enn i fjor.

I juni fikk sekretariatet ny IT-leverandør, oppgradert Office-pakke og tilgang til Teams. Denne kanalen brukes som verktøy for å dele informasjon på tvers av tillitsvalgte. Teams for de enkelte nettverk og komiteer er også opprettet som et ledd i å sikre at all dokumentasjon lagres på et sted og at ikke noe risikerer å forsvinne dersom tillitsvalgte går ut og nye kommer til.

## EKSTERNE RELASJONER

### Koordinering av interesser internasjonalt

De viktigste samarbeidspartnerne på det faglige området er de internasjonale organisasjonene The Institute of Internal Auditors (IIA) og The European Confederation of Institutes of Internal Auditing (ECIIA). Tre tillitsvalgte har verv i forskjellige komiteer i IIA globalt. Under pandemien har IIA annenhver måned invitert ledere av alle institutter til en times «Affiliate briefing» hvor det informeres om status og globale prosjekter. Denne måten å spre informasjon til hele den globale organisasjonen fungerer bra, slik at det er grunn til å tro at denne formen opprettholdes. Affiliate briefings kommer i tillegg til den årlige samlingen «Global Assembly» som også i år ble avholdt digitalt. For å ivareta IIA Norges rolle som en global bidragsyter, er generalsekretæren medlem av IIA globalts Global Executive Leadership Team (GELT).

I The European Confederation of Institutes of Internal Auditing (ECIIA) er det de europeiske instituttene som er medlemmer. ECIIAs formål er å promotere internrevisjon mot EU. Styreleder representerer IIA Norge på generalforsamlingen i ECIIA. Generalsekretæren har i perioden sittet i ECIIAs nominasjonskomite, men ble i oktober valgt inn i ECIIAs Audit Committee for de to neste årene.

### Digitalt kurssamarbeid

Det viktigste samarbeide på operasjonelt nivå er likevel den regelmessige kontakten med de andre Europeiske instituttene og samarbeidet, koordinering og felles utvikling av tjenester som vil gagne medlemmer i mange land. Eksempler på slikt samarbeid er det kontinuerlige tilbudet på COSO ERM Certificate Program og COSO Internal Control Certificate Program, kurs hvor de enkelte land selv har for få deltakere til at kursene kan gjennomføres. Et annet eksempel er IIA Nederlands utvikling av «Ethics training for internal auditors» som nå tilbys også i Norge.



### Svare på relevante høringer

Å svare på høringer der foreningen kan bidra til økt forståelse om fagområdene står som alltid på agendaen. Gjennom perioden har foreningen avlagt svar på høring om:

- Høringsinnspill til endringer i Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse (Fag- og metode)
- NS5814 Krav til risikovurdering (Nettverk Risikostyring)
- Response to IIA website guidelines (felles svar fra de europeiske institutter)



### **FREMTIDSUTSIKTER**

Sekretariatet har siden mai 2005 vært etablert i kontorfellesskap med sekretariatet for Norges kommunerevisorforbund (NKRF) og et godt samarbeid om administrative oppgaver er utviklet. Vi leier lokaler av Samfunnsbedriftene sentralt ved Nationaltheatret i Oslo og vi har god tilgang til møterom og kan også avholde mindre kurs og nettverksmøter, men grunnet et spesielt år med mye hjemmekontor i perioden har vi nesten ikke sett andre kollegaer i etasjen og møterommene er gjort om til tv-studioer for strømming av aktiviteter.

Sekretariatet var frem til oktober bemannet med tre faste ansatte, hvorav en person delvis har vært permittert gjennom året. En person valgte å gå over i ny stilling eksternt, så i dag er sekretariatet bemannet med to fulltidsstillinger.

Norge er i ferd med å ta tilbake hverdagen, men fortsatt er det restriksjoner på antall mennesker som kan samles, avstandskontroll, stengte grenser og mange arbeider fremdeles fra hjemmekontor. Det er usikkerhet knyttet til om og i hvilket format årskonferansen kan avvikles til høsten. Foreningen er i dialog med de andre Skandinaviske instituttene for å avklare om vi skal avholde en felles markering av instituttene 70-årsdag i oktober.

Det er fortsatt usikkerhet knyttet til fremtiden og de økonomiske virkningene pandemien fører med seg. Vi ser risiko knyttet til at både tid og budsjetter vil kunne legge restriksjoner på medlemmers foreningsarbeid og deltakelse i aktiviteter. Foreningen har gjennom flere år spart opp en fremtidig buffer til dekning av faste driftskostnader, noe som kommer godt med i fremtiden.



## SEKRETARIATET TAKKER

Sekretariatet ønsker å takke alle engasjerte tillitsvalgte i styret, komiteer og nettverk for deres uvurderlige innsats, tid og bidrag i foreningen. Foreningens motto ”*Fremskritt gjennom deling av kunnskap*” blir satt i praksis gjennom alle aktiviteter og deltakelse i foreningens aktiviteter skapt av medlemmene selv.

Oslo, 27. mai 2021

For sekretariatet

Ellen Brataas (sign.)  
generalsekretær



# Årsberetning Mediakomiteen 2020/2021

## 1. Formål

Mediakomiteen skal finne relevante artikkelforfattere og samarbeidspartnere for å kommunisere og promotere fag via nettsider, sosiale medier og andre relevante fora løpende gjennom året. Nettsiden skal fungere som hub for spredning av god informasjon om virksomhetsstyring til andre kanaler, og det kan være hensiktsmessig å integrere en plan for aktiv bruk av sosiale medier og nyhetsmail i arbeidet. Komiteen bør ha som mål å identifisere og definere innholdet i enkelttemaer til bidrag i samfunnsdebatten.

## 2. Oversikt over medlemmer i perioden

Esa Leporeanta (leder), DNB Bank ASA  
Martin W. Stevens, Gjensidige Forsikring – Konsernrevisjonen  
Åse-Lill Madland, Undervisningsbygg Oslo KF  
Ola Otterdal, Politidirektoratet  
Merete Skjelsbæk, KPMG  
Christine Sandnes, EY  
Ellen Brataas, IIA Norge

## 3. Aktiviteter i perioden

IIA Norge gikk i fjor over til en ny website. For å skape raskest mulig relevant materiale til foreningens interessenter ble det produsert nye artikler, men i tillegg ble en del av relevante og tidsaktuelle SIRK artikler fra tidligere perioder publisert på nytt. Slik «gjenbruk» av artikler medfører at årets tall når det gjelder antallet publiserte fag- og metodeartikler ikke er direkte sammenlignbare med fjorårets.

Tall fra Google Analytics viser at [www.iaa.no](http://www.iaa.no) hadde 133 616 besøkere i perioden 1. mai 2020 – 17. mai 2021, hvilket er en økning på 13 % i forhold til fjoråret. Ved bruk av demografisk data ser vi i tillegg at personer i aldersgruppen 25-34 år brukte foreningens nettsider mest aktivt av alle aldersgrupper, hvilket tilsvarer cirka 1/4 av alle besøk.

Komiteens medlemmer har arbeidet både med fag- og metodeartikler, men det har også blitt produsert blogger og rundebord diskusjoner (IIA Hot Topics og Risk in Focus). Noen medlemmer har til og med støttet andre nettverk i å lage nye veiledninger. Av dette ser vi at spesielt rundebord diskusjoner skapte høy aktivitet. Antallet faktiske nedlastinger forteller videre at foreningens veiledere har blitt oppfattet som populære hos våre interessenter.

For å øke tilgjengelig informasjon om foreningens fagområder, besøkte Mediakomiteen alle foreningens nettverk i løpet av året, og ba om at de deler sine nyhetstips med oss. For å sikre at komiteen kan følge slike tips opp og formidle det videre til foreningens interessenter forklarer også hvorfor det ble bestemt å øke antallet medlemmer i Mediakomiteen.

## 4. Planlagte aktiviteter

Med flere og nye medlemmer i Mediakomiteen skal vi forhåpentligvis få bedre forutsetninger til å teste bruk av nye informasjonskanaler, som f.eks. webinarer, og eventuelt utfordre oss til å delta mer aktivt i samfunnsdebatten.

Mediakomiteen skal også fortløpende vurdere å publisere relevante artikler fra tidligere SIRK, fordi de fortsatt inneholder informasjonsverdier som bør frem i lyset.

Oslo, 24. mai 2021  
For komiteen

Esa Leporanta (sign.)  
leder



## Årsberetning Fag- og metode komiteen 2020/2021

### 1. Formål

Fag- og metodekomiteen skal, ifølge mandatet, være en pådriver for utviklingen av internrevisjonsprofesjonen i Norge ved å bidra til å gjøre aktuelle fagtema kjente og tilgjengelige, og bidra til økt interesse og engasjement for slike tema.

### 2. Oversikt over medlemmer av fag- og metodekomiteen i perioden

- Cecilie Thorberg, Universitetet i Oslo (leder)
- Tor Solbjørg, Helse Nord RHF (leder)
- Trygve Sørli, Trygve Sørli Services EPF
- Rune Johannessen, Gjensidige Forsikring ASA
- Martin Stevens, Gjensidige Forsikring ASA
- Linda Lillestøl, Forsvarsdepartementet (styrets representant)

### 3. Aktiviteter i perioden

Komiteen har etablert egen gruppe på TEAMS i IIA-regi, der møtereferater, arbeidsdokumenter, årsrapporter og annen historikk er lagt inn. Dette sikrer dokumentasjon av all aktivitet i komiteen og skaffer medlemmene en oversikt og et felles arkiv.

Fag- og metodekomiteen har pr. i dag hatt 12 møter siden generalforsamlingen i juni 2020. Alle møter er avholdt på zoom. Komiteen har hatt et arbeidsintensivt år og har også hatt 2 arbeidsmøter for å gi innspill til kompetansekomiteen. Det vil bli avholdt ytterligere ett møte før generalforsamlingen i juni 2021.

Komiteen har brukt året på å ferdigstille utkast til Veileder for virksomhetsstyring (Veilederen), innarbeide høringssvar og utarbeide ferdig dokument. 11.mars ble Veilederen lansert på et nettverksmøte, med 220 påmeldte, via zoom. Komiteen oversatte deretter Veilederen til engelsk og ferdig utgave forelå i slutten av april (Dette hadde aldri vært mulig uten engelskspråklige Martin Stevens). Det vil bli lansering av den engelske utgaven 8.juni. I forbindelse med Veilederen har komiteen også levert fra seg materiale til en artikkel til mediekomiteen.

Komiteen bidro med høringssvar til NUES som hadde kommet med forslag til endringer i Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse.

Komiteen leverte innspill til høringssvar til standard NS5814 som risikonettverket koordinerte. Noen av komiteens medlemmer ga også innspill til en arbeidsgruppe i regi av IIA-global på et «supplementary paper» til «Three Lines and Compliance».

Komiteen har bidratt som referansegruppe til Kompetansekomiteens arbeid med utarbeidelse av «Alternativ vei til diplomering». Komiteen har i den forbindelse hatt 2 arbeidsmøter, ett med kompetansekomiteen der innspill ble gitt muntlig og ett der vi gjennomgikk oversendte slides og leverte en skriftlig kommentar.

Komiteen har for øvrig holdt seg oppdatert på internasjonale trender og nyheter, og er blitt løpende orientert om arbeidet i IIA Norges styre og administrasjon.



#### **4. Planlagte aktiviteter**

Komiteen vil i samråd med styret vurdere å utvikle en modenhetsmodell for virksomhetsstyring. Vi regner også med at vi vil delta i utarbeidelse av et kurs for virksomhetsstyring.

Oslo, 18. mai 2021

For fag- og metodekomiteen

Cecilie Thorberg (sign)  
leder





## Årsberetning komitè for overordnet kvalitetskontroll 2020/2021

### 1. Formål

Den overordnede kvalitetsgruppen skal sørge for gjennomgående høy kvalitet i gjennomganger og konformitet i rapportering av resultater fra de kontroller som foreningen gjennomfører i henhold til IIA standard 1312 eksterne evalueringer.

### 2. Oversikt over medlemmer i komiteen i perioden

Trine Tengbom	Norges forskningsråd
Jørgen Bock	Universitetet i Oslo
Reidar Døli	Oslo Børs ASA
Tor Steinfeldt-Foss	DNB Bank ASA
Nils Hjelle	Barne- og ungdomsdirektoratet

### 3. Aktiviteter i perioden

Foreningen har kun gjennomført en full ekstern evaluering av internrevisjonen i Norges forskningsråd. Leder av komiteen deltok ikke i den overordnede komiteens gjennomgang av rapporter. Kvalitetskomiteen har gjennomgått utkast til rapporter etter evalueringene. IIA Norges observasjoner og konklusjoner er vurdert av de fire øvrige medlemmene av kontrollgruppen.

### 4. Planlagte aktiviteter

Vi er ikke kjent med at det er planlagt ytterligere kontroller pt.

Oslo, 24. mai 2021

For gruppen

Trine Tengbom (sign.)  
leder



## Årsberetning Konferansekomiteen 2020/2021

### 1. Formål

Konferansekomiteen skal planlegge og sikre gjennomføring av IIAs årskonferanse. Det innebærer å utarbeide program basert på faglige utvikling, nyheter, tidligere års tilbakemeldinger og medlemmers forslag og ønsker. Komiteen setter sammen program og holder kontakten med foredragsholderne som deltar på konferansen. Markedsføring av konferansen, samt evaluering av gjennomført konferanse, er også en del av konferansekomiteens arbeid.

### 2. Oversikt over medlemmer i perioden

Morten Skogum, EY - leder  
Ellen Cecilie Braathen, Byrådslederens kontor, Oslo kommune  
Ewa Grabarczyk, Equinor  
Kine Kjærnet, KPMG

Fra IIA møter Ellen Brataas regelmessig.

### 3. Aktiviteter i perioden

Covid-19 har gjort planleggingen og gjennomføringen av IIAs årskonferanse mer utfordrende. Fjorårets årskonferanse, som først var planlagt våren 2020 og deretter utsatt til november 2020, ble avlyst. For å gi medlemmene et alternativt tilbud ble det som en erstatning arrangert en digital vinterkonferanse i januar 2021. Denne hadde relativt høy deltakelse og fikk positive tilbakemeldinger fra deltakerne.

Komiteen har gjennomført en rekke arbeidsmøter høsten 2020 for å planlegge vinterkonferansen, og har også evaluert konferansen med tanke på lærings- og forbedringspunkter med tanke på fremtidige konferanser. Komiteen har fokusert på å sikre god og tett dialog med foredragsholderne, for å sikre at forventninger ble avstemt i forkant av konferansen. Komiteen la også vekt på å få innspill fra IIAs styre i planleggingen av konferansen.

### 4. Planlagte aktiviteter

Konferansekomiteen planlegger for en ny årskonferanse høsten 2021. Forventningen om en positiv utvikling i smittesituasjonen og god fremdrift med vaksinasjonsprogrammet, gjør at komiteen er optimistisk med tanke på gjennomføring av en fysisk konferanse. Komiteen jobber med detaljplanlegging av konferansen, og vil sikre innspill fra IIAs styre og de øvrige komiteene i planleggingen.

Planene om en konferanse bør ta høyde for at smittesituasjonen kan bli endret. Det er derfor viktig med alternative planer som gjør det mulig å gjennomføre konferansen, selv om smittetiltak skulle tilsi at muligheten for fysisk deltakelse begrenses.

Oslo, 25. mai 2021  
For Konferansekomiteen

Morten Skogum (sign.)  
leder



## Årsberetning Kompetansekomiteen 2020/2021

### 1. Formål

Kompetansekomiteen er et rådgivende organ for sekretariatet ved utarbeidelse av kursplan for kommende periode. Komiteen gir innspill og råd til hvilke kurs foreningen til enhver tid skal tilby i fast kursportefølje. Tilbudet bør balanseres slik at porteføljen inneholder kurs for nybegynnere, viderekommende, spesialkurs samt en kombinasjon av norske og engelske kurs. Komiteen gir innspill til innhold, tematikk, kursbeskrivelser og foredragsholdere. Sekretariatet er ansvarlig for å utarbeide kursbeskrivelser, markedsføring på hjemmeside, i nyhetsbrev og andre sosiale medier.

### 2. Oversikt over medlemmer i perioden

Magnus Digernes, Stiftelsen BI - leder

Karin Styrmø, DNB

Magnus Digernes, KPMG

Fra IIA møter Ellen Brataas

### 3. Aktiviteter i perioden

Komiteen har det siste året hatt fokus på utforming av alternativ vei til tittelen Diplomert internrevisor, og i mindre grad innspill og råd til kursporteføljen. Arbeidet med alternativ vei har vært utformet som et prosjekt i følgende faser:

1. Saksfremlegg til styret med argumentasjon for hvorfor IIA skal etablere alternativ vei til Diplomert internrevisor. På bakgrunn av saksfremlegget vedtok styret i desember 2020 at det skal etableres en alternativ vei til Diplomert internrevisor.
2. Utforming av prinsipper og innhold til alternativ vei. Saksfremlegg til styret i mai 2021 hvor det ble vedtatt prinsipper for omfang og antall kurs, fagområder og overordnet læringsmål
3. Prosjektgruppen skal utarbeide og ferdigstille forslag til eksamensform, overgangsordning og kursportefølje med obligatoriske / valgfrie kurs, dette skal legges frem for styret i august slik at alternativ vei kan lanseres fra høsten 2021.

I arbeidet med alternativ vei så kompetansekomiteen behovet for å involvere flere tillitsvalgte og medlemmer, og det ble holdt et informasjonsmøte i februar med medfølgende spørsmål om noen ønsket å bidra i prosjektet. Det var flere som meldte seg, og følgende ble involvert i prosjektgruppen og har bidratt aktivt i arbeidet;

- Anne Wenche Lindboe, Diakonhjemmet
- Ewa Maria Grabarczyk, Equinor
- Nils Audun Ræder Hjelle, Bufdir
- Mery Zadeh, KPMG

Prosjektgruppen har hatt møter ca. annenhver uke for å holde fremdriften oppe.

Videre ble fag- og metodekomiteen involvert som referansegruppe. Det har blitt avholdt ett møte med referansegruppen, samt at et utkast til saksfremlegg for styret ble oversendt til referansegruppens medlemmer for skriftlige innspill.

### 4. Planlagte aktiviteter

Saksfremlegget med prinsipper for alternativ vei, fagområder og overordnet læringsmål ble lagt frem for styret i mai, og tilbakemeldingene fra styret var gode og oppmuntret til videre arbeid.

Kompetansekomiteen og prosjektgruppen fortsetter arbeidet i juni og planlegger å ha et saksfremlegg for styret i august med de siste beslutningene knyttet til alternativ vei som styret må godkjenne.

Kompetansekomiteen vil sammen med IIA implementere alternativ vei etter styrets vedtak i august

Oslo, 26. mai 2021

For Kompetansekomiteen

Magnus Digernes (sign.)

leder



## Årsberetning Nettverk statlig sektor 2020/2021

### 1. Formål

Å være en møteplass for kunnskaps-/erfaringsdeling og faglig påfyll innenfor tema og problemstillinger knyttet til styring og kontroll i statlige virksomheter.

### 2. Oversikt over medlemmer av arbeidsutvalget i perioden

Sissel Korshavn, Helsedirektoratet, leder av arbeidsutvalget  
Christine Vik, Direktoratet for økonomistyring  
Nils Hjelle, Barne-, ungdoms- og familiedirektoratet  
Vibeke Heimgård, Statsbygg  
Janne Jørgensen, Oslo Politidistrikt  
Anne Sofie Løken, Skattedirektoratet  
Merethe Nordling, Riksrevisjonen, styrets representant

### 3. Aktiviteter i perioden

Vi har hatt tre nettverksmøte i perioden:

- Desember 2020 – Internrevisjonens rolle i krisehåndtering
- Januar 2021 – Internrevisjon av statlig tilskuddsforvaltning
- Mars 2021 – Hvordan kan internrevisjonen bidra til å øke modenheten av styring og kontroll i virksomheter?

Mer informasjon om nettverksmøtene og tilhørende presentasjoner er lagt ut på medlemssidene til IIA.

### 4. Planlagte aktiviteter

Vi planlegger å arrangere ca to nettverksmøter i halvåret.

Oslo, 28. mai 2021

For nettverket

Sissel Korshavn (sign.)  
leder



# Årsberetning Nettverk IT-revisjon 2020/2021

## 1. Formål

Formålet med nettverket er å øke alle internrevisorers kunnskap om informasjonsteknologi, og å bygge bro mellom ikke-IT-revisorer og IT-revisorer, med den hensikt å øke nytten og verdien av internrevisorers arbeid for sine virksomheter. Hovedoppgaven til nettverket er å være et forum for kunnskapsdeling relatert til revisjon av informasjonssystemer.

## 2. Oversikt over medlemmer i perioden

- Siv Irene Aasen, BDO, leder
- Espen Anderssen, Helse Sør-Øst, styrets representant
- Thomas Hager, Equinor
- Rolf-Martin Johansen, DNB
- Ole Jacob Kvissellien, KPMG
- Sonia Almeida, PGS

Generalsekretær Ellen Brataas, IIA Norge, har deltatt i utvalgets møter etter behov.

## 3. Aktiviteter i perioden

Det er i perioden gjennomført 8 møter. Alle møtene er gjennomført digitalt. Hovedaktivitetene gjennom året har vært å identifisere og gjennomføre relevante kurs og webinarer knyttet til IT-relaterte temaer for målgruppen.

Følgende aktiviteter er gjennomført;

- 28. januar 2021 – Hvordan ta grep på IT-revisjoner (heldag)
- 15. april 2021 – Cybersecurity – hvordan har risikobildet endret seg (frokostwebinar 2 timer)

Heldagskurset er et introduksjonskurs til IT-revisjon. Kurset har blitt gjennomført i mange år, men blir modernisert hvert år. Avholdelsen i 2021 var første gang kurset ble gjennomført digitalt. Kurset ble tatt opp slik at elementer av kurset kan benyttes i kombinasjon med andre tema eller ved senere gjennomføring. Kurset fikk igjen gode tilbakemeldinger fra deltagerne, og forventes å bli satt opp igjen i oppdatert form på nyåret i 2022. Sannsynligvis vil vi i 2022 legge opp til en hybrid hvor noe gjennomføres digitalt og noe fysisk.

## 4. Planlagte aktiviteter

Det er planlagt et møte den 10. juni for å diskutere erfaringer fra siste år, innspill til neste periode og diskusjoner rundt mulige kurs/aktiviteter i neste periode, dvs. 2021-2022.

## 5. Generelle betraktninger

Samarbeidet i IT-nettverket har fungert veldig bra i perioden til tross for at vi bare har møttes digitalt via Teams dette året. Den digitale møteplassen har medført at vi har kunnet avholde hyppigere møter, og at hvert møte har vært kortere og mer effektivt. Det har også gjort det enklere for deltakerne å delta i møtene når de ikke har hatt behov for å forflytte seg fysisk. Dette er en erfaring vi vil ta med oss til neste år.

Alle deltakerne deltar aktivt i møtene, kommer med konstruktive innspill og betraktninger og bidrar med avtalte leveranser innen frister ved avholdelse av kurs og webinarer.

Oslo, 21. mai 2021  
For nettverket

Siv Irene Aasen (sign.)  
leder





# Årsberetning Nettverk Finans 2020/2021

## 1. Formål

Finansnettverket er en aktiv møteplass for alle som arbeider med eller har interesse av internrevisjon, risikostyring og compliance innen finansbransjen.

FINANSNETTVERKET ER ET EGNET STED FOR Å:

- Tilrettelegge for kunnskapsdeling av finansfaglige problemstillinger
- Styrke den finansfaglige kompetanse
- Dele og formidle kunnskap om nye trender innen revisjon av finansbransjen

Aktivitetene i nettverket planlegges og arrangeres av arbeidsutvalget. Finansnettverket arrangerer seminarer og webinarier for medlemmer av nettverket, men er også åpen for andre som ønsker å delta.

## 2. Oversikt over medlemmer i perioden

Erik Andersson (leder) – Deloitte  
Arooj Dar - BDO  
Mads Kristensen – Norges Bank  
Antonio Marcus Laake - Gjensidige  
Silje Elisabeth Tangvald-Olsen – DNB  
Rune K. Andersson – EY (styrets representant)

## 3. Aktiviteter i perioden

Finansnettverket har gjennomført følgende webinarier siden forrige rapporteringen til generalforsamlingen:

### 1. Covid-19 – effekter for finansbransjen

Webinariat hadde fokus på hva Covid-19 betyr for finansbransjen og om det er noen forhold som internrevisor bør tenke på.

### 2. Betalingsformidlingsdirektivet PSD2

Webinariat tok sikte på å bl.a. belyse følgende spørsmål:

- Hvordan ser markedet ut nå? Hva er fallgruver og veien videre?
- Hvordan ser Finanstilsynet på dette?
- Hva er risikoer knyttet til dataformidling mellom banker og databrukerne?
- Hvordan jobber banker med implementering av PSD2 i praksis?
- Hva er viktig for brukere av PSD2 data?
- Hva bør internrevisjonen gjøre?

### 3. Bærekraft og klimarisiko i finansbransjen

Fokuset i webinariat var på hva som forventes og skjer i finansnæringen nå? Informasjon og praktiske eksempler fra Finanstilsynet, utøvere og kontrollfunksjoner.

Basert på tilbakemeldinger etter webinarierne er arbeidsutvalgets inntrykk at disse var vellykkede.

## 4. Planlagte aktiviteter

Finansnettverket vil arrangere 2-4 seminar/webinar i perioden 2021-2022 innenfor regulatoriske og/eller andre aktuelle tema innenfor finansbransjen. Endelig temaer er ikke fastsatt.

Oslo, 24. mai 2021

For arbeidsutvalget i finansnettverket

Erik Andersson (sign.)  
leder



# Årsberetning Nettverk Compliance & Forretningsetikk 2020/2021

## 1. Formål

Compliance & Forretningsetikk er en bransjeuavhengig møteplass for alle som jobber med compliance og forretningsetikk i både private og offentlige virksomheter. Medlemmer blir faglig oppdatert og får kunnskap om beste praksis, herunder utvikling og metode, innenfor sentrale fagområder. Gjennom å dele og diskutere teoretiske og praktiske utfordringer i fellesskap bidrar nettverket til å løfte verdien av compliance-arbeid på tvers av de respektive virksomhetene.

Fagområdene dekker aktiviteter som;

- vurdering av compliance risiko
- råd om nytt regelverk
- tilpasning til og etterlevelse av styrende dokumenter
- forebygging, opplæring og bevisstgjøring
- avdekking og utredning av misligheter og andre uønskede hendelser
- råd og håndtering av etiske utfordringer virksomheten og medarbeidere står ovenfor.

Nettverket arrangerer kurs og møter, bl.a. «Compliance & Kaffe», og har utarbeidet en Veileder for Compliancefunksjonen.

## 2. Oversikt over medlemmer i perioden

Esther Borgen, KPMG (leder)  
Cecilie Wetlesen Borge, Advokatfirmaet Berngaard (styrets representant)  
Ann Christin Flatland, Handelsbanken  
Rodrigo Lopes do Espirito Santo, Santander Consumer Bank  
Mazhar Bashir Ahmad, Helse Sør-Øst  
Edle Blomqvist, Sporveien  
Vivi Haller Grimstad, Utlendingsdirektoratet (UDI)  
Joakim Bakke-Nilsen, IBF Legal  
Kine Kjærnet, KPMG  
Nahid Naroei, NAV

## 3. Aktiviteter i perioden

Nettverket Compliance videreførte konseptet «Compliance & Kaffe» som først ble lansert i januar 2017. Dette er en uformell møteplass hvor aktuelle temaer innen compliance tas opp i form av innledende foredrag og åpen diskusjon. Nettverket har gjennom perioden avholdt flere digitale frokostmøter innen en rekke områder innenfor compliance herunder compliance i statlig sektor, risikovurderinger, compliancekultur, og misligheter og internkontroll.

Nettverket har bidratt til gjennomføring av temadag compliance som inngår i BI Executive Master of Management Governance, Risk, Compliance / Control & Internrevisjon i januar 2021.

Nettverket lanserte i perioden revidert revisjon av «Veilederen for compliancefunksjonen», som ble utgitt på norsk i 2015, og oversatt til engelsk i 2017. Det ble avholdt et heldagskurs basert på veilederen («Sentrale elementer innen effektiv compliance») den 08.10.21.

## 4. Planlagte aktiviteter

Nettverket vil i neste periode videreføre konseptet Compliance & Kaffe. 10.06.21 avholdes sesongens siste frokostmøte med fokus på «Hvordan kan virksomheter bygge en compliance-kultur».

Oslo, 28. mai 2021

For komitéen/nettverket

Esther A Voktor Borgen (sign.)  
leder



# Årsberetning Nettverk Risikostyring 2020/2021

## 1. Formål

Nettverk risikostyring er en møteplass for folk som jobber med risikostyring, uavhengig av bransje og sektor. I tillegg til å arrangere nettverksaktiviteter, samler og utvikler nettverket veiledninger og maler til hjelp i risikostyringsarbeidet. Nettverket arrangerer møter for IIAs medlemmer, og jobber for å opprettholde en god portefølje av relevante kurs og seminarer.

## 2. Oversikt over medlemmer i perioden

Ole Martin Kjørstad, Telenor ASA (leder)

Ayse Nordal, Undervisningsbygg

Martin Stevens, Gjensidige

Petter Kapstad, Equinor

Randi Bolsø Hardy, Forsvarsstaben

Stian Sviggum, PwC

Christian Stensrud, Transcendent Group

Marit Trodal, KPMG

## 3. Aktiviteter i perioden

Nettverket har hatt en etablert aktivitetsportefølje, bestående av et introduksjonskurs og et mer avansert temabasert kurs i løpet av året, i tillegg til rundbord og medlemsmøter. Uten mulighet for å møtes fysisk, har nettverket imidlertid jobbet med å tilpasse aktivitetene til en ny arbeidshverdag.

Blant annet har nettverket gjennomført digitale kurs på engelsk, med mål om å involvere medlemmer i IIAs organisasjon i andre europeiske land. Dette var svært vellykket, med vesentlig deltagelse utenfra. Vi har også vært heldige og fått med oss flere gode foredragsholdere og innledere til våre rundbord, og opplever at det kan skapes gode diskusjoner også i digitale settinger. Dette tar vi med oss videre, og håper å kunne fortsette med i form av kombinerte digitale og fysiske møter.

Uten mulighet for å arrangere heldags introduksjonskurs, har nettverket begynt arbeidet med å restrukturere introduksjonskurset, til flere og temabaserte seksjoner. Dette skal gjøre det enklere å kunne følge kursene både digitalt og fysisk, og uten at det må settes av hele dager. Slik kan kursene forhåpentligvis gjøres tilgjengelig for enda fler.

I april 2020 avsluttet Martin Stevens arbeidet med å utvikle en nordisk-baltisk versjon av veilederen for risikostyring. Tilbakemeldingene har vært gode, og det jobbes nå med å restrukturere den norske versjonen, slik at de to veilederne får sammenfallende format og innhold på begge språk.

Utover dette har nettverkets medlemmer bidratt med gjesteforelesninger på BI, gjennomføring av rundbordsmøter, artikkelkriving og bidrag til andre IIA-arrangementer. Som tidligere er det et viktig fokus for nettverket at tilbudet skal være relevant for både offentlig og privat virksomhet.

**4. Planlagte aktiviteter** Nettverket har flere temaer planlagt for kommende rundbordsmøter, som vil avholdes fra andre halvår 2021. Da håper vi også å kunne samles fysisk, og å kunne begynne utrulling av en oppdatert kursportefølje med introduksjonstemaer og aktiviteter for erfarne.

Oslo, 27. mai 2021

For nettverket

Ole Martin Kjørstad (sign.)

leder



## Årsberetning Nettverk ansatte internrevisjonsledere 2020/2021

### 1. Formål

Nettverket har som formål å være en møteplass for internrevisjonsledere for utveksling av erfaringer og synspunkter omkring strategiske, faglige og administrative temaer. For å bli medlem i nettverket må man være medlem i IIA Norge og ansatt leder av internrevisjonen i sin virksomhet.

### 2. Oversikt over medlemmer av arbeidsutvalget i perioden

Teis Stokka, Skattedirektoratet (leder)  
Richard Nylén, Statsbygg  
Marius Lorang Johannessen, UDI  
Gaute Brynhildsen, Gjensidige

Nettverket har nå 43 medlemmer.

### 3. Aktiviteter i perioden

Det er avholdt fire digitale møter i perioden 2020/2021 siden forrige beretning.

- 3. juni 2021 – Modenhent/leverandørkontroll
- 23. mars 2021 – Bærekraft
- 3. desember 2020 - Viktige områder for revisjonsoppdrag 2020, prioriterte områder 2021, samarbeid og koordinering med 2.linje funksjoner, revisjon av digitaliserte/automatiserte prosesser i virksomheten.
- 13. oktober 2020 – Erfaringsdeling pandemien

Oslo, 24. mai 2021

For nettverket

Teis Stokka (sign.)  
leder



## Årsberetning Ledernetverk Finans 2020/2021

### 1. Formål

Ledernetverk Finans samler ansatte ledere av internrevisjonsavdelinger i norske finansinstitusjoner. Det skal være et forum for:

- Faglig diskusjon og utvikling
- Å knytte relasjoner mellom ledere

### 2. Oversikt over medlemmer av arbeidsutvalget i perioden

Runar Dybvik (leder), KLP

Morten Breili, DNB

Gaute Brynildsen, Gjensidige

Odd Anders Borgen, Noreda

### 3. Aktiviteter i perioden

Ledernetverket gjennomførte et webinar 29. oktober 2020. Temane var «Topp risikoer 2021», mulige revisjoner for 2021 og styrets involvering i endring av revisjonsplanen. 20 medlemmer deltok på webinarret. En planlagt dagskonferanse i januar 2021 ble avlyst som følge av koronapandemien.

### 4. Planlagte aktiviteter

Arbeidsutvalget planlegger en dagskonferanse med fysisk oppmøte. På grunn av den usikre situasjonen som følge av koronapandemien er tidspunkt ikke fastsatt.

Oslo, 25.05.2021

For Ledernetverk Finans

Runar Dybvik