



Risikostyring i Norges Skiforbund

Torsdag 4. februar 2021



Risikostyring i Norges Skiforbund (NSF)

Øistein Lunde

- Leder Organisasjon
- Ansatt i NSF siden 2007
- Arrangement og rådgiver
- Utdannet revisor

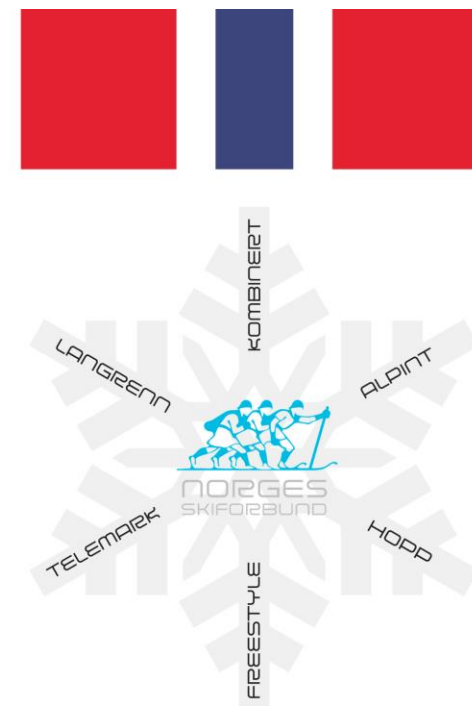




- Om Norges Skiforbund
- utfordringer styringsmodell og drift
- Historien siden 2016
- Risikoprojektet
- Risikostyring i dag
- Håndtering av covid-19-pandemien

Fakta om Norges Skiforbund

- Norges tredje største særforbund
- Ca 140.000 medlemmer
- 1150 skiklubber
- 16 skikretser
- 7 grener
 - Alpint
 - Freestyle/Freeski
 - Hopp
 - Kombinert
 - Langrenn
 - Telemark
 - Randonee



#GODESAMMEN

#VedåHoldeAvstand

- **Årlig omsetning ca 360 mnok**
 - Offentlige tilskudd ca 35 mnok
 - Arrangementsinntekter ca 90 mnok
 - Sponsorinntekter ca 200 mnok
 - Egenkapital pr. 31.12.20 ca 60 mnok
 - Antall ansatte ca 145
 - Antall årsverk ca 115
-

“Mange, gode og glade skiløpere”

Vi skal være verdens beste skinsjøn og en nasjon av skiløpere

Verdier:

Organisasjonen skal preges av frivillighet, demokrati, lojalitet, åpenhet og likeverd

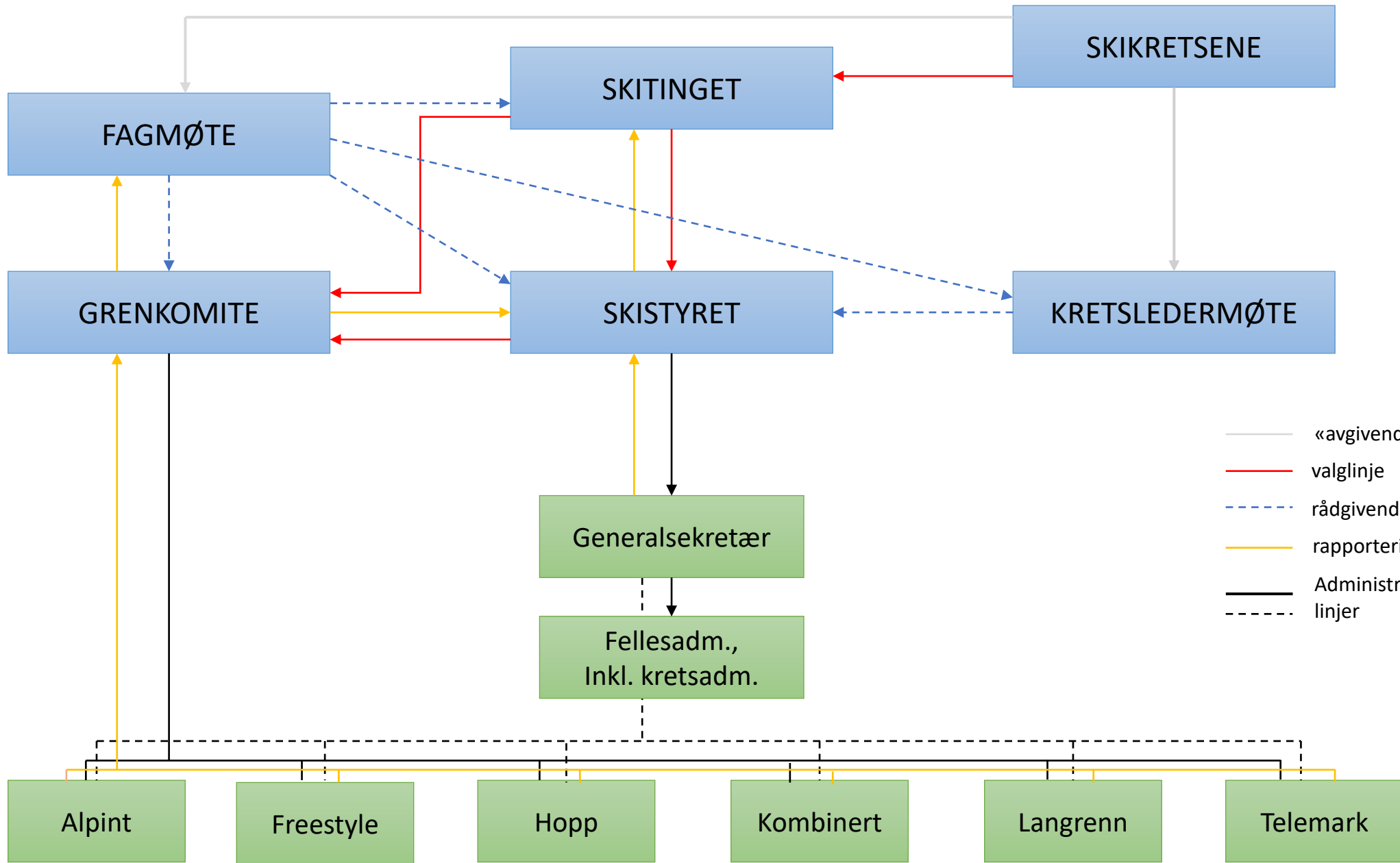
All skiaktivitet skal bygge på grunnverdiene glede, fellesskap, helse og ærlighet

**SKIGLEDE
FOR ALLE**

Norges Skiforbunds strategidokument for 2020-2024

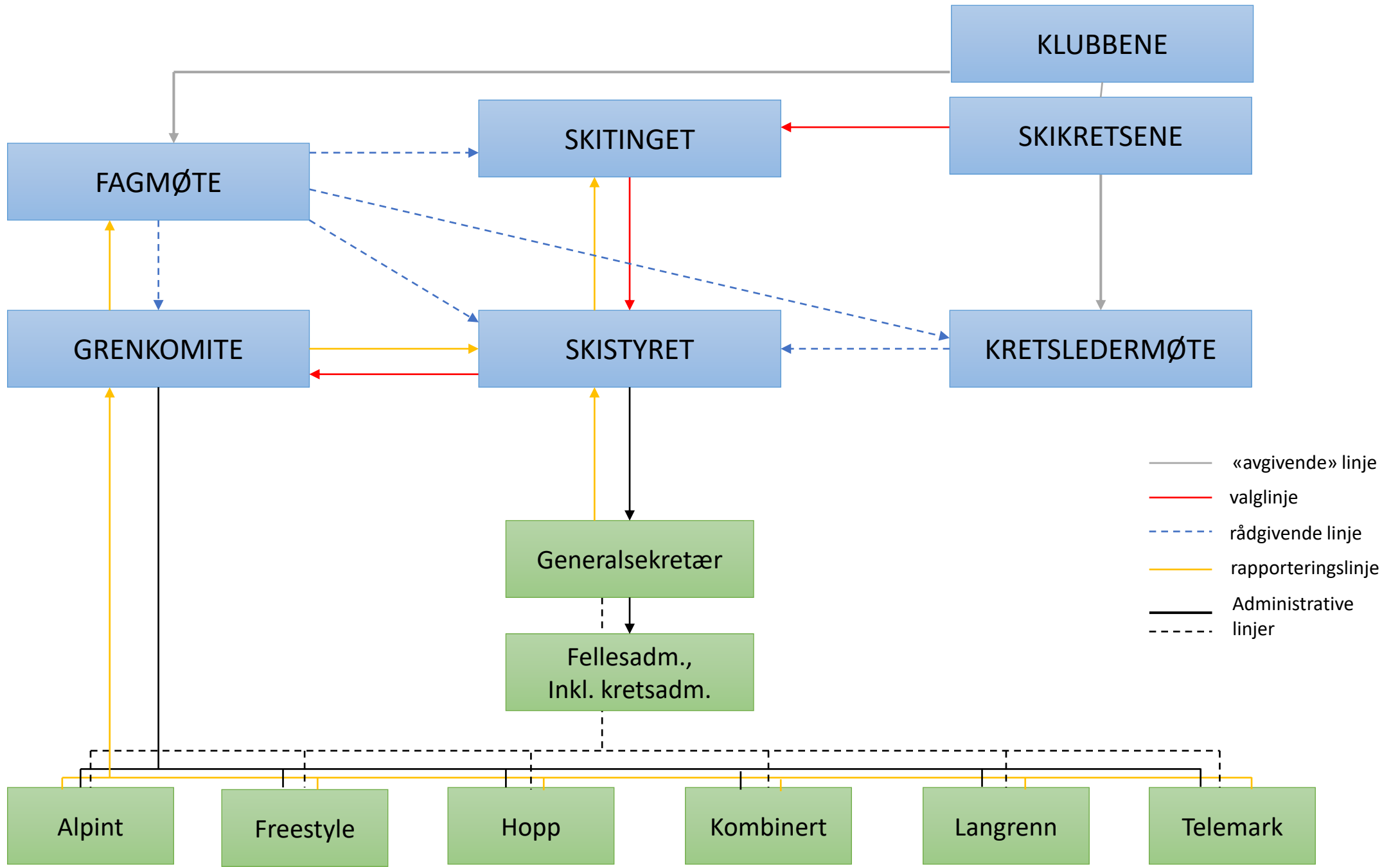
Iht. lovtekst

Funksjon av loven



Iht. lovtekst

Funksjon av loven



Komplisert styringsmodell og organisasjon

- Stort styre (14 medlemmer inkludert 6 grenkomiteledere)
 - Grenkomiteer med delegert ansvar for egen sportslig virksomhet
 - Generalsekretær er daglig leder og øverste administrative ansvarlig
 - Sportssjefer (6 stk) rapporterer faglig/sportslig til grenkomite
-

Utfordrende utgangspunkt for risikostyring....

- Stort antall styrende organer og tillitsvalgte
 - Kompliserte ansvars- og rapporteringslinjer
 - Fragmentert ansvarsfordeling mellom generalsekretær/sentraladm. og grener

 - En organisasjon som er rigget for solskinnsdager, men i mindre grad er forberedt på å takle uvær
-



**SUNDBY-SAKEN HAR KOSTET SKIFORBUNDET
3,3 MILLIONER KRONER TIL NÅ**



**Gikk for Norge sist vinter: Friske
løpere ble tilbudt astmamedisin**



- Granskingsutvalg
 - Gjennomgang medisinbruk og rutiner
 - Resulterte i konkrete tiltak og forbedrede rutiner knyttet til medisin og antidoping
- Risikoprojekt i samarbeid med Equinor

Gir skiforbundet kritikk: – Vi har avdekket uheldig praksis

ULLEVAAL (NRK): Granskingsutvalget ser ingen klare regelbrudd i langrennslandslagets medisinbruk, men utvalget peker på flere kritikkverdige forhold.



PRESENTERER RAPPORT: Advokat Katharina Rise leder granskingsutvalget som har sett på medisineren i norsk langrenn.

FOTO: TERJE BENDIKSBY / NTB SCANPIX



Sindre Murtnes
@murtne
Journalist



Lars Bryne
@LarsBry
Journalist

Publisert 16. feb. 2017 kl. 14:15
Oppdatert 16. feb. 2017 kl. 15:38



Artikkelen er
flere år
gammel.

- Oppstart høsten 2016
 - Samarbeid med Equinor
 - Helhetlig gjennomgang av virksomheten med fokus på kritiske risikofaktorer
 - Bidra til økt bevissthet rundt risikofaktorer og risikostyring
 - Sette struktur og organisering for videre risikoarbeid
-

Risikokart for NSF overordnet

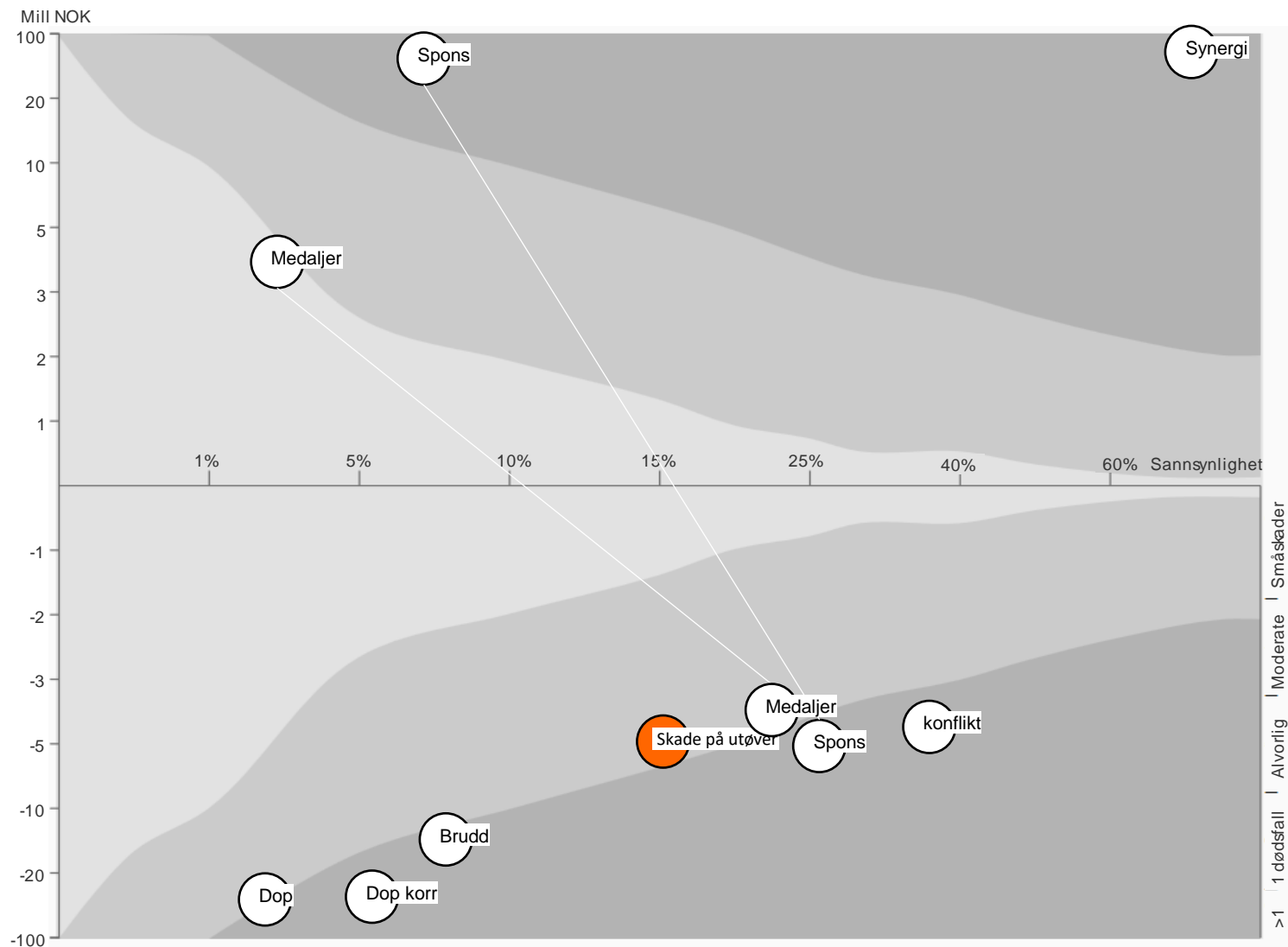
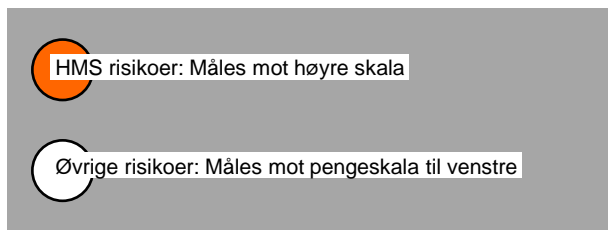
Pr jan 2019

Risikokart: ca 1 års horisont med konsekvenser og sannsynligheter

- Tekst 1

- Tekst 2

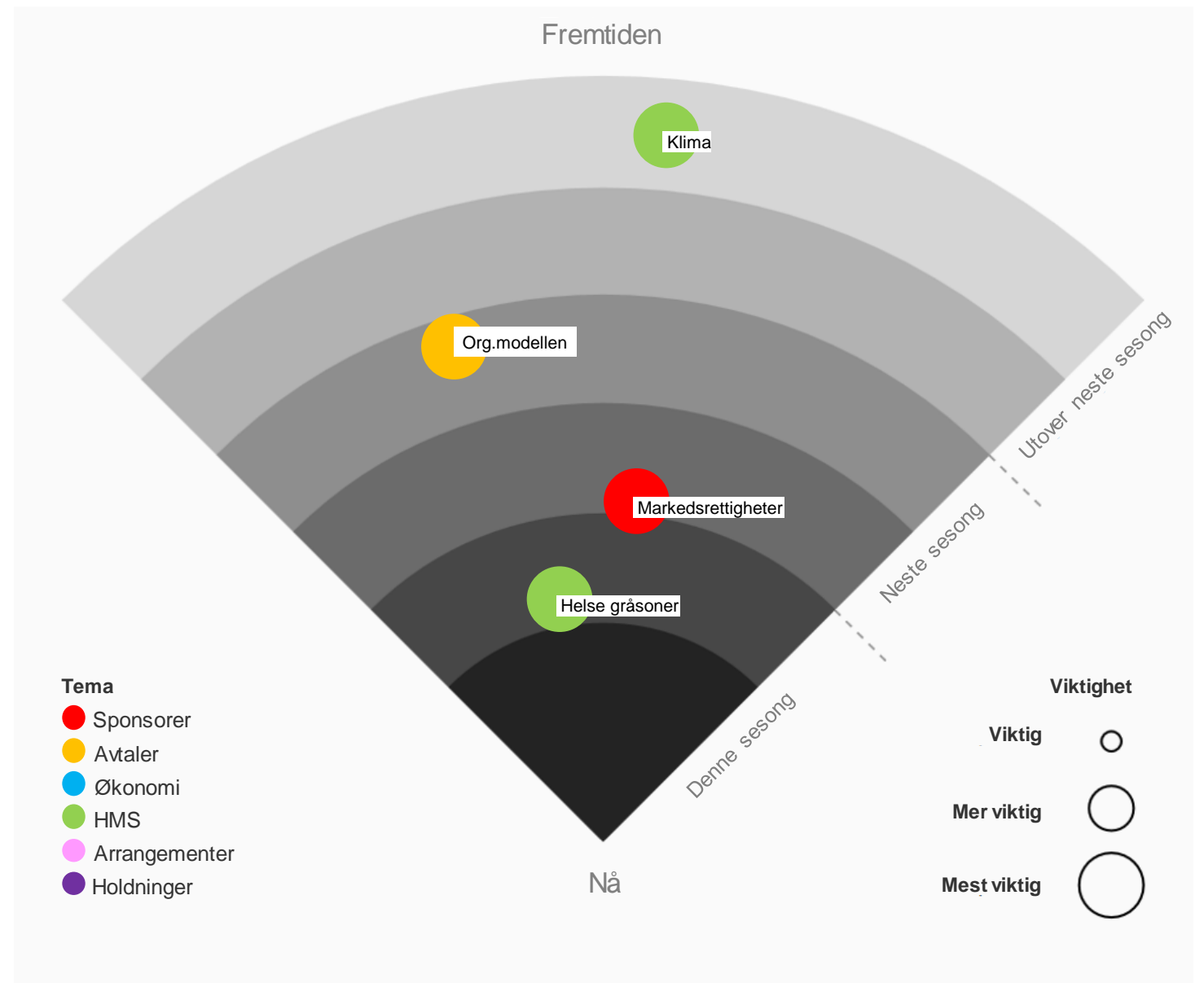
- Tekst 3



Risikoradar

Pr. jan 2019

- Tekst 1
 - Tekst 2
 - Tekst 3



Strategiske utfordringer

Graf ID	Beskrivelse av radar sak	Ansvarlig	Radar tema	Viktighet	Tiltak	Kommentar
Org modellen	Org.modellen og styringsmodell (GRC – Governance, risk and compliance)		Avtaler / økonomi	Mest	Skape finansiell styrke og fleksibilitet gjennom styringsmodellen	Ref. organisasjonsprosessen
Helse gråsoner	Helsemessige gråsoner (fluor, høydehus, oksygenmasker, koffein, astmamedisenering)		Sponsor / HMS	Stor	Identifisere og ta stilling til gråsoner (økonomisk og organisatorisk/ omdømmemessig)	F.eks. at bruk av koffein eller bruk av forstøverapparater oppfattes som gråsoner (ikke doping), men medfører betydelig negativ publisitet
Klima	Klimakonsekvenser			Std	Anlegg (plassering, snøbehov, rulleki/plast) Kalenderplanlegging Konkurransformer	
Markedsrettigheter	Eierskap til markedsrettigheter (jfr Kristoffersen sak) Fremtidig landslagsmodell				Optimalisere rettighetsfordelingen innenfor gjeldende landslagsmodell	Uenighet om eierskap til markedsrettigheter.
	Medlemstall/ interesse	Skistyret			Anlegg Utdanning, klubb utvikling Konkurransformer Kostnader og utstyr	
	Arrangement	GS/ Arr. sjef			Arrangementsportefølje og kalender Utvikling av konkurransformer Organisering Eierskap	
	Kommunikasjon, sosiale medier (inntekter)	GS/ Komm.sjef			Identifisere muligheter, inntekspotensiale	

Langsiktige og strategiske utfordringer

- Klima og snø
- Medlemstall og interesse for skisporten
- Organisasjonsmodellen



Aftenposten A-magasinet Oslo Sport Meninger ≡

[Langrenn](#) | Langrenn

Skiledelsen er bekymret for ungt frafall: De vinner og vinner, men nå er over 30.000 medlemmer borte

Norges Skiforbund har mistet over 30.000 medlemmer de siste årene. Det som bekymrer mest: Det er de yngste langrennsløperne som blir borte.

Risikier

- Dopingsak, bevisst, ubevisst eller sabotasje
 - Sviktende sportslige resultater
 - Landslagsmodell og forvaltning av markedsrettigheter
 - Arrangementsportefølje og arrangementsgjennomføring
-

Arrangementsrisiko

- Ca 30 mnok i overskudd fra egne arrangement pr. år (TV og marked)
- Avhengig av internasjonale tildelinger
- Datomessig samlet på kort tid
- Sårbart i forhold til vær og vind

SPORTEN VG LIVE TV-GUIDE VG+ TIPS OSS

SKIFORBUNDET TAPER HUNDRETUSENER PÅ TÅKE-AVLYSNINGEN

HOLMENKOLLEN (VG) For første gang på 22 år måtte et hopprenn i Kollen avlyses. Tåke og vind ga umulige forhold, Skiforbundet fortviler over tapte inntekter. Publikum får heller ikke refundert billettene sine.

Av OLE KRISTIAN STRØM og CHRISTER SÆVIG
Oppdatert 7. februar 2016

Arrangementsrisiko - tiltak

- Fysiske installasjoner (vindseil mv)
 - Personellressurser
 - Risikofordeling med lokale arrangørselskap
 - Reforhandling av TV-avtaler
 - Kalenderplanlegging
 - Backup med tanke på gjennomføringstidspunkter
-

- Risikoutvalg med 3 styremedlemmer og leder organisasjon og økonomi satt ned høsten 2019
 - Risikoutvalgets mandat og oppgaver:
 - Gjennomføre overordnede risikovurderinger og utarbeide risikokart for NSF totalt sett, på bakgrunn av grenenes risikokart og egne vurderinger
 - Foreta jevnlige gjennomganger av virksomheten pr gren/avdeling sammen med sportssjef og grenkomite
 - Foreslå eventuelle tiltak for styret og Generalsekretæren på bakgrunn av risikovurderingene
 - Bistå styre og administrasjon med risikovurderinger som beslutningsunderlag i saker hvor det er relevant
-

Håndtering av Covid-19-pandemien

- Nedstegning mars 2020 kritisk for forbundet
- Tapte ca 25 mill.
- Minimal kompensasjon gjennom offentlige krisepakker
- Risikoutvalget sentrale i håndteringen av krisen
- Innsparinger og nødvendige tiltak iverksatt
- År 2020 ser ut til å ende med overskudd





Takk for oppmerksomheten

