

# TILSKUDDSFORVALTNING

AT PENGENE GÅR TIL FORMÅLET

MORTEN THUVE  
13. JANUAR 2021

Alt innhold, inkludert, men ikke begrenset til metoder og analyser i denne presentasjonen tilhører BDO AS eller BDO Advokater AS, og skal ikke kopieres eller distribueres uten vårt skriftlige samtykke.

## FOREDRAGSHOLDER

Leder BDO Utredning og analyse  
Bransjensvarlig offentlig sektor i Norge og globalt

Eget team for bistand innen tilskuddsforvaltning og tilsyn

Utredninger for nye eller endrede ordninger

Implementeringsstøtte

Oppfølging og kontroll

Effektevalueringer

Statsstøttesaker

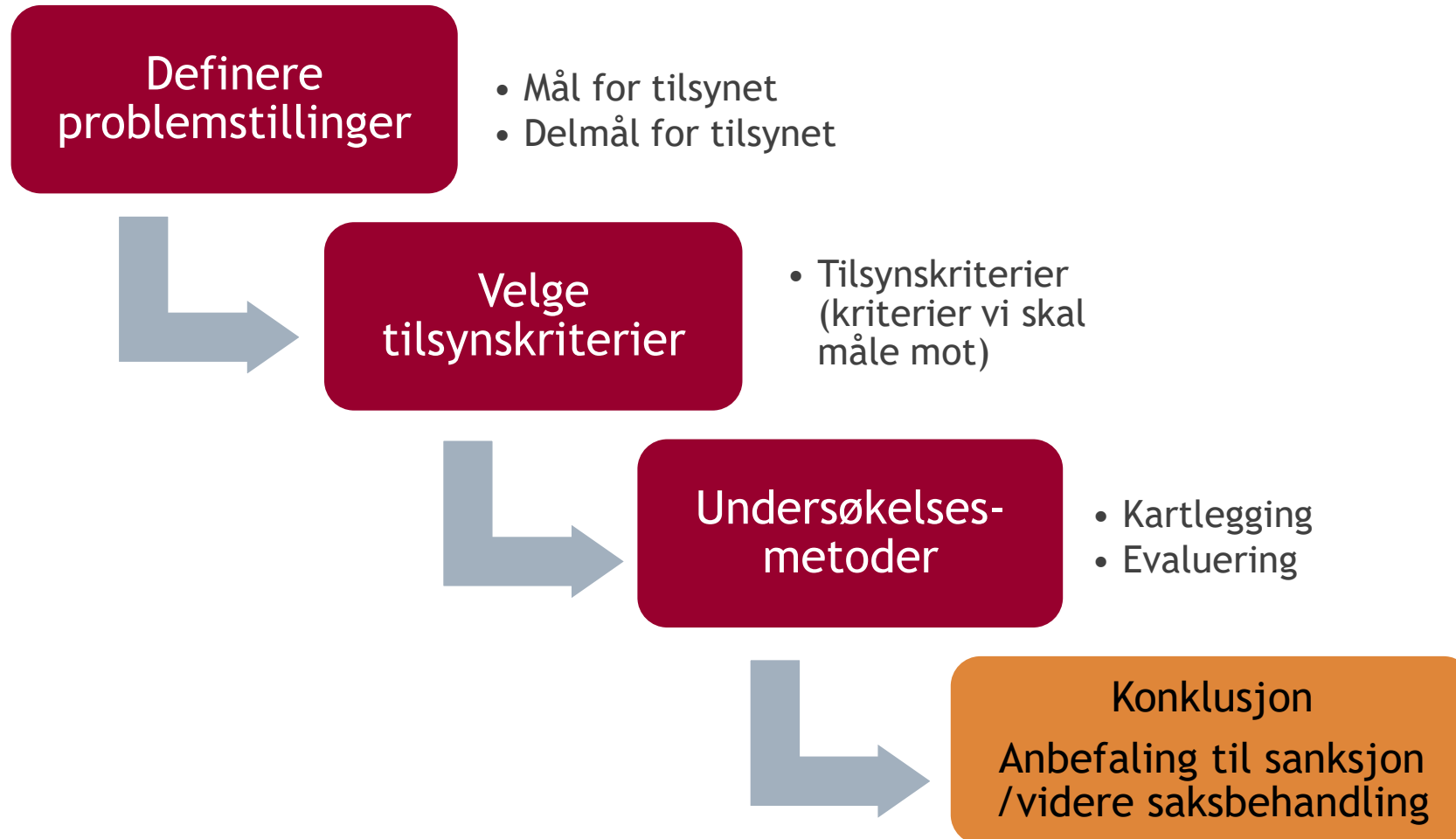
Granskinger



# PROBLEMSTILLINGER

- At politiske mål oppfylles
- At ordningen gir ønsket effekt
- At ordningen er relevant for mottakerne
- At ordningen er i tråd med statsstøttereguleringen
- At pengene tildeles mottakere med relevante behov
- At forvaltningsressursene brukes effektivt

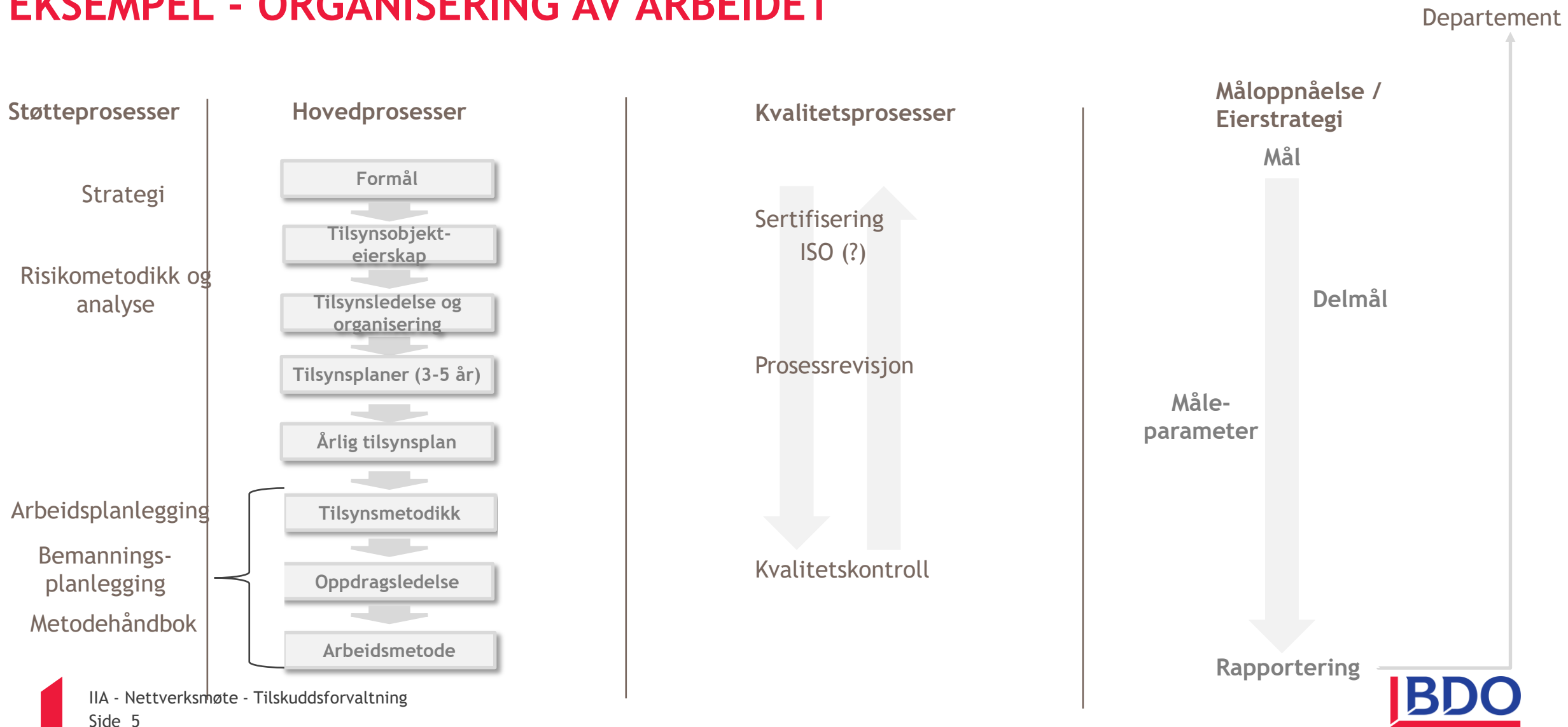
## METODE FOR TILSYN



Klikk direkte på denne figuren for link til tilskuddssirkelen



# EKSEMPEL - ORGANISERING AV ARBEIDET

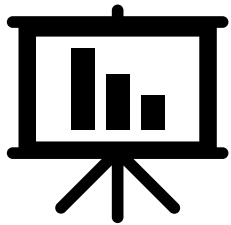


## EKSEMPLER - TILSYNSSTRATEGI

<b>Bidra til et forståelig og fornuftig regelverk, og god styring av sektoren</b>	Bidra med innspill til lover/forskrifter
	Bidra til effektiv virkemiddelbruk
<b>Forebygge og veilede aktørene i sektoren</b>	Prinsipputtalelser
	Kommunisere forventninger
	Kommunisere enhetens planer og fokus
	Kommunisere funn i tilsyn og oppfølgingstilsyn
	Veilede/korrigere etter tilsyn og oppfølgingstilsyn
	Tilsynsportal med rapporter, FAQ osv.
Arrangere/delta på møteplasser for deling av info	

<b>Avdekke og korrigere manglende etterlevelse av regelverk i sektoren</b>	Kontroll av årsrapportering og regnskap
	Forundersøkelser
	Tematilsyn
	Tilsyn
	Oppfølgingstilsyn
<b>Analyse og sektor-overvåkning</b>	Forundersøkelser
	Kontroll av årsrapporter og regnskap
	Tematilsyn
	Utvidet analyse ved tilsyn
	Medieanalyse
	Risikoanalyse
	Erfaringsutveksling med andre aktører
	Varslingskanal

# ORGANISERING AV FORVALTNINGEN



▶ Virksomhetsstyring



▶ Tilskuddsforvaltning og tilsyn



▶ Fagansvar

← SENTRALISERT ————— SPESIALISERT ————— DESENTRALISERT →



# Å GJØRE KONTROLLEN RIKTIG, ELLER GJØRE DE RIKTIGE KONTROLLENE

- ▶ Valg av problemstillinger og kriterier i ulike faser - det starter med gode kriterier
- ▶ Hvordan organisere forvaltningen
- ▶ Valg av undersøkelsesmetoder - ulike formål, instanser og kompetanse for ulike typer problemstillinger og strategier
- ▶ Overføring av læring mellom tilsyn, veiledning, strategi, risikovurderinger og regelverksutforming
- ▶ Valget mellom egenerklæring, tilsyn, 3.parts kontroller og uavhengige bekreftelser (ulike typer)
- ▶ Andre verktøy - åpenhet, varsling, data-analyser, veiledning





# BDO

## tett på



Morten Thuve  
Partner i BDO  
Leder utredning og analyse i offentlig sektor  
Global Head of Public Sector  
[morten.thuve@bdo.no](mailto:morten.thuve@bdo.no)  
Mobiltelefon: 916 47 115