

MEDLEMSMØTE I NETTVERK STATLIG SEKTOR

GEVINSTREALISERING OG INTERNREVISORS ROLLE

DFØ 21. april 2017

Agenda

- 90.00-09.15 Kort intro
- 09.15-09.45 Hva er gevinstrealisering i en statlig kontekst v/Sverre Berg Fagansvarlig
Gevinstrealisering i DFØ

PAUSE

- 10.00-10.30 Revisjon av gevinstrealisering – Funn og erfaringer v/Torkel Graham Haga
Forvaltningsrevisjon i Riksrevisjon
- 10.30-11.00 Diskusjon i plenum
 - Hva bør og kan være internrevisor sin rolle?
 - Behov for kompetansetjenester gevinstrealisering?

Bakgrunn for tema «gevinstrealisering»

Økt oppmerksomhet på gevinster, effektivisering, produktivitet mv. i staten

- Avbyråkratiserings- og effektiviseringsreformen (ABE reformen) – Mer ut av mindre!
- Fellesføringer i årsrapporter for 2017 - for redegjørelse av effektiviseringsgevinster i tiltak
- Nye retningslinjer for utarbeidelse av satsningsforslag for 2018 (Retningslinjer for statsbudsjettet, FIN, 2016) – krav gevinstoversikt og evt. gevinstrealiseringsplan
- «Ny» utredningsinstruks (UI)
- Medfinansieringsordningen
- Digital Agenda, Digitaliseringsrundskrivet, Digitaliseringsrådet, mv.

Gevinster realiseres i for liten grad!

«Til tross for at mye bra er blitt gjort, mener KMD og FIN at mer kan gjøres for å legge til rette for at identifiserte gevinster faktisk tas ut. Erfaringer viser at selv om gevinster ofte identifiseres i beslutningsgrunnlaget for tiltaket, jobbes det ikke målrettet og systematisk for å hente ut gevinstene etter beslutning om finansiering og igangsetting.»

«Gevinstrealiseringen i statlige virksomheter er mangelfull, både **grunnet manglende systematisk og målrettet arbeid, men også av mangel på kunnskap om metoder og verktøy**. Det er også et uttrykt ønske om at gevinstrealisering blir sterkere integrert i den ordinære virksomhetsstyringen.»

Anbefalinger om
Tiltak for bedre gevinstrealisering

Rapport fra arbeidsgruppe i Difi/DFØ

Direktoratet forvaltning og IKT og Direktoratet for økonomistyring
15. desember 2016

DFØ: Rapport nr 2017/2



<https://dfo.no/fagomrader/publikasjoner/rapporter/>



GEVINSTREALISERING

Sverre Berg, seniorrådgiver DFØ

Hva er gevinst?

- «en gevinst som en effekt som blir sett på som positiv av minst én interessent »



Hva er gevinstrealisering?

«*Proessen der man henter ut forventede og evt. ikke-planlagte gevinster av et prosjekt*»

Dvs:

- Planlegging og organisering med tanke på å ta ut gevinster av et prosjekt/tiltak.
 - ✓ i linjen
 - ✓ i prosjektet/tiltaket
- Følge opp gevinstene slik at de faktisk blir realisert.



Hvorfor gevinstrealisering?

- *«For å sikre at man tar ut de ønskede gevinstene av et IKT-relatert prosjekt, må gevinstrealisering være sentralt helt fra prosjektets oppstart.»*
 - Digitaliseringsrundskrivet

- *«Å jobbe systematisk med å realisere gevinster er helt avgjørende for å få til forenkling, fornying og forbedring av offentlig sektor»*
 - Statssekretær Paul Chaffey, KMD



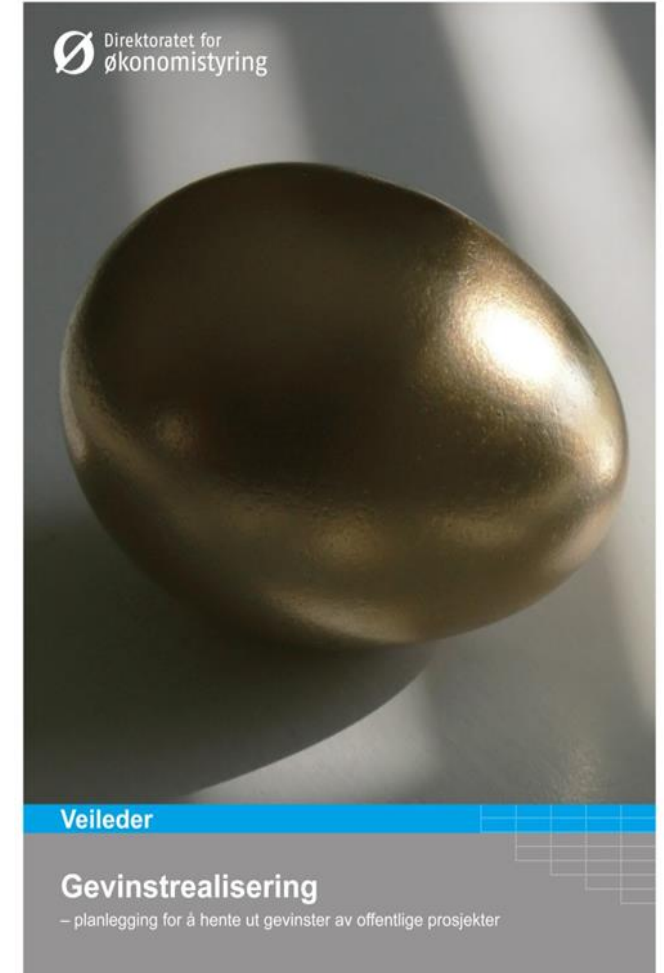
Skaff meg en gevinstansvarlig

Offentlig forvaltning må bli bedre til å realisere gevinstene av digitaliseringsprosjekter. Dette er et lederansvar, men i tillegg til leders oppmerksomhet kan det være klokt å peke ut en gevinstansvarlig som følger prosjektet fra oppstart av planleggingen og til gjennomføringen er fullført, og gevinstpotensialet skal tas ut.

Av direktør Ingelin Killengreen. Publisert i Computerworld 22. mai 2015.

DFØs nettveileder

- Lansert i oktober 2014
 - Faglig oppdatert
 - Mer pedagogisk
 - «Samkjørt» med Prosjektveiviseren
- For hver aktivitet besvares:
 - HVA skal gjøres?
 - HVEM bør gjøre det?
 - NÅR i prosjektløpet?



Gevinstrealisering metode i 4 trinn

Identifisere gevinster



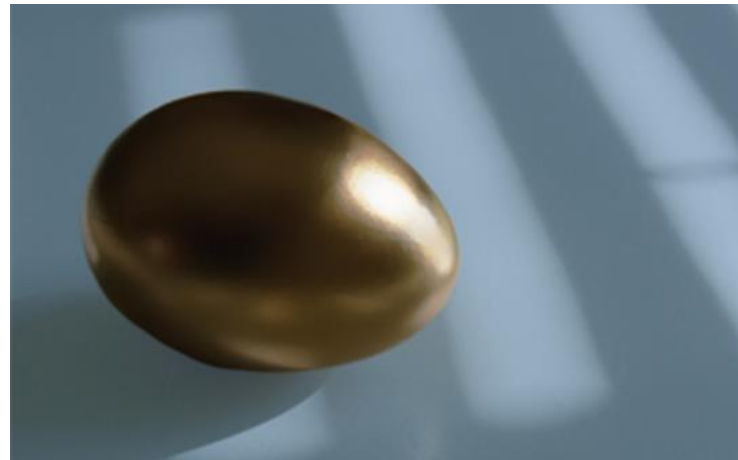
Planlegge
gevinstrealiseringen



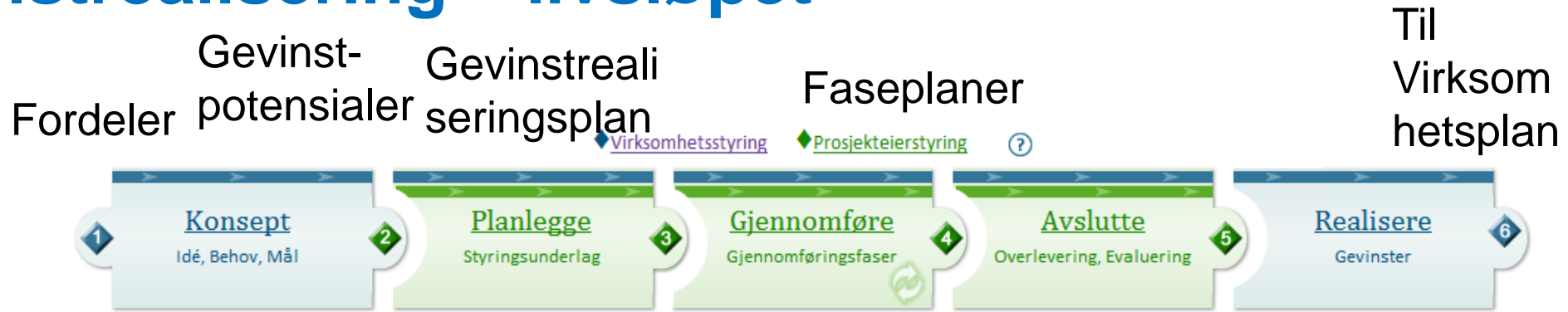
Gjennomføre
gevinstrealiseringen



Dokumentere realiserte
gevinster

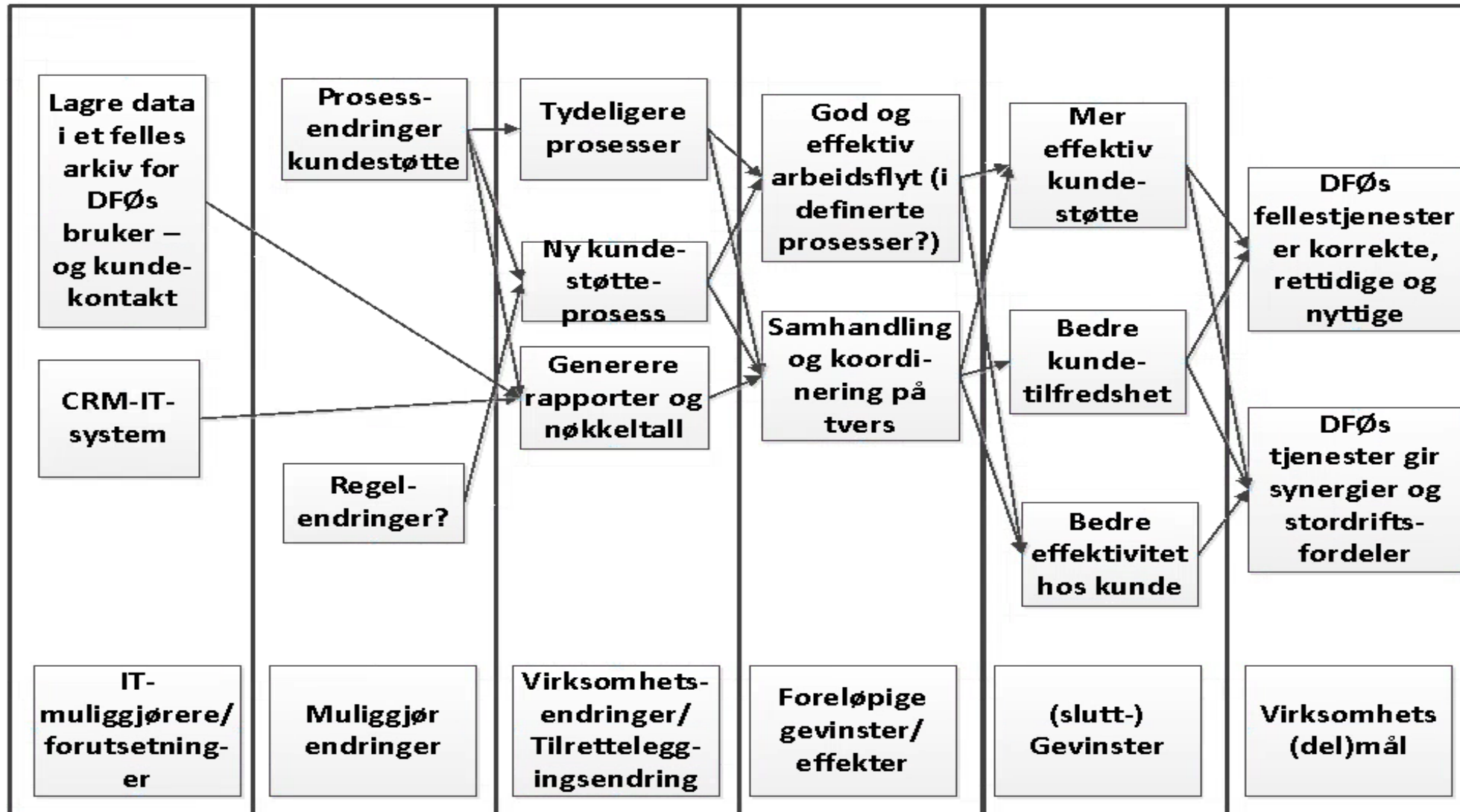


Gevinstrealisering – livsløpet



- Idéene må ha betraktninger rundt fordeler/ gevinster
- Konzeptutredningen skal identifisere gevinstpotensialet
- Gevinstrealiseringsplanen utarbeides i styringsdokumentasjonen
- Gevinstrealiseringsplanen oppdateres ifm faseoverganger
- Gevinstrealiseringsavtalen inkorporeres i virksomhetsplanen/-avtalen

Gevinst(-avhengighets)kart



Ulike tilnærminger til gevinstarbeid

- Gevinststyring i de enkelte prosjekt/tiltak
- Gevinststyring ifm. planlegging og gjennomføring av programmer (programstyring)
- Gevinststyring som en integrert del av (utviklings-)porteføljestylingen (MoP)
- Gevinststyring som en integrert del av virksomhetsstyringen
- Gevinststyring som en integrert del av internkontroll
- Internrevisjon?

Kritiske suksessfaktorer!

Tidlig identifisere:

- ✓ forventede gevinster
- ✓ forutsetningene for at gevinstene skal bli realisert
 - Omorganisering?
 - Opplæring?
 - Integrering med andre systemer?
 - Investering i nødvendig utstyr?



Erkjenne at:

- ansvaret for gevinstrealisering alltid ligger hos virksomhetsledelsen, ikke hos prosjektet/tiltaket
- gevinstene ikke realiseres av seg selv. Sett av nok ressurser til arbeidet med gevinstrealisering!
- Det må jobbes systematisk og målrettet fra ide til realisering



Takk for oppmerksomheten!

Internrevisor sin rolle i gevinstrealiseringsarbeidet? Hva slags kompetanse har internrevisor evt. behov for?

- **Definisjon internrevisjon**

Internrevisjon er en uavhengig, objektiv bekreftelses- og rådgivningsaktivitet som har til hensikt å **tilføre merverdi og forbedre organisasjonens drift. Den bidrar til at organisasjonen oppnår sine målsetninger** ved å benytte en systematisk og strukturert metode for å evaluere og forbedre effektiviteten og hensiktsmessigheten av organisasjonens prosesser for risikostyring, kontroll og governance.



Diskusjon

